



SITRA

Jubileumsfonden för
Finlands självständighet
Årsberättelse 2004

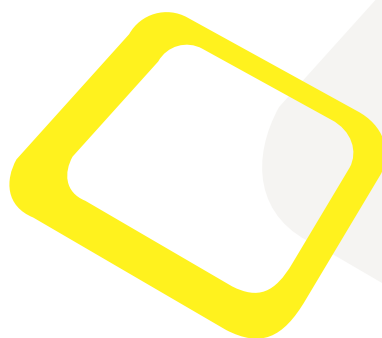

INNEHÅLL

Finlands framgång på ny kurs: att bli föregångare för teknologiska tillämpningar	
Överombudsmannens översikt	2
Centralisering ger större auktoritet	4
Mot framtidsdanande innovationsverksamhet	8
Hälsovården måste förnya sig enligt klienternas behov	10
Finland till ett mönsterland för hälsosam kost	12
Ryssland innebär en ekonomisk chans för Finland	14
Miljöteknologin blir en betydande exportbransch	16
Finland med i Indien-fenomenet	17
Sitras publikationer 2004	18
Sitras aktiviteter 2004	19
Sitras styrelse och förvaltningsråd	20
Styrelsens verksamhetsberättelse för år 2004	21
Resultaträkning	26
Balansräkning	27
Bokslutskommentarer	28
Revisionsberättelse	34
Sitra år 2005	35
Sitras verksamhetsmodell	36



Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra

Årsberättelse 2004




Vi bygger morgondagens
framgångsrika Finland
genom att påverka, bygga
nätverk och förnya.

Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra är en offentligrettslig fond som lyder under riksdagen. Dess lagstadgade syfte är att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

Vi vill uppnå samhällelig genomslagskraft i vår verksamhet genom att koncentrera vårt kunnande på utvalda programområden.

Programområdena är innovationer, hälsovård, näring, miljö, Ryssland och Indien. Vid implementeringen av programmen utnyttjar vi forskning, utbildning, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering. Verksamheten finansieras med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamhet.



Finland står inför tre stora utmaningar: globaliseringen, den allt hårdare konkurrensen om kunskap och den åldrande befolkningen.

FINLANDS FRAMGÅNG PÅ NY KURS: ATT BLI FÖREGÅNGARE FÖR TEKNOLOGISKA TILLÄMPNINGAR

Globaliseringen är inget nytt fenomen, men i dagens läge sprids dess verkningar snabbt och sträcker sig till alla livsområden.

Vi har tillsvidare gjort bra ifrån oss i kompetenskonkurrensen tack vare utbildningen, forskningen och de långsiktiga investeringarna i teknologin. På de här områdena återfinns Finland bland den absoluta världseliten. Våra största utmaningar finns i tillämpningen av teknologin, där det nu brådskar om vi skall nå föregångarstatus.

Att befolkningen blir allt äldre innebär inte bara att antalet pensionärer växer markant de närmaste åren, vilket ökar trycket på finansieringen av social- och hälsovårdstjänsterna eller pensionssystemet. Den arbetsföra befolkningen blir också allt äldre.

De här tre krafterna som strävar mot förändring ställer stränga randvillkor för Finlands framtida framgångar. Den som vill klara sig i den globala konkurrensen måste vara kreativ, flexibel och förnyelseinriktad. Vi måste kunna stärka de här egenskaperna, trots att befolkningen åldras.

Sitra är en idealisk organisation för just denna uppgift.

Ny strategi tillför verksamheten nytt innehåll

Sitras förvaltningsråd antog våren 2004 en ny strategi för åren 2005–2007. I enlighet med den kommer vi att effektivisera vår verksamhet och stärka vår samhälleliga genomslagskraft genom att fokusera våra resurser på vissa områden. Verksamheten kommer att inordnas under sex program med begränsad löptid, vilka riktas in på temaområdena innovationsverksamhet, hälsovård, miljöteknologi, näring samt Ryssland och Indien.

Den nya strategin ger möjlighet att reagera snabbt och effektivt på de utmaningar som är viktiga för Finlands ekonomiska tillväxt i framtiden. Inom programmen strävar vi efter att till fullo utnyttja Sitras självständiga och obundna ställning samt de fördelar som dess unika instrumenturval erbjuder. Samtidigt söker vi lösningar som främjar en vittgående implementering av den nya teknologin.

Förändringsagent och riskbärare

Sitra agerar också som en förändringsagent. Det finns många sektorer inom det finländska samhället där det råder en stor enighet om behovet av förnyelse och där de teknologiska lösningar som behövs redan står till buds. Att genomföra förändringarna stöter ofta på patrull som skapats av organisationer, rådande verksamhetsmodeller och attityder.

Jag tror att vi kan påskynda reformerna med hjälp av Sitras experiment och pilotprojekt inom både den privata och den offentliga sektorn, och i synnerhet i gränslandet mellan dem. Tack vare Sitras erkända ställning och obundenhet kan vi driva också kontroversiella och riskfyllda projekt.

Sitra är som bäst en föregångare och stigfinnare. Vi vill också hitta en starkare internationell dimension för vår verksamhet.



Sitra ingår kompanjonskap

En av Sitras starka sidor är samarbetsförmågan. Våra samtliga programområden bygger på en nära och förtroendefull växelverkan med både inhemska och internationella kompanjoner. Erfarenheten har också visat att Sitra kan bidra till att föra samman sådana aktörer som annars kunde finna det svårt att samarbeta.

Finland är ett litet och nordligt land, fjärran från den stora marknaden. Vår ringa storlek kan bli en fördel, om vi effektivt kan utnyttja den flexibilitet och de låga hierarkier som detta medför. När alla känner varandra och litar på varandra, är det lätt att bygga upp moderna och konkurrenskraftiga nätverk inom både den privata och offentliga sektorn och – viktigast av allt – mellan dem.

Det är människorna som står för resultatet

Resultatet av verksamheten 2004 vittnar om att Sitra har förvaltats väl.

Överombudsman Aatto Prihti ledde Sitra från 1997 till slutet av juni 2004. Under hans tid ökade volymen i Sitras verksamhet till det tredubbla. Aatto Prihti lämnade över till mig en väl ansedd och dynamisk organisation som är slagkraftig och redo att möta nya utmaningar.

De som drar upp riktlinjerna för Sitras verksamhet, dvs. styrelsen och förvaltningsrådet, har visat förståelse för och stött vårt arbete. Vi har idkat framgångsrikt samarbete med kunniga och skickliga kompanjoner.

År 2004 var ett år av förändring för Sitra. Förändring skapar osäkerhet och kräver anpassningsförmåga. Medarbetarna på Sitra har själva kartlagt de exakta behoven av förändring och entusiasmerats av de framtida utmaningarna. Sitra är en organisation med fina förmågor. Jag kan för min del försäkra att det finns en hel del att göra.

Jag riktar mitt varmaste tack till alla för det konstruktiva och framgångsrika arbetet till förmån för Sitra.

Sitras goda namn och ställning utgör en god utgångspunkt för genomförandet av den nya strategin. År 2005 inleds ett nytt kapitel i Sitras succéhistoria.

Esko Aho
Överombudsman

Den som vill klara sig i den globala konkurrensen måste vara kreativ, flexibel och förnyelseinriktad.

Vi sätter in Sitras instrument där de bäst gagnar en höjning av produktiviteten och långtidstillväxten i Finland.

CENTRALISERING GER STÖRRE AUKTORITET

Sitras program

- innovation
- hälsovård
- näring
- miljö
- Ryssland
- Indien

En expertgrupp som utvärderat Sitras verksamhet bedömde i sin rapport hösten 2002 som Sitras centrala utvecklingspunkter centraliseringen av resurserna samt intensifierandet av samarbetet med finländska aktörer och internationella nätverk.

”Utvärderingsgruppens rapport gav oss impulser för hur vi skall utveckla verksamheten”, berättar ombudsman **Kari Tolvanen**.

”Sitra var den första att utveckla kapitalinvesteringen i Finland i slutet av 1980-talet. Efter det har många privata placerare kommit in på marknaden. Vi har skött uppgiften som riskinvestorare i nyetablerade företag inom det finländska innovationssystemet rätt så väl. I och med att man genom mera omfattande samarbete mellan andra offentliga aktörer började utveckla den offentliga riskfinansieringen blev det dags för Sitra att se sig om efter nya tyngdpunktsområden för verksamheten.”

Program för sex nyckelområden

Sitras verksamhet tar fasta på omfattande samhällsliga utmaningar.

”På basis av grundläggande utredningar beslutade Sitras styrelse att starta sex program. Fokuseringsområdena för programmen var innovationsverksamhet, hälsovård, näring, miljö, Ryssland och Indien. De olika programområdena skiljer sig mycket till sitt innehåll. Så är också Sitras uppgift att betrakta det finländska samhällets utmaningar utifrån nya perspektiv.”

För programmen har uppställts klara och mätbara mål. Det gemensamma syftet är att inom de valda områdena genomgripande påverka beslutsfattandet och förnyelseförmågan i det finländska samhället.

”Hur framgångsrika programmen blir beror på hur väl vi lyckas involvera de centrala samarbetsparterna. Programmen har också inbyggda mätare av effektivitet och system för evaluering. Resultaten utvärderas varje år av externa experter. Vi har fortlöpande möjlighet att dra oss ur initiativet om chanserna att lyckas förefaller små.”

Utöver programmen pejar Sitra fortsättningsvis in svaga signaler som förebådar de framtida utmaningarna för Finland. Prognostiserande information behövs vid valet av programmen och för att öka deras effekt samt för att höja samhällets beredskap för förändring.

Nya kapitalinvesteringar inom programområdena

Sitras verksamhet finansieras med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten.

”Det gäller att dimensionera insatserna och verksamheten enligt det aktuella marknadsläget. Sitras grundkapital hade i slutet av året ett marknadsvärde av 573 miljoner euro. Kapitalet gav en avkastning om 7,1 procent. Investeringsportföljen innehåller omkring hundra företag och omkring 40 kapitalfonder”, berättar finans- och ekonomidirektör **Magnus Sjöblom**.

Sitras roll inom riskkapitalverksamheten kommer att förändras. Enligt den nya strategin kommer Sitra att med marknadsmässiga villkor investera endast i företag som omfattas av programområdena.

”De nya kapitalinvesteringarna fokuseras i första skedet på hälsovården, miljöteknologin och näringsklustret. Vi söker själva aktivt sådana investeringsobjekt som bäst stöder programmens syften.”



Sitras verksamhet tar fasta på omfattande samhällseliga utmaningar.

”Hur framgångsrika programmen blir beror på hur väl vi lyckas involvera de centrala samarbetsparterna.”

Kari Tolvanen, ombudsman



Sitras instrument

Forskning

Undersökningar som finansieras av Sitra tar fram ny information och nya perspektiv på programmens teman. Vi producerar också prognostiserande information för att identifiera framtida utmaningar för Finland.

Utbildning

Utbildnings- och utvecklingsprogrammen syftar till att befästa beslutsfattarnas kunskapsgrund samt aktörernas inbördes samförstånd och bildandet av nätverk mellan aktörerna inom olika områden.

Innovativa experiment

Experimentinitiativen syftar till att finna och testa nya metoder för att försnabba reformer i samhället.

Initiering av affärsverksamhet

Vi förfogar över två instrument: det nationella utvecklingsprogrammet för företagsutvecklingsföretag Yrke samt PreSeed-tjänsten.

Företagsfinansiering

Vi riktar in de nya kapitalinvesteringarna på företag verksamma inom programområdena. De bör ha möjlighet, förmåga och vilja att växa också på den internationella marknaden.

Projektet Lärande regioner (OSKU) som slutfördes våren 2004 var ett exempel på ett initiativ som utnyttjade flera av Sitras verktyg. OSKU visade att det viktigaste i utvecklingen av informationssamhället är människan. Lärdomarna från OSKU utnyttjas nu i bl.a. ett program i Åbo som syftar till att skapa ett informationssamhälle för medborgarna.

Det finns fortfarande på marknaden behov av en djärv och pålitlig finansiär. Enligt ett förslag av handels- och industriministeriet skulle Finnvera och Finlands Industriinvestering ta över Sitras uppgift.

”För det finländska innovationssystemet är det ytterst viktigt att utvecklingsdugliga företag i seed- och startfasen även i framtiden kan få långsiktig riskfinansiering”, poängterar Sjöblom.

Ett skede av omorganisation i portföljen

Under det aktuella året lösgjorde sig Sitra från flera av företagen i Industry Ventures -portföljen.

”Vi fortsätter att lösgöra oss i synnerhet från företag i tillväxt- och organisationsfasen, samtidigt som vi vill trygga deras framtid”, säger Sjöblom.

Sitra har sedan år 1997 aktivt deltagit i uppbyggandet av det finländska bioklustret. Många av företagen i Sitras Life Sciences-portfölj har nått ett stadium där de behöver mera kapital och också internationella investerare. Sitra kan inte längre finansiera företagens utvecklingsprojekt som fortfarande har flera år framför sig och kräver ytterligare flera hundra miljoner euro i riskinvesteringar.

”Vi avser att trygga finansieringsgrunden för Life Sciences-företagen genom en kapitaliseringsprocess som eventuellt kan leda till inrättandet av en ny fond med både inhemskt och internationellt kapital. Målet är att samla ihop det erforderliga kapitalet under år 2005. Vi fortsätter att investera ännu under år 2005 för att bevara värdet på investeringen och trygga utvecklingsarbetet i företagen”, säger Sjöblom.

Bästa praxis för utvecklingen av ny affärsverksamhet

Sitra besitter två instrument för utvecklingen av nyetablerade företag: det nationella utvecklingsprogrammet för företagsutvecklingsbolag (Yrke) samt PreSeed-service.

”Yrke-projektet syftar till att ta fram bästa praxis och skapa ett nätverk av ’stigfinnare’ för företagsutvecklingsbolagen. Projektet genomförs i samarbete med centrala offentliga finansiärer samt med ägarna till bolagen, kommunerna och regionförbunden. År 2005 kommer projektet att utvidgas till elva orter med vetenskapsparter”, berättar Sjöblom.

Sitras PreSeed-investeringservice fungerar som expert i kommersialisering av teknologin och arrangerar av den inledande finansieringen. Det är en utvecklingsprocess som hjälper goda affärsidéer att få kapitalfinansiering.

Sitras expertis hjälper inom många områden

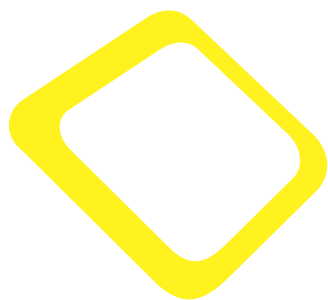
I sina program använder Sitra sig av forskning, utbildning, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering på ett flexibelt sätt efter programmets behov och utvecklingsskede. Tidigare användes de här instrumenten enbart inom sina respektive områden.

”Den nya matrisorganisationen som bistår programmen ger medarbetarna på Sitra en möjlighet att utveckla sig själva och utnyttja sitt kunnande på ett mångsidigare sätt. Att arbeta inom flera program tillsammans med andra medarbetare på Sitra och olika samarbetsparter vidgar vyerna”, säger Kari Tolvanen.

Den nya verksamhetsmodellen förutsätter också en ny typ av samarbete. Med tanke på framtiden är det viktigt att man allt mer beredvilligt och snabbare delar med sig av information och erfarenheter. För att effektivisera den interna kommunikationen har vi tagit i bruk bl.a. ett elektroniskt diskussionsforum. Dessutom samlas medarbetarna sex gånger om året för att tillsammans blicka mot framtiden, dvs. för att diskutera gemensamma frågor.

Chefsutbildningsprogrammet som syftade till att stöda förändringen avslutades våren 2004. Utbildningen fortsätter i chefsforum fyra gånger om året. Vid dessa forum behandlas aktuella teman som stöder utvecklandet av en chefskultur som grundar sig på Sitras värderingar samt stärker chefernas ledarfärdigheter.

”Vår värdegrund har inte ändrats. Verksamheten styrs av våra värderingar som spelar en viktig roll i synnerhet i situationer av förändring”, konstaterar Tolvanen.



Sitras roll inom riskkapital-
verksamheten kommer att
förändras.

”Enligt den nya strategin kommer Sitra
att med marknadsmässiga villkor investera
endast i företag som omfattas av program-
områdena.”

Magnus Sjöblom, finans- och ekonomidirektör



Den nya verksam-
hetsmodellen förut-
sätter också en ny
typ av samarbete.

Finlands framgångar baserar sig på kunskap och kompetens. Vi har arbetat målmedvetet för att utveckla skolsystem, forsknings- och utvecklingsaktiviteter samt företagsverksamhet. I jämförelser av konkurrenskraft och innovationer framstår Finland som ett föregångsland.

MOT FRAMTIDSDANANDE INNOVATIONSVERKSAMHET

Innovationsprogrammet
2004–2008

Mål

- företagsverksamhet som grundar sig på solid kompetens
- innovationssystem med förnyelseförmåga
- trygghet av toppexpertis
- effektiv anskaffning och användning av information i samhället
- samarbete mellan den offentliga och privata sektorn
- tillräckliga och rätt inriktade satsningar i innovationsverksamheten
- uppbyggnad av internationella nätverk för innovationsverksamheten
- förmåga till innovationer, förnyelse och hög produktivitet inom den offentliga sektorn

Prioriteringar

- utbildning och forskning av högsta klass
- kompetenspraxis av världsklass
- inspirerande och flexibla strukturer
- företag med global konkurrenskraft

Centrala samarbetsparter
Handels- och industriministeriet, undervisningsministeriet, finansministeriet, Teknologiska utvecklingscentralen Tekes, Finlands Akademi, Statens ekonomiska forskningscentral VATT, Finpro

Senior Advisor
professor Juhani Kuusi

Den globala ekonomin och affärsmodellerna genomgår just nu snabba förändringar. Konkurrensen om kunnig arbetskraft, investeringar och företag blir allt hårdare. De traditionella industri-länderna har fått vid sin sida nya länder som erbjuder såväl billig arbetskraft som expertis.

”Både som nation och innovationsmiljö har Finland vissa uttalat starka sidor men också sina svagheter. Den globala ekonomin öppnar nya möjligheter även för ett litet land. Men risken för att slås ut är överhängande om man missriktar sina resurser eller försummar att aktivt gripa chanserna”, säger direktören för Innovationsprogrammet **Antti Hautamäki**.

”Innovationsmiljön i Finland måste hållas på högsta nivå också i framtiden. Man bör ta itu med problemen, men det är inte nog. Själva innovationssystemet skall göras smidigt, flexibelt och förnyelseinriktat. I detta spelar företagandet en viktig roll. Vi måste kunna ta fram konkurrenskraftiga innovationer och locka investeringar, experter och företag till Finland”, konstaterar Hautamäki.

”Genom att utveckla innovationsverksamheten uppkommer och utvecklas i Finland kompetensbaserad, lönsam och sysselsättande affärsverksamhet. Framgångsrika företag kan omvandla de nationella satsningarna till välmåga och välstånd.”

En gemensam vision som mål

Innovationsprogrammets syfte är att ta fram en gemensam vision för de centrala aktörerna om en framtida konkurrenskraftig innovationsmiljö och att utgående från den här visionen utarbeta ett operativt program och lansera utvecklingsprojekt. Målsättningen är att den finländska innovationsmiljön år 2010, enligt alla centrala indikatorer, skall vara av högsta klass.

”Finland har inga förebilder, vi måste själva ta de första stegen för att skapa en ny innovationsmiljö. Målet är att Finland skall bli en föregångare för den sociala, ekonomiska och teknologiska innovationsverksamheten. Detta förutsätter förmåga att lära sig och kontinuerligt förnya sig”, säger Hautamäki.

Innovationsverksamheten fokuserar på kunden

Innovationer behövs på samhällets alla plan. Programmet omfattar innovationer inom såväl teknologi, organisation, lagstiftning, affärsverksamhet som inom det sociala och kulturella området.

Befolkningen åldras och den offentliga ekonomin stramas åt. Hautamäki ser att de sociala innovationernas roll kommer att accentueras. Detta innebär sådana revideringar av regelsystemen, politiken, de organisatoriska strukturerna och funktionsmodellerna som höjer samhällets funktionsförmåga visavi ekonomi och sociala frågor. De sociala innovationerna behövs för att omdana den offentliga sektorn, men innovationer införs också inom affärlivet och medborgarsamhället.

Hautamäki påpekar att innovationer är mer än nya produkter och tjänster. De är framför allt den nya praxis som möjliggörs av tjänsterna och produkterna. Det är användarna som ”skapar” innovationen; det är slutändan på värdekedjan som styr hela kedjan. Inriktning på kunden och utveckling av affärsverksamheten utgör kärnan i innovationsverksamheten.

”Innovationsmiljön i Finland måste hållas på högsta nivå också i framtiden.”

Antti Hautamäki, direktör för programmet



”Att förstå marknaden och agera på den är enorma utmaningar för ett så pass litet och avlägset marknadsområde som Finland. Tyngdpunkten i affärsverksamheten flyttas från produktion och teknologi till tillämpningar och innehåll, tjänster och kultur. I den kreativa ekonomin behövs ett bredare och mera tvärvetenskapligt kunnande. Teknologin skall tillämpas på ett innovativt sätt på tjänster och den traditionella näringsverksamheten.”

”Att behärska den internationella affärsverksamheten är en av våra största utmaningar. Innovationsprogrammets centrala dimension är samarbetet med internationella toppexperter och partners.”

Det finländska hälsovårdssystemet står inför stora utmaningar då befolkningen åldras och behovet av offentliga hälsovårdstjänster ökar markant.

HÄLSOVÅRDEN MÅSTE FÖRNYA SIG ENLIGT KLIENTERNAS BEHOV

Vårdgarantin träder i kraft i mars 2005. Enligt den skall kommunerna kunna garantera varje medborgare vård inom skäligen tid oavsett var patienten befinner sig eller hur välbärgad han eller hon är.

”Nu behövs nya tillvägagångssätt för att effektivisera verksamheten”, konstaterar direktören för Hälsovårdsprogrammet **Hannu Hanhijärvi**.

Bättre service med exportdugliga medel

Hälsovårdsprogrammet är det hittills största Sitra-programmet. Till dess utmaningar hör att hitta medel att utveckla den servicesektor som stöder hälsovården. Det genuina partnerskapet mellan offentliga och privata serviceproducenter söker ännu sina former i Finland. Det är också möjligt att effektivisera testningen och implementeringen av redan existerande tillämpningar i kommunikationssamhället. Nya servicekoncept, teknologiska tillämpningar och nya finansieringsinstrument skapar ny affärsverksamhet också på den internationella marknaden.



”Hälsovårdsprogrammet söker nya lösningar för att medborgarna skall få bättre service och verksamheten bli effektivare än förut.”

Hannu Hanhijärvi, direktör för programmet



”Hälsovårdsprogrammet söker nya lösningar för att medborgarna skall få bättre service och verksamheten blir effektivare än förut. Sitra har ingen lagstadgad roll inom den här sektorn, vår verksamhet grundar sig på partnerskap och samarbete. Vi för samman självskrivna samarbetsparter för att höja hälsovården till den nivå som framtiden förutsätter. Vi vill medverka till att främja en positiv utveckling där framgången skapar förutsättningar för nya framgångar.”

Bästa praxis ger vården effektivitet och kvalitet

”Det finländska hälsovårdssystemet är ett resultat av flera årtiondens utvecklingsinsatser. Strukturerna förändras långsamt, men det går att röja hindren för förnyelsen genom gott samarbete. Det väsentliga är att identifiera bästa praxis, och att genomföra och sprida den i hela landet. Specialsjukvården kan t.ex. effektiviseras genom att man centraliserar de krävande led- och hjärtoperationerna till enheter som följer bästa praxis. Då blir köerna och vårdtiderna kortare och vårdresultaten bättre.”

Programmets syfte är också att utveckla rådgivningen och stödtjänsterna inom hälsovården så att klienten får full och sakkunnig service utan att personligen vara tvungen att besöka hälsocentralen. Genom att optimera klientbesöken kan man spara tid och pengar för både klienten och vårdpersonalen.

Datatekniken kan tillämpas i hälsovården på ett mångsidigare sätt än i dag. Med hjälp av pilotprojekt utvecklas under programmet nya riksomfattande datasystem och lösningar som underlättar det elektroniska agerandet. För att främja programmet idkar Sitra ett nära samarbete med Tekes i teknologiprogrammet FinnWell, inom vilket också kommunerna och sjukvårdsdistrikten kan ansöka om delfinansiering för gemensamma utvecklingsprojekt.

”Genom att samarbeta kan den offentliga och den privata sektorn påskynda effektiviseringen av stödtjänsterna inom hälsovården. Andra objekt för utveckling kan vara de kliniska laboratorier, rehabiliterings- och näringstjänsterna samt sjukhusfastigheterna och underhållet av dem.”

Företagsfinansieringen sätter fart på utvecklingen av hälsovårdstjänsterna

Sitra fortsätter sin kapitalfinansiering av sådana innovativa företag vars affärsverksamhet stöder målen för Hälsovårdsprogrammet. Syftet är att utveckla nya produkter och tjänster som ger upphov till ny affärsverksamhet både i Finland och på den internationella marknaden.

Sitra förbereder redan inrättandet av en ny fond. Genom dess investeringsverksamhet kan man underlätta t.ex. projekt som syftar till en privatisering av stödtjänsterna för hälsovården.

”Sitra har likväl högre ambitioner än att enbart delta. Vi vill tillsammans med övriga parter åstadkomma förbättringar på de områden där vi medverkar. Vi vill hitta den rätta mekanismen så att den bästa praxisen säkert sprids och verksamheten effektiviseras.”

Hälsovårdsprogrammet 2004–2009

Mål

- att förbättra klientens ställning
- att förbättra produktiviteten och effektiviteten i verksamheten
- att på ett mångsidigt sätt utnyttja användbara nya teknologier inom hälsovården
- att utveckla ny affärsverksamhet för den inhemska och internationella marknaden

Prioriteter

- att förnya vårdställen
- att samla in information
- att förnya stödtjänsterna
- att stärka uppdragsgivare/producent-modellen

Centrala samarbetsparter

Teknologiska utvecklingscentralen Tekes, social- och hälsovårdsministeriet, finansministeriet, nyckelkommuner och samkommuner, Folkpensionsanstalten, Finlands Akademi, Finpro, Forsknings- och utvecklingscentralen för social- och hälsovården Stakes, medborgarorganisationer och spetsföretag inom branschen

Senior Advisor

professor Jussi Huttunen

Sjukdomar som en följd av övervikt har blivit ett betydande problem för folkhälsan och samhällsekonomin. Övervikt ökar riskerna för bl.a. vuxendiabetes och hjärt- och blodkärslsjukdomar. Välfärdssjukdomarna blir allt vanligare.

FINLAND TILL ETT MÖNSTERLAND FÖR HÄLSOSAM KOST

Näringsprogrammet
2004–2007

Mål

- att utveckla ny affärsverksamhet i Finland visavi hälsosam kost
- att främja folkhälsan genom att utveckla den finländska näringskulturen
- att medverka till att Finland blir ett föregångsland för hälsosam kost

Prioritering

- hälsosam kost

Centrala samarbetsparter

Handels- och industriministeriet, social- och hälsovårdsministeriet, jord- och skogsbruksministeriet, undervisningsministeriet, utbildningsstyrelsen, försvarsministeriet, Folkhälsoinstitutet, Teknologiska utvecklingscentralen Tekes, Finpro, Livsmedelsverket, inhemska råvaruproducenterna, livsmedelsindustrin, dagligvaruhandeln, företagsutvecklingsorganisationerna, patientorganisationerna, forskningsinstitutet, skolor och organisationer inom näringsbranschen, storkök, konsumentorganisationerna och medierna

USA och Japan hör till toppländerna när det gäller funktionella livsmedel, dvs. livsmedel med hälsoeffekt, men Finland har en stark ställning inom forskningen och utvecklingen i branschen. I Finland har man arbetat för att ta fram funktionella livsmedel längre än i det övriga Europa. På marknaden finns redan omkring 100 finländska produkter, bland dem Benecol, Gefilus, Evolus, låglaktosprodukter (Hyla) samt xylitolet för tandhälsan redan år 1975.

”Näringsprogrammet syftar till att uppnå betydande nytta för folkhälsan och utveckla ny affärsverksamhet. Programmets mål är att göra Finland till ett föregångsland för hälsosam kost”, säger direktören för programmet **Anu Harkki**.

Viktkontroll kräver kunskap och motivation

Övervikten är ett problem som ökar markant i industriländerna och som också världshälsoorganisationen WHO har fäst uppmärksamhet vid. Genom produkter, tjänster och teknologi som främjar viktkontrollen kan vi påverka folkhälsan och hjälpa företagen i branschen att komma in på den globala marknaden.

”Sitra är promotorn bakom näringsprogrammet, medan aktörerna i branschen genomför utvecklingsprojekten. Sitra satsar starkt på att uppställa och uppnå gemensamma, mätbara mål. Syftet är att sammanföra olika aktörer för att producera något gott för samhället. Programmet har fått ett entusiastiskt emottagande”, berättar Anu Harkki.

Näringsprogrammet omfattar hela livsmedelskedjan samt den härtill relaterade forskningen och myndighetsverksamheten. Viktiga fokusområden är bl.a. att öka näringskunskapen och motivationen samt att utveckla ny innovativ affärsverksamhet.

”Mitt i allt överflöd är det inte lätt att välja det hälsosamma alternativet”, säger Harkki. För att kunna vara mån om en hälsosam kost behövs kunskap och personlig motivation. För att främja dessa behövs kvalitativ undervisning och rådgivning i näringsfrågor, upplysningskampanjer, kamratstöd samt kontroll av folkhälsoutvecklingen.

Inhemska råvaror för livsmedlen

Enligt vissa prognoser kommer de funktionella livsmedlen att inom en nära framtid uppta en tredjedel av livsmedelsmarknaden i industriländerna. Programmets viktiga mål är att utveckla inhemska råvaror och ingredienser som kan utnyttjas i hälsofrämjande och funktionella livsmedel.

”Vårt viktiga mål är att påverka och utveckla lagstiftningen om de funktionella livsmedlen i både Finland och Europeiska unionen.”

”Programmet syftar till att utveckla ny affärsverksamhet.”

Anu Harkki, direktör för programmet



Inom några år kommer Ryssland att vara Finlands viktigaste handelskompanjon. Det är redan vårt näst största importland och tredje största exportland.

RYSSLAND INNEBÄR EN EKONOMISK CHANS FÖR FINLAND

Rysslandsprogrammet
2004–2007

Mål

- att skapa en Rysslandsstrategi för det finländska näringslivet
- att väcka en inofficiell dialog med ryska beslutsfattare på hög nivå
- att integrera finländska företag i det ryska näringslivet

Valda företagskluster

- etablerarna
- industriby-projektet
- byggnadsklustret
- underleverantörsklustret

Centrala samarbetsparter

Handels- och industriministeriet, utrikesministeriet, Finsk-ryska handelskammaren, Finpro, Finlands Näringsliv, Teknologindustri rf, forskningsinstitut och konsultföretag i södra, sydöstra och östra Finland, myndigheterna, regionförvaltningarna samt erfarna konsulter och aktörer inom affärlivet i Ryssland

Senior Advisor

Rysslandsexperten,
konsulten Seppo Remes

”Många länder, som t.ex. Tyskland och Italien, har redan etablerat sig starkt i Ryssland. Finland får inte stanna på sidan om och enbart se på”, konstaterar direktören för Sitras Rysslandsprogram **Maaret Heiskari**.

”Genom sitt medlemskap i Världshandelsorganisationen WTO kommer Ryssland att bli en allt viktigare partner i den internationella handeln. Då blir de bilaterala relationerna lätt åsidosatta.”

Det politiska läget i Ryssland har stabiliserats, ekonomin och den inre marknaden växer snabbt. Kostnadsnivån är klart lägre än i Finland. Nu har finländska företag en ny, historisk chans att utvidga sin affärsverksamhet i Ryssland.

”Ryssland erbjuder också företagen ett alternativ att höja konkurrenskraften på den globala marknaden. Där finns nya strategiska möjligheter till tillväxt och bättre lönsamhet.”

Strategi ger krafter för samarbete

Sitras Rysslandsprogram syftar till att skapa en referensram för det ekonomiska samarbetet mellan Finland och Ryssland. Programmet består av tre delprogram: strategi, forum och integration.

”I juni 2004 arrangerade Sitra ett kontaktseminarium där beslutsfattare från företag och samfund som idkar samarbete i Ryssland medverkade. Bland dem har man samlat en arbetsgrupp för att utarbeta en ekonomisk Rysslandsstrategi; gruppen inleder sitt arbete våren 2005. Som bakgrundsmaterial för arbetet att göra upp kommersiella och ekonomiska strategier har Sitra låtit göra en jämförelse av konkurrenskraften i Finland och Ryssland”, berättar Maaret Heiskari.

Forum syftar till att väcka en öppen, inofficiell dialog mellan finländska och ryska aktörer på hög nivå. Forum sammanträder ett par gånger om året för att diskutera och kläcka idéer för nya viktiga samarbetsformer som stöd för strategiprocesen.

Nya verksamhetsförutsättningar för företag

I november 2004 kartlade Sitra omkring tusen finländska företags planer visavi Ryssland. Fler än 130 företag uttryckte sin vilja att delta i integrationsskedet av Rysslandsprogrammet. Av dem valde Sitra preliminärt ut 80 företag från olika sektorer och bildade fyra företagskluster på basis av deras målsättningar och behov. För varje kluster kommer att utarbetas en egen handlingsplan med tidtabell och delmål.

”Vi vill speciellt för de små och medelstora företagen skapa nya möjligheter att verka och ingå nätverk i Ryssland och Finland. Vi sänker etableringströskeln och hjälper företagen bl.a. med att etablera sig och inleda underleveranser. Vi genomför Integrationsprogrammet genom att utnyttja finländska och ryska konsulter sakkunskap. Företagen är mest intresserade av nordvästra Ryssland, speciellt S:t Petersburg, Karelska republiken och Moskva, där man kan finna resurser bl.a. för underleveranser och produktion. Vissa av företagen planerar att grunda ett eget företag i de här områdena. De har redan klara ekonomiska mål för de närmaste åren.”

En naturlig fortsättning på Sitras Rysslandsprojekt

Ryssland är en bekant samarbetspartner för Sitra redan från 1980-talet. Sitra har där haft flera projekt i anslutning till företagsfinansiering och kapitalinvestering, forskning samt utbildning av journalister och beslutsfattare.



”Sitras Rysslandsprogram syftar till att skapa en referensram för det ekonomiska samarbetet mellan Finland och Ryssland.”

Maaret Heiskari, direktör för programmet



MILJÖTEKNOLOGIN BLIR EN BETYDANDE EXPORTBRANSCH



Jukka Noponen, direktör för programmet

Miljöprogrammet 2004–2009

Mål

- Finland är fortsättningsvis ett toppland inom miljösektorn
- miljöbranschen utvecklas till en betydande exportbransch
- Finland tar fram miljöinnovationer av internationell toppklass, inklusive sociala innovationer och speciellt förvaltningspraxis
- finländska företag utvecklas till ledande aktörer i världen inom vissa utvalda tillämpningar

Prioriteter

- att ta fram nya modeller för affärsverksamhet och finansieringsinstrument
- att utveckla innovationsmiljön
- att förbättra affärsbetingelserna för små och medelstora företag
- att bygga upp ett brett nätverk för samarbete
- att göra finländska företag inom miljöbranschen till investeringsobjekt för internationellt kapital

Centrala samarbetsparter

Handels- och industriministeriet, miljöministeriet, utrikesministeriet, TE-centralerna, Statens ekonomiska forskningscentral VATT, Tekniska högskolan, Teknologiska utvecklingscentralen Tekes, Finpro, Finnvera, Finlands miljöcentral, Finlands Näringsliv, Meteorologiska institutet samt företag, organisationer och internationella aktörer inom miljöbranschen

Ute i världen är Finland känt som ett toppland inom miljökunskande. Det goda namnet ger tillförlitlighet vid exporten av produkter, tjänster och förvaltningspraxis som grundar sig på miljöteknologin.

Sitras Miljöprogram syftar till att höja nivån på den finländska på miljöteknologibaserade affärsverksamheten och konkurrenskraften på den internationella marknaden. Programmet syftar också till att ge fart åt tillväxten och utvecklingen av affärsverksamhet med exportpotential samt till att effektivt tillämpa miljöteknologin och förvalta verksamheten på hemmaplan.

Programmet genomförs i ett nära samarbete med den offentliga sektorn och andra aktörer på området. Dess mål är också att utarbeta ett på alla plan godkänt nationellt miljöteknologiskt verksamhetsprogram som presenterar ny potential och kartlägger de svaga framtidssignalerna.

”Europeiska unionen definierar miljöteknologin som en teknik vars användning åsamkar miljön mindre skada än dess alternativ”, säger direktören för Miljöprogrammet **Jukka Noponen**.

Sitra har sedan början av 1980-talet verkat aktivt i miljöfrågor. Sakkunskapen i kapitalinvestering och uppbyggandet av nätverk för små och medelstora företag utgör en god utgångspunkt för genomförandet av Miljöprogrammet.

Sitra investerar i miljöteknologi

Inom Miljöprogrammet utvecklas nya metoder för företagens kapitalfinansiering och finansieringen av verksamheten samtidigt som man söker innovativa modeller för genomförandet av finansieringen.

Programmet kartlägger de finländska små och medelstora företagen och klusterbildningen inom branschen. Inom klustren söks utvecklingsdugliga företagsnätverk och systemleverantörer samt större företag som kunde fungera som lokomotivföretag. Bland dem väljer Sitra ut de projekt som lämpar sig som objekt för dess kapitalinvestering.

”Vi letar aktivt efter sådana nya placeringsobjekt inom miljöbranschen som har en social dimension för miljön”, säger Noponen.

Internationellt partnerskap miljö till framma

Att bygga upp internationella samarbetsnätverk och följa upp miljösektorn utgör ett väsentligt element i Miljöprogrammet.

Sverige är en mycket god kompanjon för oss, eftersom det också är ett toppland i miljöfrågor. Också inom Europeiska unionen deltar vi i utvecklandet av miljösektorn. Alla regelverk och bestämmelser som gäller vår miljö kommer numera från Bryssel.

I de nya medlemsländerna i EU genomförs stora miljöprojekt under de närmaste åren. Där har också Finland en möjlighet att finna en nisch för att exportera produkter och expertis.

Vi vet nog vad som avses med det s.k. Kinafenomenet, men känner vi igen Indien-fenomenet? Enligt de djärvaste prognoserna kommer Indien under de följande årtiondena att växa och bli tredje störst bland de ekonomiska världsmakterna.

FINLAND MED I INDIEN-FENOMENET

Den indiska ekonomin vilar allt mer på högtstående kompetens och serviceproduktion. Speciellt brittiska och amerikanska företag har lagt ut en stor del av sin datatekniska serviceproduktion till Indien. Tyngdpunkten i serviceutbudet håller på att flyttas uppåt i värdekedjan, från företags-system till systemplanering och -konsultering.

Indien har på senaste tid liberaliserat sin ekonomi, genom att bl.a. öppna sin marknad för internationell konkurrens och sänka tullavgifterna.

Indien hör till de länder där ekonomin växer och samhället förändras snabbast i världen. De sex senaste åren har Indiens bruttonationalprodukt vuxit med cirka sex procent om året. Servicesektorn står redan för över hälften av bruttonationalprodukten. Inom kort kommer Indien att vara världens befolkningsrikaste land. Inkomstklyftan är stor; de fattiga är många, men den köpkraftiga medelklassen växer klart.

Tillväxttakten illustreras av en färsk prognos enligt vilken det i dag finns över 40 miljoner mobiltelefonabonnenter i Indien, men om ungefär ett år kommer de att vara 100 miljoner.

Många av toppföretagen inom IT är indiska och många av dem har redan etablerat sig i Finland. Finländska företag har lagt ut t.ex. datorprogrammering till Indien.

Med sitt Indien-program vill Sitra främja också det vetenskapliga och teknologiska samarbetet mellan Finland och Indien. Till tillväxtsektorerna i Indien hör energi, hälsovård och läkemedelsindustri, byggindustri samt miljöteknologi och företagstjänster.

Intresset för Indien har redan vaknat i Finland, men djupare kännedom om Indien och dess potential saknas.

Grunden för ett produktivt Indien-samarbete

Av Sitras program är Indien det minsta. Till att börja med koncentrerar sig programmet på att ta fram information och bygga upp nätverk. I den inledande utredningen bedöms det ekonomiska och sociala dagsläget och utvecklingsutsikterna i Indien samt Finlands satsningar i Indien till dags dato. På basis av kartläggningen väljs teman för de mera detaljerade utredningarna under våren 2005.

Indien-temat erbjuder goda chanser till samarbete med både inhemska och internationella partners.

Det kommer kanske att dröja tio år innan vi får se nyttan av informationen om Indien, men den kan vara betydande. Beslut fattas om genomförandet av programmets tredje fas våren 2006. I fall programmet fortsätter, kommer vi att ta i bruk Sitras andra effektiva verktyg: utbildningen och företagsfinansieringen. Målet är att skapa ett sådant samarbete som gagnar både Finland och Indien.

Indienprogrammet 2004–2006

Mål

- att lägga grunden för en bättre Indien-kunskap i Finland
- att kartlägga Indiens betydelse för Finland och det finländska affärlivet
- att definiera Sitras roll i samarbetet mellan Finland och Indien

Genomförande

- första skedet: grundläggande utredning våren 2005
- andra skedet: detaljerade utredningar färdiga i mars 2006
- tredje skedet: beslut om att fortsätta programmet och köra igång aktiviteterna fattas på basis av utredningsresultaten

Potentiella samarbetsparter

Utrikesministeriet, Finpro, Teknologiska utvecklingscentralen Tekes, Finlands Akademi, Statens ekonomiska forskningscentral VATT, universiteten, finländska Indienexperter, föreningar och företag. Internationella samarbetspartners i Indien, Storbritannien, USA och i de nordiska länderna

Kordinator av Indienprogrammet
Forskningschef Vesa-Matti Lahti



Sitras publikationer 2004

Sitra-serien

Communities of Networked Expertise. Professional and Educational Perspectives
Elsevier Ltd.
K. Hakkarainen, T. Palonen,
S. Paavola, E. Lehtinen, Sitra 257

Transatlantinen suhde. Yhdysvallat Euroopan unionin peilinä
(Ett transatlantiskt förhållande. USA som EU:s spegel)
P. Ekholm, Sitra 261

Syketta ja suvaitsevuutta. Globaalin osaamisen kansalliset rajat
(Puls och tolerans. De nationella gränserna för global kompetens)
A. Forsander, M. Raunio, P. Salmenhaara,
M. Helander, Sitra 262

Työpaikkana maailma. Lähtiöiden näkökulmia globaaliin talouteen
(Världen som arbetsplats. De utsändas synpunkter på den globala ekonomin)
M. Ruckenstein (red.), Sitra 263

Yliopistojen kolmas tehtävä
(Universitetens tredje uppgift)
K. Kankaala, E. Kaukonen, P. Kutinlahti,
T. Lemola, M. Nieminen, J. Välimaa,
Sitra 264

Onko koolla väliä? Pienet maat EU:n päätöksenteossa
(Spelar storleken någon roll? De små länderna i beslutsfattandet inom EU)
E. Antola, Sitra 265

Luovaan talouteen. Kulttuuriosaaminen tulevaisuuden voimavarana
(Mot en kreativ ekonomi. Den kulturella kompetensen som en resurs för framtiden)
M. Wilenius, Sitra 266

Geenitieto kuuluu kaikille
(Genetisk data tillhör alla)
O. Kuusi, Sitra 267

Globalisaation portinvartijat
(Globaliseringens portvaktare)
E. Grundström (red.), Sitra 268

Kansainvälistyvä yliopisto. Suomalaisen yliopistojärjestelmän haasteet
(Det internationella universitetet. Det finländska universitetssystemets utmaningar)
K.-E. Michelsen, Sitra 270

Sosiaaliset innovaatiot ja yhteiskunnan uudistumiskyky
(Sociala innovationer och samhällets förmåga att förnya sig)
T.J. Hämmäläinen, R. Heiskala, Sitra 271

Utgivare Edita Publishing Oy, om inte annat anges. Försäljning: Editas kundtjänst och bokhandel samt bokhandlar i hela landet.

Sitras rapporter

Advantage Northwest Russia. The New Growth Centre of Europe?
G. Dudarev, S. Boltramovich, P. Filippov,
H. Hernesniemi, Sitras rapporter 33

Open Innovation Networks. Project Report
J.A. Feldman, P. Himanen, O. Leppänen,
S. Weber, Sitras rapporter 35, endast på webben

Monikulttuurisuus ja tietoyhteiskunta
(Mångkulturalism och informations-samhället)
M. Pakarinen, Sitras rapporter 36

OSKUn oppivuodet. Oppivat seutukunnat - hankkeen arvioinnin loppuraportti
(OSKUs lärdomsår. Slutrapport för utvärderingen av projektet Lärande regioner)
R. Karinen, P. Virtanen, H. Pekkala
Sitra rapporter 37, endast på webben

Tietointensiiviset palveluyritykset. Tutkimuksen nykytila
(Informationsintensiva serviceföretag. Forskningens dagsläge)
S. Kempilä, P. Mettänen, Sitras rapporter 38

Suomi uuteen nousuun. Innovaatiot ja osaaminen huipputasolle
(Ett nytt lyft för Finland. Innovationer och kompetens till toppnivå)
A. Hautamäki, T. Lemola (red.),
Sitra rapporter 39

Parantaako EU ympäristön? Laajentuneen EU:n ympäristöpolitiikka
(Gör EU miljön frisk igen? Miljöpolitikens i den utvidgade Europeiska unionen)
L. Järvinen, Sitras rapporter 40

eWelfare. Tuottava tietotekniikka hyvinvointipalveluissa
(eWelfare. Produktiv informationsteknik i välfärdstjänsterna)
J. Jääskeläinen, Sitras rapporter 41

EU vuonna 2020 (EU år 2020)
P. Ekholm, Sitras rapporter 42

Toiveita ja pettymyksiä. Suomalainen yritysjohto ja EU
(Förhoppningar och besvikelser. Den finländska företagsledningen och EU)
P. Ekholm, Sitras rapporter 43

Paikallisyhteisöt internetissä. Julkaisujärjestelmät ja kolmas sektori
(Lokala samfund på Internet. Publiceringssystem och den tredje sektorn)
H. Rantanen, Sitras rapporter 44

Why they, why not we? An analysis of the competitiveness of Finland and Russia
A. Helanterä, S.-E. Ollus, Sitras rapporter 46

Utgivare Sitra. Publikationerna finns att tillgå både i tryck och på webben, om inget annat anges. Publikationer kan beställas på Sitra, e-post: julkaisut@sitra.fi eller tfn (09) 618 991, på webben www.sitra.fi/julkaisut.



Sitras aktiviteter 2004

Under år 2004 arrangerades 16 seminarier i anslutning till bokutgivning samt flera informationsmöten, workshopar, diskussionstillfällena och planeringsseminarier i anslutning till de nya fokusområdena.

Finansieringstjänsten PreSeed har effektiviserat sin verksamhet genom att utbilda sina intressentgrupper. Utbildning har arrangerats för INTRO-företagen samt för INTRO-investerare och DIILI-kompetenskapitalplacerares. Utöver utbildning har PreSeed arrangerat regelbundet återkommande INTRO- och DIILI-företagsfora samt LIKSA-nätverks- och -temadagar.

Under året har också hållits två kurser i ekonomisk politik samt en specialkurs i ekonomisk politik för ungdomsorganisationer och organisationer som idkar ungdomsarbete. Dessutom har Sitra kört igång företagsutvecklingsprogrammet Yrke och ett utvecklingsprogram för en konkurrenskraftig innovationsmiljö.

Sitra arrangerade också en studieresa för arbetsmarknadsledare till Peking och Shanghai i syfte att presentera det s.k. Kinafenomenet och dess verkningar.

Seminarier och mässor

Inverkan av utvidgningen av EU på det finländska näringslivet
Sitra och handels- och industriministeriet
19.1.2004

Motköpsseminarium
21.1.2004

OSKUs lärdomsår. Slutseminarium i projektet Lärande regioner (OSKU)
28.1.2004

Software Industry Summit 2004
29-30.1.2004

Målföretagsdag
4.2.2004

Tråd och mobil - informationsnätverken i områdesutvecklingen
Sitra och utvecklingsnätverket för stadsdelar KaKe
18.3.2004

Lyft regionen i samarbete - e-tjänsterna nära människorna
Sitra och regionen Saarijärvi-Viitasaari
20.4.2004 Saarijärvi

Avslutningsfest för projektet Kulturkompetens som byggsten för den nationella konkurrenskraften (Kulta) och öppning av utställningen Varifrån kommer min kreativitet? (6-18.5.2004)
5.5.2004

Diskussionstillfällena inom Kulta-projektet
- Kulturkompetens och konkurrenskraft
11.5.2004
- Kultur och näringsliv
18.5.2004

Temaseminarium Greater China
Sitra, Utrikespolitiska institutet och Finlands Banks forskningsinstitut för transitionsekonomier
2.6.2004

Kontaktseminarium för Rysslandsprogrammet
14.6.2004

Temaseminarium i miljöteknologi
17.6.2004

Finnish Futures
Demos, British Council och Sitra
26-27.8.2004

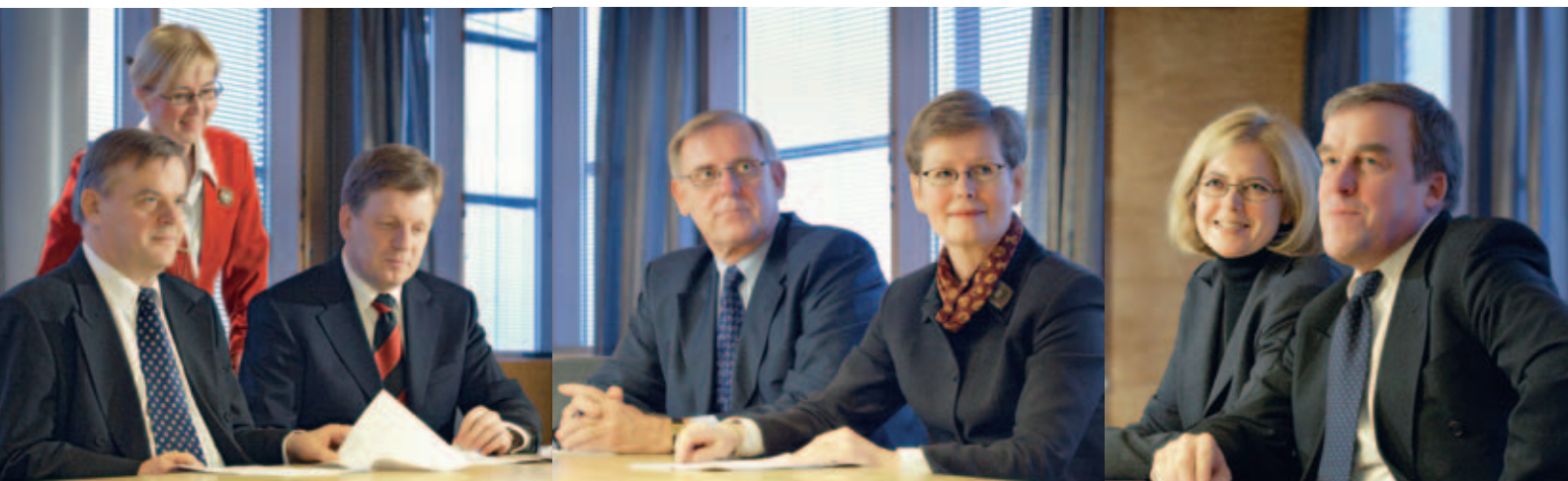
BIOTEC 2004
22-23.9.2004

BioJapan 2004
28-30.9.2004 Tokyo

Med(borgare) på nätet: Invånare, ny media och påverkan
Sitra, Tietoyhteiskunta.fi och Helsingfors Stadsdelföreningars Förbund
13.10.2004

Seminarium The world economic situation
5.11.2004

SITRAS STYRELSE OCH FÖRVALTNINGSRÅD



Raimo Sailas, Jaana Ekström och Esko Aho

Markku Linna och Hannele Pohjola

Satu Lähteenmäki och Erkki Virtanen

Styrelse

Ordförande

Raimo Sailas, statssekreterare
Finansministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1995

Vice ordförande

Erkki Virtanen, kanslichef
Handels- och industriministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1998

Markku Linna, kanslichef

Undervisningsministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1995

Satu Lähteenmäki, professor

Åbo handelshögskola
Styrelsemedlem fr.o.m. 2003

Hannele Pohjola, ledande expert

Finlands Näringsliv EK
Styrelsemedlem 1995–2004

Pekka Pokela, direktör

Finlands Näringsliv EK
Styrelsemedlem fr.o.m. 2005

Esko Aho, överombudsman

Sitra
Styrelsemedlem fr.o.m. 2004

Aatto Prihti, överombudsman

Sitra
Styrelsemedlem 1997–2004

Sekreterare

Jaana Ekström, ledningens assistent
Sitra
Styrelsens sekreterare fr.o.m. 2004

Sitras förvaltningsråd

Ordförande

Olavi Ala-Nissilä, riksdagsledamot

Vice ordförande

Eero Heinäluoma, riksdagsledamot

Arja Alho, riksdagsledamot

Janina Andersson, riksdagsledamot

Sirkka-Liisa Anttila, riksdagsledamot

Ilkka Kanerva, riksdagsledamot

Mari Kiviniemi, riksdagsledamot

Martti Korhonen, riksdagsledamot

Ben Zyskowitz, riksdagsledamot

Sekreterare

Anton Mäkelä, vicehäradshövding

STYRELSENS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2004

År 2004 var det 37:e verksamhetsåret för Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra. Under året ändrade Sitra på de strategiska tyngdpunktsområdena för sin verksamhet.

Det världsekonomiska uppsvinget som börjat i slutet av föregående år fortsatte starkt under redovisningsåret: tillväxten uppgick till nästan fem procent. Den positiva utvecklingen berodde i första hand på Asien och USA. I euroområdet och i Japan var tillväxten betydligt måttligare. Tillväxttakten avtog dock mot slutet av året bl.a. på grund av att oljepriserna steg markant.

Utvecklingen inom euroområdet var klart långsammare än i de andra ekonomiska områdena, i och med att eurons starka position i förhållande till dollarn försämrade euroområdets ställning i priskonkurrensen. I Asien växte i synnerhet Kinas och Indiens ekonomier snabbt, då olika reformer gjorde dem mera marknadsinriktade och främjade en positiv utveckling. Den ekonomiska tillväxten i USA baserade sig i hög grad på en låg räntenivå och på skattelättnadernas positiva effekt på ekonomin.

Finlands bruttonationalprodukt växte med över tre procent under redovisningsåret. I motsats till tidigare högkonjunkturer var utvecklingen inom exporten dock moderat. I slutet av året försämrades tillväxtutsikterna för den globala ekonomin, vilket avspeglades också på utvecklingen i den finländska ekonomin.

Aktiehandeln på den globala penningmarknaden utvecklades svagt i början av året, men stämningen blev betydligt positivare mot slutet av året. I Finland utvecklades aktiemarknaden mycket positivt. Detta berodde på företagets positiva resultatutveckling och utbetalda tilläggsdividender. Den amerikanska centralbanken höjde flera gånger under året sin centrala, exceptionellt låga styrränta för att motarbeta inflationsförväntningarna. Europeiska centralbanken höll däremot sin styrränta oförändrad under hela året.

Sitra arbetar för att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt en internationell konkurrensförmåga. Under verksamhetsåret utvärderades och planerades Sitras verksamhet genomgående då man sökte nya riktlinjer för strategi-

perioden 2005–2007. Som viktigaste mål uppställdes en bättre samhällelig genomslagskraft. För att uppnå detta mål förnyades Sitras verksamhet och organisation så att resurserna framdeles skall koncentreras på vissa tyngdpunktsområdena vid respektive tidpunkt och till dem anslutna program. Till de första tyngdpunktsområdena valdes hälsovården, innovationssystemet, Ryssland, Indien, miljön och näringen.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Avkastningen av grundkapitalet nådde under redovisningsåret en rimlig nivå. På kapitalplaceringsmarknaden var utvecklingen bättre än tidigare. Beloppet av Sitras finansieringsbeslut minskade till 28 miljoner euro från 32 miljoner euro året innan. Resultatet för räkenskapsperioden visade ett överskott på 7,6 miljoner euro.

PROGRAMMEN

Programmets allmänna syfte är att inom de valda områdena på alla nivåer påverka beslutsfattandet och förnyelseförmågan i det finländska samhället. Inom programmen tas fram nya handlingsätt och praxis i samarbete med såväl offentliga som privata intressentgrupper. I genomförandet av programmen används Sitras verktyg, dvs. forskning, utbildning, innovativa försöksprojekt, utveckling av ny affärsverksamhet och företagsfinansiering.

Sitras Hälsovårdsprogram syftar till att utveckla den servicebransch som stöder hälsovården. Genom nya servicemodeller och finansieringsinstrument samt med teknologiska tillämpningar vill man bygga upp ny affärsverksamhet för både den inhemska och den utländska marknaden.

Innovationsprogrammet producerar en gemensam vision för de centrala aktörerna i Finland om en framtida konkurrenskraftig innovationsmiljö. Utgående från den här visionen utarbetas ett operativt program och lanseras utvecklingsprojekt.

Rysslandsprogrammet syftar till att skapa en bred referensram för det ekonomiska samarbetet mellan Finland och Ryssland. I strategidelen utarbetas för det finländska affärslivet en Rysslandsstrategi i samarbete med finländska aktörer inom handeln med Ryssland. Forumdelen skall väcka en dialog mellan finländska och ryska aktörer på hög nivå inom industrin och

samhället. I integrationsdelen utvecklas i synnerhet för små och medelstora företag nya möjligheter att verka och bygga upp nätverk i Ryssland och Finland.

Indienprogrammet syftar till att förbättra kännedomen om Indien i Finland. Inom ramen för programmet utarbetas en grundläggande utredning och en därpå baserad specialutredning.

Miljöprogrammet arbetar för att stärka miljöklustret och effektivisera tillämpningen av miljöteknologin. Programmet syftar också till att erbjuda olika aktörer ett nationellt samarbetsforum, utveckla och föreslå innovativa handlingsmönster samt fungera som en katalysator för att locka inhemska och utländska kapitalplaceringar till branschen.

Näringsprogrammet utvecklar ett handlingsprogram som bygger på hälsosam kost och som syftar till att främja folkhälsan och skapa betydande ny affärsverksamhet.

Programmen körde igång i full utsträckning i slutet av året.

FORSKNING OCH UTVECKLING

Sitras utredningar under verksamhetsåret behandlade teknologiska och sociala innovationsprocesser, det finländska innovationssystemet, informationssamhället, reformutmaningarna för universiteten, utnyttjandet av genetisk data, effekterna av globaliseringen, Rysslands konkurrenskraft och utvecklingen inom Europeiska unionen.

Under året publicerade Sitra utredningar om förnyelsegraden inom innovationssystemet, förhållandet mellan kulturell kompetens och konkurrenskraft, kunskapsnätverken, samt om de sociala innovationerna och samhällets förmåga till förnyelse. Som Sitras publikationer utkom också rapporter om hur informations- och kommunikationstekniken utnyttjas lokalt i utvecklingen av sociala innovationer för social-, hälsovårds- och utbildningstjänster.

I Sitras projekt undersöktes också karaktären av universitetens nya samhälleliga uppgift och dess effekt på universitetens verksamhet samt de strukturella reformutmaningarna för den finländska universitetsutbildningen. Under året fortgick också utredningarna om de ekonomiska följderna av utbildningspolitiken.

I projektet om genetisk data utreddes etiska och samhälleliga frågor kring insamlandet av genetiska data samt diskuterades hur Finland på ett lämpligt sätt i framtiden kunde utnyttja genetisk data om finländarna.

Under verksamhetsåret utreddes också globaliseringens inverkan med tanke på internationella experters rörlighet, utomlands bosatta finländska experter samt den internationella inköpsverksamheten inom handeln. Dessutom utkom undersökningar om växelverkan mellan mångkultur och informationssamhället samt om Finlands förmåga att attrahera utländska företag.

Sitras nya Rysslandsprogram inleddes med två forskningsrapporter. Den ena utredde de ekonomiska utvecklingspotentialen i nordvästra Ryssland ur de industriella klustrens synvinkel samt den andra jämförde Finlands och Rysslands konkurrenspositioner.

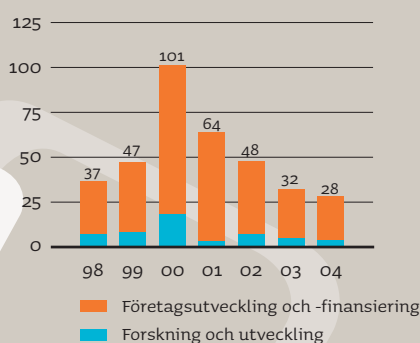
I projektet om Europeiska unionen analyserades förhållandet mellan unionen och USA samt unionens miljöpolitik. Dessutom utreddes de finländska företagsledningarnas attityder gentemot unionen, små länders ställning vid beslutsfattandet inom unionen samt unionens framtid.

Inom Sitras utbildningsverksamhet startades på hösten ett program för utveckling av en konkurrenskraftig innovationsmiljö. Dess syfte är att definiera det innovativa Finlands vision och ambitionsnivå samt presentera en klar plan för hur målen skall uppnås. I arbetet deltar framstående beslutsfattare inom det finländska innovationssystemet och experter på innovationsverksamhet. Utvecklingsprogrammet ingår i Sitras Innovationsprogram.

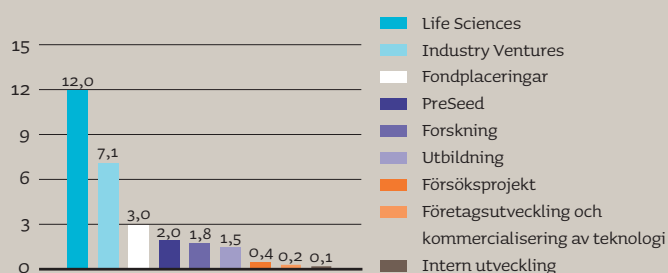
Under verksamhetsåret arrangerades även två kurser i ekonomisk politik och en specialkurs för ledningen i ungdomsorganisationer och organisationer som idkar ungdomsarbete. På våren besöktes Finland av en CAFIU-delegation från Kina (The Chinese Association for International Understanding). På hösten besökte en av Sitra sammankallad delegation bestående av arbetsmarknadsledare Kina tillsammans med den av statsrådskansliet sammansatta gruppen Finland som en del av världsekonomin omvälvning.

Flera mångåriga försöksprojekt slutfördes under året. Bland de viktigaste kan nämnas Lärande regioner, Spetspro-

Finansieringsbeslut 1998–2004
milj. €



Finansieringsbeslut enligt verksamhetsområde 2004
milj. €



jektet för informationssamhällsstrategi och Centralen för sociala innovationer i östra Finland.

Inom Sitras interna utveckling var den viktigaste uppgiften under redovisningsåret att implementera den nya strategin och utarbeta en verksamhetsmodell utgående från den. På basis av de grundläggande principerna utarbetades en handbok för programverksamheten. Utvecklingsarbetet utgjorde grundvalen till projekt som startade i slutet av året för bl.a. utvärdering av verksamhetens genomslagskraft och utveckling av personalens kompetens. En ny praxis blev överombudsmannens dagar där hela personalen kunde diskutera strategin och genomförandet av den.

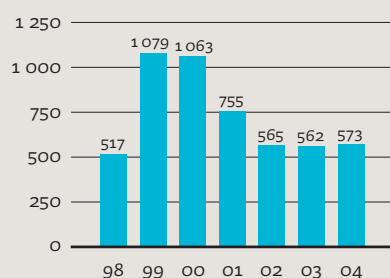
FÖRETAGSUTVECKLING OCH -FINANSIERING

Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi

I verksamheten för företagsutveckling och kommersialisering av teknologi tar man fram och utvecklar nya innovativa företag med hjälp av ett kuvös nätverk samt kommersialiserar teknologin som utvecklas vid universiteten, högskolorna och forskningsinstituten.

Under redovisningsåret fortsatte man det nationella utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag (Yrke) som startats av handels- och industriministeriet. Projektet är gemensamt för Sitra, ministeriet och Teknologiska utvecklingscentralen Tekes, och Sitra ansvarar för koordineringen. Det riksomfattande projektet grundar sig på ett nätverks-samarbete mellan offentliga aktörer; från respektive område medverkar arbetskrafts- och näringscentralerna samt städer, kommuner och landskapsförbund som är ägare i företagsutvecklingsbolagen. Syftet är att med hjälp av utvecklingsbolagen i företagskuvöserna öka antalet nya innovativa företag, förbättra deras livsduglighet och främja deras tillväxt. Samtidigt utvecklas företagsutvecklingsbolagens egen finansiering till långsiktigare än i dag, och bolagens verksamhetsmodeller anpassas bättre till kundföretagens behov. I projektet deltar 14 regionala företagsutvecklingsbolag. De arbetar för att under projektets gång fördubbla antalet företag som utvärderas och antas till kuvösverksamheten.

Grundkapitalets marknadsvärde 1998–2004 milj. €



För att utveckla företagsutvecklingsbolagens funktionsmodeller startades ett omfattande program som definierar de centrala processerna och genom växelverkan kontrollerar den bästa praxisen och verktygen. Under och efter programmet skall man försäkra sig om att utvecklingsåtgärderna genomförs och att resultaten följs upp. Under de första perioderna utarbetades en enhetlig verksamhetsprocess, samt definierades vilka verktyg som står till buds i den egna verksamheten och hur de bör utvecklas.

Nya direkta investeringar i bolagen för kommersialisering av teknologi görs inte längre. Sitras strategi för kommersialisering av teknologin justerades under året så att verksamheten i företag som befinner sig i tillväxtskedet utvecklas och aktieinnehav i mogna företag säljs. Sitra sålde i slutet av året sin andel av HY Holding Oy till Helsingfors universitets fonder.

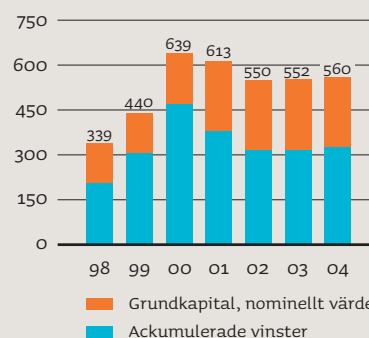
PreSeed-finansieringstjänsterna

PreSeed-tjänsten avser att förbättra investeringsberedskapen hos nyetablerade företag inom teknologisektorn och arrangera initialfinansiering för dem. PreSeed utvecklar och upprätthåller marknadsplatsen INTRO för å ena sidan utvalda företag och å andra sidan hela kapitalinvesteringsssektorn. I synnerhet framhävs de privata investerarnas roll (de s.k. affärsänglarna). PreSeed kan saminvestera med privata investerare och fonder i utvalda företag samt förvalta externt kapital i de här investeringsobjekten. PreSeed främjar privatinvesteringen i Finland genom att delta i den europeiska verksamheten inom branschen och presentera t.ex. beprövad utbildnings- och beskattningspraxis i hemlandet.

PreSeed förvaltar Sitras och Tekes gemensamma LIKSA-finansiering som syftar till att förbättra planerna på affärsverksamhet för nya företag. Vidare förmedlar den erfarna affärsexperter till de här företagen genom tjänsten DIILI. Till företag som uppnått en tillräcklig investeringsberedskap erbjuder PreSeed marknadsplatsen INTRO:s tjänster för att arrangera initialfinansieringen.

Under redovisningsåret förhandlade PreSeed sig till en finansierings- och förvaltningsandel i Veraventure Ab:s fond VeraTek. PreSeed förhandlade också med Europeiska investeringsbanken, EU-kommissionens generaldirektorat

Eget kapital 1998–2004 milj. €



för näringsliv och privata investerare om inrättandet och förvaltningen av en gemensam fond. PreSeed har i samråd med Företagarna i Finland också förberett inrättandet av en selektiv tjänst för ägarbyte som en del av marknadsplatsen INTRO. PreSeed har idkat europeiskt samarbete som styrelsemedlem i EBAN (European Business Angels Network) och som medlem i EU-kommissionens treåriga utvecklingsprojekt SUN&SUP. För nystartade teknologiföretag utvecklar SUN&SUP nya tjänster att tas i bruk i hela Europa.

LIKSA-finansiering ansöktes under redovisningsåret av 91 företag, och finansiering beviljades 25 företag. I INTRO presenterade sig under året 37 företag som potentiella investeringsobjekt. Till DIILI-registret ansökte 85 personer av vilka 35 antogs.

Sitra Industry Ventures

I Sitra Industry Ventures kapitalinvesteringsportfölj fanns vid utgången av redovisningsåret 53 företag. I objekten hade investerats totalt 48,7 miljoner euro. Under året lösgjorde man sig från flera företag. Målet är att fortsättningsvis lösgöra sig i synnerhet från företagen i tillväxt- och arrangemangsfasen i den nuvarande portföljen dock så att placeringarna och företagens fortsatta verksamhet tryggas.

Under året behandlades inemot 110 nya investeringsförslag. Antalet är i stort sett det samma som under de tre föregående åren. Under redovisningsåret fattades fem beslut om initialinvestering och sex beslut om fortsatt finansiering för portföljföretag. Investeringsbesluten uppgick till totalt 6,9 miljoner euro.

En utredningsgrupp som tillsatts av handels- och industriministeriet lämnade vid slutet av året sitt förslag för en reform av seedfinansieringen och servicesystemet för nystartade innovationsföretag (den s.k. AISP-strategin). Sitra lämnade till ministeriet ett eget förslag till en sådan fond för seedfasen som skulle tillämpa en asymmetrisk vinstutdelningsmodell och tjäna innovations- och finansieringssystemet i Finland. Sitra erbjöd sig att förvalta den eventuella nya fonden.

Det nära samarbetet fortsatte med andra offentliga aktörer, dvs. i första hand arbetskrafts- och näringscentralerna, Tekes, Finnvera Abp, Finlands Industriinvestering Ab

och Finpro. De offentliga aktörernas och Sitras samarbetsgrupp Club of Excellence fortsatte också sin verksamhet under redovisningsåret.

Sitra Life Sciences

Sitra har sedan år 1997 deltagit som en central initiativtagare och riskbärare i uppbyggandet av det s.k. bioklustret. Klustret har utvecklats huvudsakligen genom finländska kapitalinsatser. I Sitras Life Sciences-företagsportfölj fanns vid utgången av redovisningsåret 36 företag och det investerade kapitalet uppgick till 97,8 miljoner euro. Under året gjorde man en ny initialinvestering och lösgjorde sig från fem företag. Investeringsbesluten uppgick till totalt 11,8 miljoner euro.

Marknadsläget inom Life Sciences-sektorn var fortfarande ogynnsamt under redovisningsåret. Det främsta problemet var fortsättningsvis att finna ledande internationella investerare till portföljföretagen. Därför startade Sitra under året en kapitaliseringsprocess för omkring 20 av sina målföretag för att trygga deras finansieringsbas. Processen kan eventuellt leda till en ny Life Sciences-fond med både inhemskt och internationellt kapital. En utomstående investeringsbank deltar i processen som ekonomisk rådgivare och arrangör. De företag som omfattas av arrangemangen hör till den mest avancerade delen av Life Sciences-portföljen, dvs. deras utveckling kräver en betydligt större finansieringsinsats och bredare ägarbas än tidigare. Processen borde vara slutförd vid utgången av år 2005.

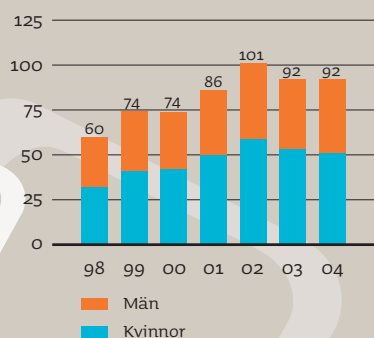
För att stöda utvecklingen av sina målföretags affärsverksamhet fortsatte Sitra tillsammans med Tekes det gemensamma pilotprojektet som riktade in sig på marknaden inom den japanska biosektorn. Sitra deltog i evenemanget Bio Japan 2004 tillsammans med nio av sina målföretag.

Sitra Management Oy

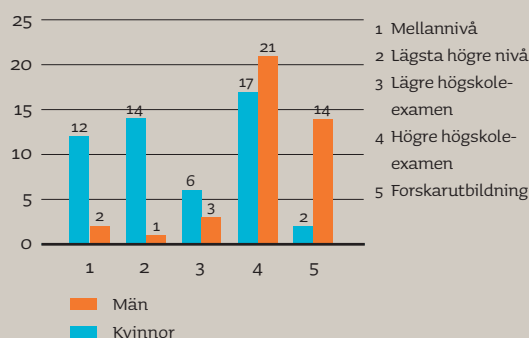
Sitra Management Oy är ett bolag som ägs i sin helhet av Sitra och som förvaltar aktier i fondförvaltningsbolag som idkar kapitalinvesteringsverksamhet.

Under redovisningsåret fattade Sitra beslutet att ingå som sponsorinvesterare i en nyinrättad kapitalfond som investerar i den europeiska delen av Ryssland.

Sitras personal 1998–2004



Sitras personals utbildningsfördelning



Sitra Management gjorde ett resultat om 0,1 miljoner euro och balansomslutningen var 5,1 miljoner euro.

ADMINISTRATION

Sitra är en offentligriktlig fond som lyder under Finlands riksdag. Sitras förvaltningsråd består av ledamöterna i Finlands Banks bankfullmäktige som tillsatts av riksdagen. Under verksamhetsåret sammanträdde förvaltningsrådet fem gånger. Dess sammansättning var Olavi Ala-Nissilä (ordförande), Eero Heinäluoma (vice ordförande), Arja Alho, Janina Andersson, Sirkka-Liisa Anttila, Ilkka Kanerva, Mari Kiviniemi, Martti Korhonen och Ben Zyskowicz. Sekreterare var vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Sitras styrelse sammanträdde tio gånger under verksamhetsåret. Dess ledamöter var statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (vice ordförande), kanslichef Markku Linna, professor Satu Lähteenmäki, ledande expert Hannele Pohjola samt Sitras överombudsmän Aatto Prihti (till 30.6.2004) och Esko Aho (från 1.7.2004). Styrelsens sekreterare var ledningens assistent Jaana Ekström. Vid sitt sammanträde den 8 december 2004 utsåg förvaltningsrådet samma styrelse för den följande tvåårsperioden 2005–2006, dock så att direktör Pekka Pokela ersätter Hannele Pohjola. Som styrelseordförande fortsätter statssekreterare Raimo Sailas och som vice ordförande kanslichef Erkki Virtanen.

Av riksdagen utsedda revisorer för Sitra var under verksamhetsåret riksdagsledamot Matti Saarinen, ordförande (Susanna Huovinen) samt som medlemmar riksdagsledamot Esko Kiviranta (Mika Lintilä), riksdagsledamot Timo Seppälä (Olli Nepponen), ekon.dr, CGR Reino Majala (CGR Keijo Kauppinen) och CGR Veli Vanhanen (CGR Arto Kuusiola). Revisorernas sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet, ansvarade för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten. Huvudansvarig revisor var CGR Juha Wahlroos.

Sitras överombudsman, ekon.dr Aatto Prihti gick i pension den 30 juni 2004. Han efterträddes av pol.mag. Esko Aho som inledde sitt arbete som överombudsman den 1 juli 2004.

Sitras reviderade strategi där kompetens och resurser fokuseras på vissa tyngdpunktsområden förutsätter ett effektivare samarbete och en närmare växelverkan mellan de olika enheterna samt ett flexiblere utnyttjande av resurserna enligt behov. Erfarenheterna av chefsutbildningen som pågick i ungefär ett halvt år var positiva, varför man beslutade fort-

sätta förmansmötena i form av ett chefsforum som sammanträder omkring tre gånger om året. Vid det första forumet på hösten behandlades chefskap i samband med förändringar. Man beslutade att i början av år 2005 kartlägga medarbetarnas kompetens.

Under verksamhetsåret genomfördes en omfattande arbetsplatsutredning som görs vartannat år. Enligt den uppfattas Sitra som en uppskattad aktör i samhället som för personalen erbjuder en framtida utsiktsplats.

Vid utgången av året hade Sitra 92 anställda. Av dem var 51 (55 procent) kvinnor och 41 (45 procent) män. Personalens medelålder var vid utgången av året 44 år.

GRUNDKAPITALET

Marknadsvärdet av Sitras grundkapital ökade under redovisningsåret till 573 miljoner euro från 562 miljoner euro i slutet av föregående år. Det nominella värdet av grundkapitalet var 235 miljoner euro. Huvudparten av investeringarna av grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare.

Av grundkapitalets marknadsvärde utgörs 35 procent av inhemska aktieplaceringar och 23 procent av inhemska räntebärande papper. Andelen masskuldebrevslån som emitterats av europeiska stater uppgick till 16 procent. För de inhemska aktieplaceringarna och de inhemska och europeiska ränteinvesteringarna ansvarar Alfred Berg Kapitalförvaltning Ab och Mandatum Kapitalförvaltning Ab. Dessutom har Sitra placerat i fonden Pohjola Finland Value.

Under verksamhetsåret sade Sitra upp förvaltningsavtalet med Lombard Odier Darier Hentsch & Cie. En del av detta internationella aktiemandat överfördes till de internationella aktieportföljerna som förvaltas av Morgan Stanley & Co och JP Morgan Fleming Asset Management Ltd. I fondernas fond Selectinvest hedge fund, som förvaltas av Union Bancaire Privée, gjordes en investering på 8 miljoner euro. Sitra har en ungefär lika stor fondandel i fonden Multi Strategy som förvaltas av ABN Amro. Sitra har dessutom investerat i en europeisk aktieindexfond som förvaltas av Handelsbanken.

I grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter. Under året avyttrades en del av fastighetsinnehavet på Nylandsgatan i Helsingfors.

FÖRSLAG OM DISPOSITION AV ÅRETS ÖVERSKOTT

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 7 641 922,28 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

RESULTATRÄKNING

(1 000 €)

1.1-31.12.2004

1.1-31.12.2003

ORDINARIE VERKSAMHET

Företagsutveckling och -finansiering

Intäkter

Realisationsvinster		2 426	975
Intäkter från fondplaceringar		1 769	653
Övriga intäkter från finansieringsobjekt		939	803

1)	5 134	2 430
----	-------	-------

Kostnader

Kostnader för finansieringsobjekt	2)	-17 777	-36 737
Övriga kostnader	3)	-387	-627
Andel av gemensamma kostnader		-3 639	-3 551

-21 803	-40 915
---------	---------

-16 669	-38 485
---------	---------

Forskning och utveckling

Intäkter

Intäkter från finansieringsobjekt	4)	8	13
-----------------------------------	----	---	----

Kostnader

Kostnader för finansieringsobjekt	5)	-4 422	-7 023
Övriga kostnader	6)	-246	-273
Andel av gemensamma kostnader		-2 458	-2 273

-7 126	-9 569
--------	--------

-7 117	-9 556
--------	--------

Administration

Kostnader

Personalkostnader	7)	-7 742	-7 602
Avskrivningar	8)	-470	-499
Övriga kostnader		-1 351	-1 376
Debiterade gemensamma kostnader		6 096	5 824

-3 467	-3 653
--------	--------

Underskott

-27 253	-51 694
---------	---------

PLACERINGSVERKSAMHET

Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	9)	42 959	56 013
--	----	--------	--------

Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet	10)	-8 064	-2 888
--	-----	--------	--------

34 895	53 124
--------	--------

RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT

7 642	1 430
-------	-------

BALANSRÄKNING

(1 000 €)

AKTIVA

Bestående aktiva

		31.12.2004	31.12.2003
Materiella tillgångar			
Maskiner och inventarier		493	765
Aktier och andelar		14 518	14 518
Övriga placeringar		82	71
	11)	15 092	15 354
Placeringar i finansieringsobjekt			
Aktier och andelar		102 087	111 312
Riskkapitallån		15 629	17 997
Övriga lån		8 204	9 241
	12)	125 921	138 551
Grundkapitalplaceringar			
Masskuldebrevslån		107 521	112 570
Aktier och andelar		144 915	143 520
Fondandelar		71 485	64 221
Fastigheter		35 794	46 963
Övriga placeringar		107 663	98 570
	13)	467 378	465 844
		608 391	619 748
Rörliga aktiva			
Fordringar			
Resultatregleringar	14)	4 392	6 985
Kassa och banktillgodohavanden		5 247	2 350
		9 639	9 335
AKTIVA TOTALT		618 030	629 084

PASSIVA

Eget kapital

Grundkapital		235 463	235 463
Överskott från tidigare räkenskapsperioder		317 325	315 895
Räkenskapsperiodens överskott		7 642	1 430
		560 430	552 788
Avsättningar			
Riskreservering		21 063	27 747
Främmande kapital			
Kortfristigt			
Resultatregleringar	15)	15 111	19 167
Finansieringsverksamhetens skulder	16)	21 426	29 382
		36 537	48 549
PASSIVA TOTALT		618 030	629 084

BOKSLUTSKOMMENTARER

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningen följer bokföringslagen med följande undantag:

- När det gäller företagsfinansieringens tidiga placeringar (seedfinansiering) görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).
- Utgifterna för PreSeed-finansiering, företagsutveckling samt forskning och utveckling bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (intäkter) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influerar.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats till att motsvara den nya organisationsmodellen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. För både inhemska och utländska aktier har använts den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för

direkta företagsinvesteringar två gånger per år, och på basis av värderingen genomförs vid årets slut behövliga korrigeringar för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Grunden för dessa värderingar utgörs av det portföljvärde som fonderna angivit.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar beräknade på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är för

övriga långfristiga utgifter	5 år
renovering av lokaliteterna	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning	3 år

Avskrivningarna på placeringarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Företagsutveckling och -finansiering

	Industry Ventures		Life Sciences		PreSeed		Yrke och kommersialisering av teknologi		Fond-placeringar		Sammanlagt	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
1 Intäkter från finansieringsobjekt												
avkastning på kapital	2	10	0	14	71	76	0	17	0	0	73	117
vinstandelar	0	0	0	0	0	0	0	0	1 769	653	1 769	653
räntor	229	208	101	112	2	0	0	37	0	1	332	358
realisationsvinster	1 074	0	0	2	0	0	1 224	0	128	973	2 426	975
dividender	145	122	125	0	0	0	90	56	34	86	394	264
övriga intäkter	126	44	14	11	0	8	0	0	0	0	140	63
Sammanlagt	1 576	384	240	139	73	84	1 314	110	1 931	1 713	5 134	2 430
2 Kostnader för finansieringsobjekt												
kostnader för finansieringsobjekt	-838	-1 130	-440	-714	-565	-1 153	-232	-106	-6	-740	-2 081	-3 843
nedskrivningar	-4 200	-3 563	-15 518	-21 145	-87	-50	-600	-784	-1 975	-11 647	-22 380	-37 189
ändring av riskreservering	441	2 274	6 315	2 071	-72	-50	0	0	0	0	6 684	4 295
Sammanlagt	-4 597	-2 419	-9 643	-19 788	-724	-1 253	-832	-890	-1 981	-12 387	-17 777	-36 737
3 Övriga kostnader												
övriga kostnader	-125	-249	-190	-297	-66	-67	-5	-2	-1	-12	-387	-627

Forskning och utveckling

	Forskning		Utbildning		Försöksprojekt		Intern utveckling		Program		Sammanlagt	
	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003	2004	2003
4 Intäkter från finansieringsobjekt	8	12	0	0	0	1	0	0	0	0	8	13
5 Kostnader för finansieringsobjekt	-2 032	-1 532	-447	-1 243	-1 836	-4 097	-107	-151	0	0	-4 422	-7 023
6 Övriga kostnader	-55	-47	-44	-57	-58	-70	-58	-99	-31	0	-246	-273

Sektorerna inom Forskning och utveckling var forskning, utbildning, försöksprojekt samt intern utveckling. Under redovisningsåret finansierades sammanlagt 42 projekt.

Forskning

Beredning och lansering av Innovationsprogrammet
 Beredning av Indienprogrammet
 Beredning av Rysslandsprogrammet
 eWelfare – produktiv informationsteknik i välfärdstjänsterna
 Europa 2020
 Universitetens tredje uppgift

Utbildning

Temaseminarier
 Kurs i ekonomisk politik
 Globala förändringar och Finland – en konkurrenskraftig innovationsmiljö

Försöksprojekt

Lärande regioner
 Helhetsskoldag
 Spetsprojektet för informationssamhällsstrategi
 Centralen för sociala innovationer i östra Finland
 Beredning av Hälsovårdsprogrammet

Intern utveckling

Fokuserat verksamhetssätt

Administration

7 Personalkostnader

	2004	2003
Personalkostnader		
löner	5 523	5 392
pensionskostnader	956	1 004
andra lagstadgade personbikostnader	648	633
övriga lönebikostnader	615	573
	7 742	7 602
Antalet anställda vid utgången av redovisningsperioden		
Företagsutveckling och -finansiering	32	30
Forskning och utveckling	27	31
Administration	33	31
	92	92

Lönerna och lönebikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,3 miljoner euro (0,6 miljoner euro år 2003). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

8 Avskrivningar

	2004	2003
Avskrivningar enligt plan		
maskiner och inventarier	425	447
övriga utgifter med lång verkningstid	42	49
renovering av lokaliteter	3	3
	<u>470</u>	<u>499</u>

Placeringarna har avskrivits med 0,2 miljoner euro (0,2 miljoner euro år 2003) vilket ingår i placeringskostnaderna.

Placeringsverksamhet**9 Avkastning på grundkapitalet**

	2004	2003
realisationsvinster	21 286	32 938
ränteintäkter	8 319	7 856
kursvinster	1 417	4 016
valutakursvinster	1 002	243
aktiedividender	8 040	7 949
hyresintäkter	2 713	2 967
vinstandelar	182	43
	<u>42 959</u>	<u>56 013</u>

10 Kostnader för grundkapitalet

	2004	2003
nedskrivningar	2 870	4 735
upplösta nedskrivningar	-5 251	-10 493
realisationsförluster	1 996	2 754
kursförluster	1 315	2 129
valutakursförluster	2 473	2 840
kostnader för förmögenhetsförvaltning	547	515
fastighetskostnader	1 090	841
nedskrivning av fastighetsaktier	3 042	0
upplösta nedskrivningar av fastighetsaktier	0	-437
övriga kostnader	-18	3
	<u>8 064</u>	<u>2 888</u>

**KOMMENTARER TILL
BALANSRÄKNINGEN (1 000 €)**

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i balansräkningen. Siffran intill varje kommentar hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna under räkenskapsåret uppgår till 0,2 miljoner euro (0,2 miljoner euro år 2003).

	Anskaffnings- värde 31.12.2004	Akkumulerade avskrivningar enligt plan 31.12.2004	Bokfört värde 31.12.2004
maskiner och inventarier	3 131	2 849	282
övriga utgifter med lång verkningstid	473	395	78
renovering av lokaliteter	617	614	3
övriga materiella tillgångar	211	0	211
	<u>4 432</u>	<u>3 858</u>	<u>574</u>
	2004		2003
aktier och andelar			
aktier i lokaliteten	14 509		14 509
övriga aktier	9		9
	<u>14 518</u>		<u>14 518</u>

12 Placeringar i finansieringsobjekt

	2004	förändring	2003
Industry Ventures	23 232	-553	23 785
Life Sciences	37 180	-5 769	42 949
PreSeed	151	-39	190
Yrke och kommersialisering av teknologi	466	-1 439	1 905
Fondplaceringar	64 640	-4 547	69 187
Övriga placeringar	252	-2 376	2 628
	<u>125 921</u>	<u>-12 630</u>	<u>138 551</u>

Placeringar i företag inom Industry Ventures

Under räkenskapsperioden har placeringar gjorts i tre nya företag inom Industry Ventures-sektorn. De sammanlagda placeringarna uppgår till 2 miljoner euro. Ett företag har överfört från PreSeed-sektorn. Under räkenskapsperioden har elva företag utgått ur företagsportföljen. Av dessa har sex sålts, fyra har försatts i konkurs och ett har tagits ut ur den aktiva portföljen.

Placeringarna i de 53 företagen nedan uppgår sammanlagt till 48,7 miljoner euro:

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Målföretag	Aktier och andelar		Kapital-lån och övriga lån Placerat	Placerat sammanlagt
	Ägoandel %	Placerat		
Industry Ventures				
Add2phone Oy	21 %	1 960	0	1 960
Ailocom Oy	6 %	13	167	180
Aplac Solutions Oy	10 %	81	0	81
Aplicom Oy	28 %	796	0	796
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 164	1 500
B-Band Oy	14 %	50	101	151
Beveys Oy	28 %	1 523	0	1 523
Buildercom Oy	13 %	150	250	400
CadFaster Oy	3 %	0	148	148
Chempolis Oy	11 %	837	0	837
Clothing Plus Oy	28 %	660	0	660
DBC International Ltd Oy	24 %	1 302	0	1 302
Diomed Inc.	0 %	292	0	292
EC-Engineering Oy	18 %	700	0	700
Enterprike Software Ltd	22 %	22	523	545
Exomi Oy	8 %	660	0	660
Fathammer Oy	13 %	1 000	0	1 000
Fimet Oy	47 %	496	0	496
Geniem Oy	19 %	336	200	536
Heptagon Oy	21 %	2 848	0	2 848
Ion Blast Oy	4 %	151	200	352
IST International Security Technology Oy	18 %	1 037	620	1 657
IWS International Oy	6 %	1 933	0	1 933
Kielikone Oy	24 %	24	175	199
Kuntokumppanit Oy	29 %	833	844	1 677
Lamicon Oy Ltd	20 %	6	28	34
Mail Systems Oy	19 %	219	0	219
Medixine Oy	17 %	1 026	0	1 026
Megatrex Oy	36 %	50	303	353
Nanoway Oy	26 %	147	231	378
Neomed Oy	10 %	13	139	151
Neorem Magnets Oy	40 %	808	836	1 644
Nesenta Oy	50 %	4	1 725	1 729
Okmetec Oyj	8 %	4 485	753	5 238
Oseir Oy	20 %	648	150	798
Panphonics Oy	23 %	734	400	1 134
R 5 Vision Oy	26 %	984	836	1 820
Robogrind Oy	20 %	200	100	300
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500
Setec Oy	23 %	5 071	0	5 071
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13 %	278	0	278
Smartner Information Systems Oy	11 %	1 164	240	1 405
Smilehouse Oy	0 %	0	225	225
Solibri Oy	14 %	150	350	500
Source Code Finland Oy	40 %	1 005	0	1 005
Space Systems Oy	15 %	250	250	500
Syncron Tech Oy	15 %	18	126	144
Sysline Oy	21 %	59	120	179
Toolmakers Lahti Oy	31 %	91	0	91
TR-Tech. Int. Oy	25 %	147	0	147
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516
Viope Solutions Oy	15 %	160	200	360
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505
		36 929	11 752	48 681
nedskrivning				-25 449
bokfört värde				23 232

Placeringar i företag inom Life Sciences

Under räkenskapsperioden gjordes en ny placering inom Life Sciences-sektorn (Chip-Man Technologies Ltd 0,1 miljoner euro). Dessutom bytte Sitra aktierna i Focus Inhalation Oy mot aktier i LAB International Inc. Focus Inhalation Oy blev ett dotterbolag i LAB med namnet LAB Pharma Oy. Fem företag har avförts. Av dessa har två sålts och tre försatts i konkurs.

Placeringarna i de följande 36 företagen uppgår sammanlagt till 97,8 miljoner euro:

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Målföretag	Aktier och andelar		Kapital-lån och övriga lån Placerat	Placerat sammanlagt
	Ägoandel %	Placerat		
Life Sciences				
Bio-Nobile Oy	3 %	318	0	318
Biotie Therapies Oyj	23 %	11 830	673	12 503
Boneca Oy	33 %	750	1 250	2 000
BPM Group Oy	48 %	885	53	938
Chip-Man Technologies Ltd	0 %	0	80	80
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	33 %	1 000	1 500	2 500
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	5 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	25 %	1 323	3 255	4 578
Galilaeus Oy	51 %	4 988	4 137	9 125
GeneOS Oy	48 %	1 595	404	1 999
Hidex Oy	36 %	735	605	1 340
Hormos Medical Oyj	19 %	3 110	535	3 646
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Innotrac Diagnostics Oy	24 %	2 110	3 749	5 858
Ipsat Therapies Oy	18 %	462	2 011	2 473
Juvantia Pharma Oy Ltd	39 %	2 446	520	2 967
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc	5 %	7 159	0	7 159
LAB Pharma Oy	0 %	0	1 670	1 670
Labmaster Oy	30 %	175	1 421	1 596
Medikro Oy	16 %	112	17	129
Med-In Oy	51 %	6 045	1 190	7 235
Mega Elektroniikka Oy	26 %	210	141	352
Mehiläinen Oy	15 %	4 064	0	4 064
Mobidiag Oy	33 %	961	1 472	2 433
Nexstim Oy	20 %	46	2 310	2 356
Optatech Oy	29 %	674	883	1 558
Pharmatory Oy	22 %	750	540	1 290
Polymer Corex Kuopio Oy	36 %	1 503	0	1 503
Prowellness Oy	25 %	1 747	72	1 819
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
SafetyCity Ltd Oy	29 %	11	526	536
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Unicrop Oy	33 %	2 803	0	2 803
Vivoxid Oy	30 %	1 513	1 509	3 022
		64 822	32 950	97 772
nedskrivning				-60 592
bokfört värde				37 180

PreSeed-finansieringstjänster

Under räkenskapsperioden har placerats i ett nytt företag och ett företag har förts över till Industry Ventures.

Placeringarna i de följande tre företagen uppgår sammanlagt till 0,3 miljoner euro:

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Målföretag	Aktier och andelar		Kapital-lån och övriga lån Placerat	Placerat sammanlagt
	Ägoandel %	Placerat		
PreSeed				
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Waterix Oy	11 %	80	0	80
		151	100	251
nedskrivning				-100
bokfört värde				151

Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi

Under räkenskapsperioden har inga nya placeringar gjorts i företag som idkar kommersialisering av teknologi. Ett bolag har sålts.

Placeringarna i de följande nio objekten uppgår sammanlagt till 2,0 miljoner euro:

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Företags-utveckling och kommersialisering av teknologi	Aktier och andelar		Kapital-lån och övriga lån Placerat	Placerat sammanlagt
	Ägoandel %	Placerat		
AboaTech Oy Ab	49 %	219	0	219
Culminatum Oy	5 %	13	0	13
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsingin Tiedepuisto Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	44 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	939
OuluTech Oy	40 %	45	0	45
Tuotekehitys Oy Tamlink	34 %	341	0	341
		1 462	505	1 967
nedskrivning				-1 500
bokfört värde				466

Placeringar i fonder

Under räkenskapsperioden har inga nya placeringar i fonder gjorts. Sitra sålde sina investeringar i sex regionala managementbolag.

Placeringarna i de följande 36 fonderna och ett managementbolag uppgår sammanlagt till 95,3 miljoner euro.

Sitras placeringar i fonder

Placeringar i fonder	Placerat
Apple Tree Ventures II L.P.	4 063
Associated Venture Investors III	0
Atlas Venture Fund III	1 829
Baltic Investment Fund I	211
Baltic Investment Fund II	1 904
Baltic Investment Fund III	240
Baring Capricorn Ventures	619
Bio Fund Ventures I Ky	7 767
Bio Fund Ventures II Ky	3 358
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures III Ky	3 935
Boston Millennia Partners LP	1 660
CIM Venture Fund for Creative Industries Ky	4 205
Crescendo III, L.P.	1 968
Diamondhead Ventures L.P.	4 291
Edison Venture Fund IV	1 016
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	8 557
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	5 000
European Renaissance Capital L.P.	149
Euroventures Nordica II B.V.	570
Finnventure II Ky	500
Finnventure III Ky	732
Global Private Equity II L.P.	0
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	739
HealthCap 1999 KB	4 793
InnKap 2 Partners	1 140
InnKap 3 Partners	3 000
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	548
Merlin Biosciences Fund L.P.	7 000
Norum (Cyprus) Ltd	1 083
Russian Technology Fund L.P.	378
Strategic European Technologies N.V.	4 520
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	3 747
Trident Capital Fund V	3 002
Ventech Capital II, L.P.	4 997
Sitra Management Oy *)	3 840
	95 340
nedskrivning	-30 701
bokfört värde	64 640

*) Sitrans Oy (ägs genom Sitra Management Oy)

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i 12 managementbolag:

Managementbolag

3TS Venture Partners Oy
 Baltcap Management Oy
 Baltic Investment Fund Management Ltd
 Baltic SME Management B.V.
 Baltic Venture Advisers Oy
 BIF Management Ltd
 Bio Fund Management Oy
 Eqvitec Partners Oy
 European Fund Investments Carried Interest Unit Trust
 Nordic Russian Venture Partners Ltd
 RTF Founders L.P.
 RTF Management Ltd

Övriga placeringar

Övriga placeringar	Aktier och andelar		Kapital- lån och övriga lån Placerat	Placerat samman- lagt
	Ägoandel %	Placerat		
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432
Fruit Wash Oy Ab	17 %	17	67	84
Go Distance Oy Ab Ltd.	43 %	25	295	320
GWM Systems Oy	0 %	0	256	256
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275
Navicre Oy	0 %	0	252	252
Optonex Oy	0 %	0	170	170
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395
Skywings Oy Ab	0 %	0	17	17
Tapvei Oy	0 %	0	50	50
		612	1 778	2 390
nedskrivning				-2 138
bokfört värde				252

13 Grundkapitalplaceringar

	2004	2003
Placeringar med lång verkningstid		
masskuldebrevslån	107 521	112 570
finländska aktier	95 956	76 638
utländska aktier	48 959	66 882
andelar i placeringsfonder	52 084	42 937
andelar i kapitalfonder	19 401	21 283
placeringar i fastigheter	35 794	46 963
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	6 266	14 886
bankcertifikat	97 632	80 734
förvaltningskonton	3 739	2 920
övriga placeringar med kort verkningstid	27	29
	467 378	465 844

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar i placeringsverksamheten

marknadsvärde totalt	293 852	280 073
motsvarande bokfört värde	196 999	186 460
skillnad	96 853	93 614

14 Resultatregleringar (aktiva)

Räkenskapsperiodens räntor som ingår i intäkterna från placeringsverksamheten uppgick till 3,7 miljoner euro (4,5 miljoner euro år 2003).

15 Resultatregleringar (passiva)

I resultatregleringarna ingår 10,9 miljoner euro (13,6 miljoner euro år 2003) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

KOSTNADSBOKFÖRDA LÅN MED ÅTERBETALNINGSMÖJLIGHET DEN 31 DECEMBER 2004

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 3,0 miljoner euro (2,9 miljoner euro år 2003). För 0,1 miljoner euro (0,1) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,7 miljoner euro (1,7) sker återbetalningen i stället för enligt fastlagt schema på royaltybasis. Sammanlagt 1,2 miljoner euro (1,1) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts och för vilka återbetalningen inte tills vidare har avtalats.

ÅTAGANDEN UTANFÖR BALANSRÄKNINGEN DEN 31 DECEMBER 2004

Finansieringsbeslut fattat, avtal saknas	2004	2003
Industry Ventures	4 600	7 928
Life Sciences	9 215	7 731
PreSeed	4 302	886
Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi	1 282	1 063
Placeringar i fonder	7 300	7 037
Forskning	1 142	2 313
Utbildning	29	0
Försöksprojekt	420	2 665
Intern utveckling	12	2 020
	28 302	31 643

Helsingfors den 15 februari 2005



Raimo Sailas



Erkki Virtanen



Markku Linna



Satu Lähteenmäki



Pekka Pokela



Esko Aho

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet bokslut, redovisning och förvaltning för räkenskapsåret 2004 enligt god revisionsd.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 7 641 922,28 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att resultat- och balansräkningarna fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsmän för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 17 februari 2005



Matti Saarinen



Esko Kiviranta



Reino Majala, CGR



Timo Seppälä



Veli Vanhanen, CGR



./. Kalervo Virtanen, CGR

SITRA ÅR 2005



Jubileumsfonden för Finlands självständighet
Östersjötorget 2, Box 160, FI-00181 Helsingfors, Finland
Telefon +358 9 618 991, fax +358 9 645 072
E-post: förnamn.efternamn@sitra.fi eller sitra@sitra.fi
www.sitra.fi

Sitras ledning

Esko Aho

Överombudsman

Kari Tolvanen

Ombudsman

Magnus Sjöblom

Finans- och ekonomidirektör

Jaana Ekström

Lednings assistent

Kirsti Uotila

Lednings assistent

Päivi Yli-Kyyry

Lednings assistent

Forskning och utveckling

Tapio Anttila

Direktör

Life Sciences

Pauli Marttila

Direktör

Industry Ventures

Heikki Ojanperä

Direktör

Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi

Anu Nokso-Koivisto

Direktör

PreSeed-tjänster

Risto Kalske

Direktör

Juridik

Jorma Jaalivaara

Ledande jurist

Kommunikation

Laura Niemi

Kommunikationschef

Innovationsprogrammet

Antti Hautamäki

Programdirektör

Hälsovårdsprogrammet

Hannu Hanhijärvi

Programdirektör

Näringsprogrammet

Anu Harkki

Programdirektör

Miljöprogrammet

Jukka Noponen

Programdirektör

Rysslandsprogrammet

Maaret Heiskari

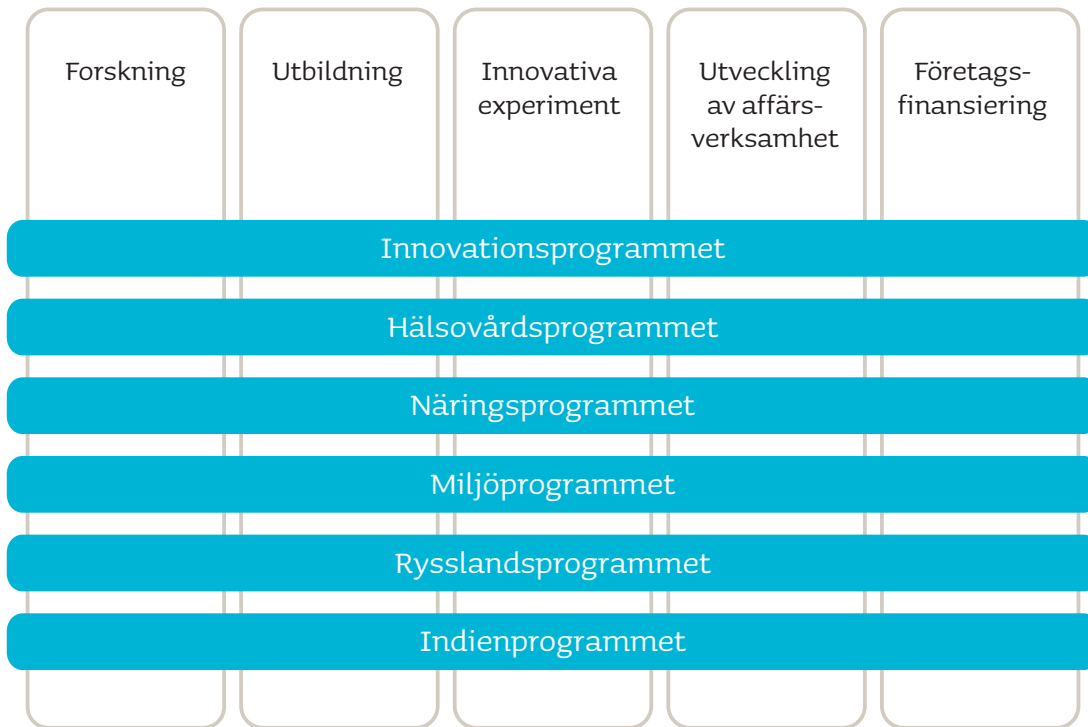
Programdirektör

Indienprogrammet

Vesa-Matti Lahti

Forskningschef

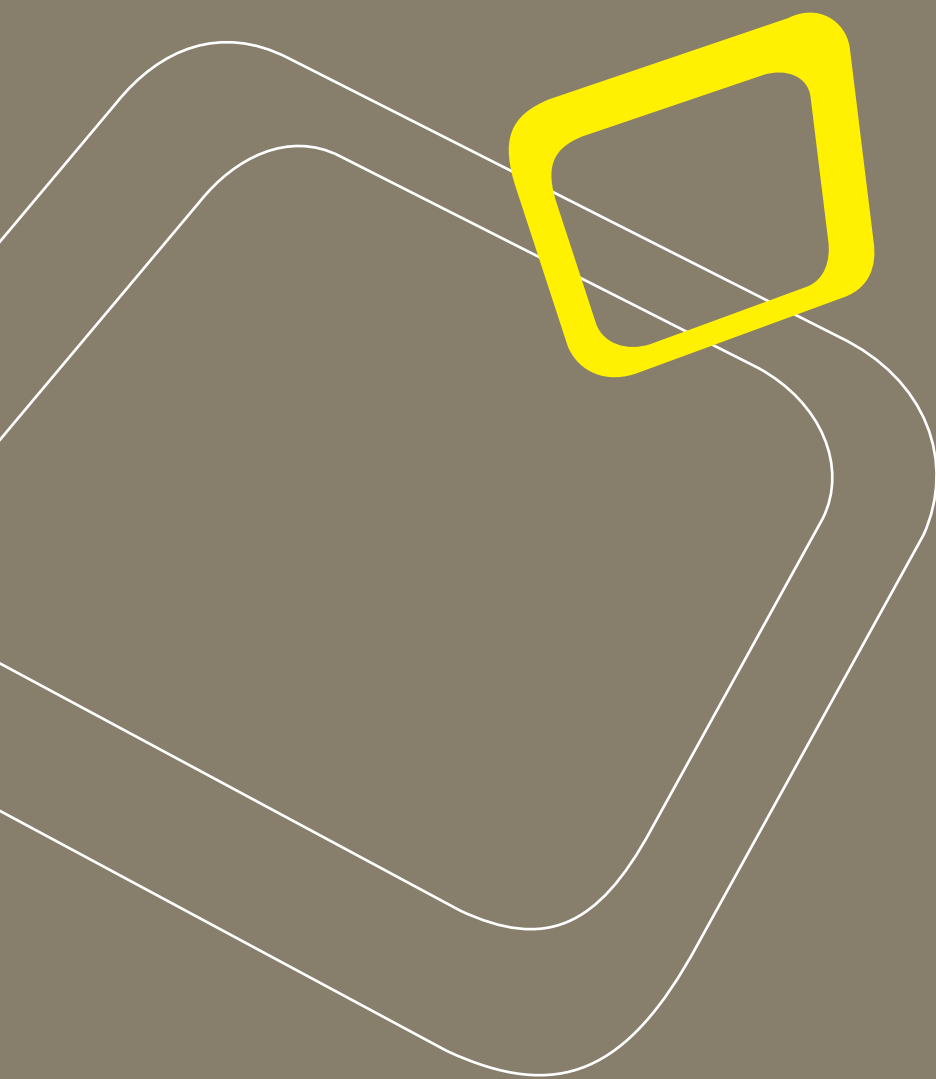
SITRAS VERKSAMHETSMODELL



I sina program använder Sitra sig av forskning, utbildning, innovativa experiment, utveckling av affärsverksamhet samt företagsfinansiering på ett flexibelt sätt efter programmens behov och utvecklingskede.

Layout Evia Helsinki Oy
Text Studio Poema Oy
Foto Heikki Tuuli, Turun Tietokuva
Översättning Valtasana Oy
Tryck Erweko Painotuote Oy, Helsinki 2005

SITRA



Jubileumsfonden för Finlands självständighet

Östersjötorget 2, Box 160, FI-00181 Helsingfors, Finland

Telefon +358 9 618 991, fax +358 9 645 072

sitra@sitra.fi, www.sitra.fi