


SITRA

Jubileumsfonden för Finlands självständighet
Årsberättelse 2005

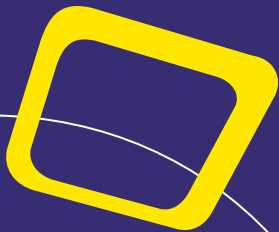




Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra är en offentlig-rättslig fond som lyder under riksdagen. Dess lagstadgade syfte är att främja en stabil och balanserad utveckling i Finland, en kvantitativ och kvalitativ tillväxt inom ekonomin samt internationell konkurrensförmåga och internationellt samarbete.

Vi vill uppnå samhällelig genomslagskraft i vår verksamhet genom att koncentrera vårt kunnande på utvalda programområden.

Programområdena är innovationer, hälsovård, kost och näring, miljö, Ryssland och Indien. Vid implementeringen av programmen utnyttjar vi forskning, strategiproceser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering. Verksamheten finansieras med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamhet.



Vi bygger morgondagens
framgångsrika Finland
genom att påverka,
bygga nätverk och förnya.

SITRA

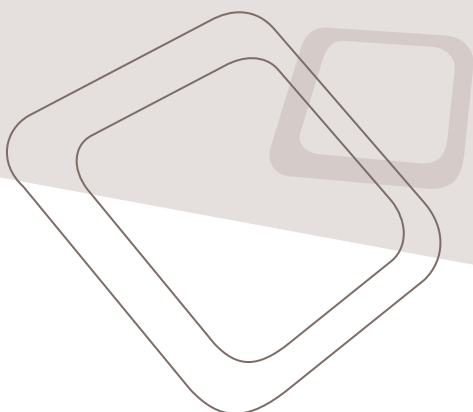
Årsberättelse 2005

- 4 Överbudsmannens översikt
- 6 Innovationsprogrammet
- 8 Hälsovårdsprogrammet
- 10 Kost- och näringsprogrammet ERA
- 12 Miljöprogrammet
- 14 Rysslandsprogrammet
- 16 Indienprogrammet
- 18 Verksamhetens tyngdpunkter

- 20 Sitras publikationer 2005
- 21 Sitras aktiviteter 2005
- 22 Sitras styrelse och förvaltningsråd

- 23 Styrelsens verksamhetsberättelse
- 28 Resultaträkning
- 29 Balansräkning
- 30 Bokslutskommentarer
- 36 Revisionsberättelse

- 37 Sitra till din tjänst
- 38 Organisation



» Inom våra sex programområden har vi fått partners bland alla centrala nationella aktörer.

Innovationer ger välfärd

Den ökade pressen på effektivitet och konkurrens som globaliseringen medfört, i kombination med att befolkningen åldras, väcker farhågor om välfärdssamhällets framtid. Kommer vi i framtiden att ha råd med en god utbildning och hygglig pension eller en ökande efterfrågan på social- och hälsovårdstjänster?

De nämnda farhågorna kan leda till två diametrala slutledningar: viljan att isolera sig eller försök att hänga med. Då det gäller den ekonomiska och teknologiska globaliseringen finns ingen tredje väg.

Det ligger i Finlands och hela Europas intresse att hänga med. Den slutledningen innebär i dagens värld att man går med i en sträng och energikrävande konkurrens.

Till buds står lyckligtvis alternativ, vilka på en gång är både ekonomiska, effektiva och sociala.

Vi vill vara med om att bygga upp ett bättre kunnande i Finland

Sitra har enligt sin 2004 antagna strategi satsat på vissa noga utvalda sektorer, på vilka vi vill vara med och bygga

upp bättre kunnande och konkurrenskraft i Finland. Samtidigt tar vi fram instrument och metoder med vilka vi på ett socialt bärkraftigt och humant sätt kan lösa den finansieringskris, som hotar välfärdssamhället.

De valda fokusområdena – omarbetande av innovationssystemet, hälsovård, kost och näring, miljö, Ryssland och Indien – har visat sig vara utmanande, men hoppningivande. De är på ett bra sätt olika, samtidigt som de erbjuder möjligheter till inbördes växelverkan mellan programmen och på den baserade innovationer.

Det avgörande är att tillgodogöra sig teknologin

Utarbetandet av elektroniska tjänster för hälsovården är ett lysande exempel på ett projekt som gör det möjligt att skapa både bättre kvalitet och större effektivitet. Samtidigt bevisar det hur effektiv och nyttig tekniken kan vara vid lösandet av de problem som en åldrande befolkning medför.



Även i bästa fall är tekniken dock bara ett instrument. Avgörande för Finlands framtida framgång är hur väl vi kan tillgodogöra oss resultaten av de teknologiska utvecklingsinsatserna. För det behövs en effektiv marknad, flexibla och kreativa organisationer samt en fördomsfri attityd och beredskap att ta risker.

Sitras verksamhetsätt och instrument lämpar sig utmärkt för utvecklingen och implementeringen av sådana organisatoriska och funktionella innovationer som stöder investeringarna i teknologin. Inom våra sex programområden har vi fått partners bland alla centrala nationella aktörer, inom såväl den privata som den offentliga sektorn.

Vi satsar även stort på internationalisering. Vid sidan av framtagandet av ny information och teknologi måste vi effektivt kunna tillgodogöra oss det som uppträffas och utvecklas ute i världen. För att stödja våra program strävar vi därför efter att knyta fungerande kontakter med den internationella toppexpertisen i Europa, Nordamerika och Asien.

Det snabba införandet och de många lovande praktiska resultaten av den programbaserade verksamhetsmodellen bygger på ett starkt engagemang hos alla på Sitra. Jag vill framföra ett varmt tack till styrelsen och förvaltningsrådet för deras insats och stöd vid vårt arbete att genomföra reformerna. Ett tack förtjänar även Sitras anställda, som på ett entusiastiskt och fördomsfritt sätt har tagit sig an de nya utmaningarna.

Esko Aho
Överombudsman

→Förmågan att fatta snabba beslut utgör en del av vår konkurrenskraft. Det förutsätter att vi garderar oss för framtiden genom prognostisering med samfälliga krafter. Finlands styrka ligger i att olika sektorer skapar prognoser på ett samordnat sätt, säger Tekes framsynschef **Pirjo Kyläkoski**, som medverkar i Sitras anteciperingsnätverk.

För en konkurrenskraftig innovationsmiljö

Innovationsprogrammet syftar till att stärka Finland som en föregångare för samhällliga och ekonomiska innovationer.



» Vi behöver en dynamisk och mer internationell innovationsmiljö.

Timo Kekkonen, programdirektör

Världsekonomin har övergått i en innovationsorienterad fas. Globaliseringens utvecklingstrender utmanar Finland att våga genomföra djävare reformer.

”Aldrig tidigare har Finland stött på så hård internationell konkurrens. För att hävda oss i den måste vi kunna omvandla vårt kunnande till innovativ affärsverksamhet. Det gäller att förnya våra attityder, strukturer och handlingsätt”, säger **Timo Kekkonen**, direktör för Innovationsprogrammet sedan februari 2006.

”Vi behöver en dynamisk och mer internationell innovationsmiljö, som lockar till sig både kunniga aktörer och investeringar. Att satsa på kompetens och FoU är inte nog. Vi ska också kunna skapa en uppbygglig och inspirerande innovationskultur, där man gärna vill och får vara företagare med nya handlingsmodeller”, poängterar Kekkonen.

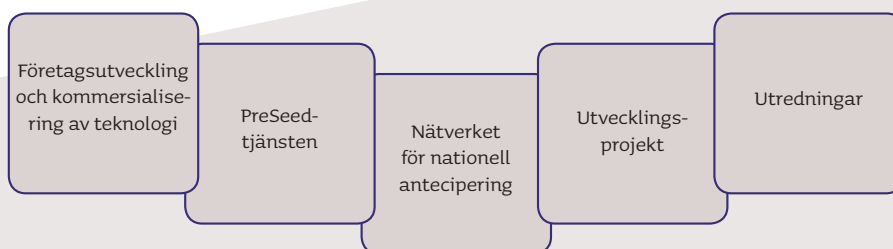
Finland bör behålla sin ledarposition

Sitra bjöd in 24 av de främsta finländska beslutsfattarna och experterna för att kartlägga vilka åtgärder som behövs för att utveckla innovationsmiljön i Finland. Rapporten *Finland ett ledande land inom innovationsverksamhet* publicerades i april 2005. I den drar man upp riktlinjerna för en innovationsstrategi för Finland och presenterar ett handlingsprogram om 27 punkter, med vilket den uppställda målsättningen kan uppnås. Rapporten utgör grunden för arbetet inom Sitras Innovationsprogram.

Det väl underbyggda handlingsprogrammet omfattar innovationsmiljöns samtliga centrala områden. Det tar sikte på att Finland om 15 år fortfarande är det ledande innovationslandet. Alla förslag till åtgärder är redan under beredning. Sitra kommer att axla ansvaret för genomförandet av vissa av förslagen och för utvärderandet av programmets implementering. Det första uppföljningsseminariet hålls våren 2006.

Sitra utreder bl.a. olika sätt att bättre utnyttja utländska innovationer. Ett av Sitras utvecklingsprojekt är att inrätta ett innovationscentrum i Kalifornien i samarbete med Finpro, Tekes, VTT och Finlands Akademi. För projek-

Innovationsprogrammets delområden





tet svarar **Antti Hautamäki**, tidigare direktör för Innovationsprogrammet, som övergått till forskningsuppgifter i Kalifornien.

”Innovationerna föds på arbetsplatserna. Kvartalsökonomi ger varken tid eller rum för innovationer. Vi utarbetar en modell för innovationsworkshopar, vilken kan enkelt tillämpas i företag och den offentliga förvaltningen.”

Sitra bygger upp ett nätverk för nationell anteciperings. Dess uppgift är att identifiera centrala utmaningar och potential för Finlands framtid, effektivisera användningen av prognostiseringsdata vid beslutsfattandet samt stärka kunskapsbasen för strategiprocesserna i de organisationer som ingår i nätverket.

Finansiering föder tillväxt

Till programmet hör funktioner vilka anknyter till inledningsfasen av innovationssystemet.

Företagsutvecklingen fokuserar på att utveckla verksamhetsmodeller och finansiera teknologikuvöser. Kuvöserna idkar ett omfattande samarbete och byter öppet erfarenheter med varandra. Innovativa idéer kläcks vid högskolorna och forskningsinstituten. Sitra är berett att genom sitt nätverk bistå dem i utvecklingen mot ekonomiska framgångar.

PreSeed-finansieringen rustar tillväxtinriktade nyetablerade företag för kapitalinvesteringarnas värld. Den ordnar initialfinansiering och utvecklar det privata placerandet. Sitra har ett nätverk med omkring 400 affärsänglar, dvs. erfarna företagsledare, som bistår företagen med både kapital och affärskunnande. De företag som Sitra valt ut får presentera sig för investerarna vid INTRO-företagsforum.

→ Som en ny betydande aktieägare i Coxa har Sitra fått nya vindar att blåsa. Sitras medverkan har också haft en positiv inverkan på Coxas image. Det gemensamma målet är att utveckla både den bransch som Coxa representerar, dvs. ledproteskirurgin, och sättet att tillhandahålla tjänster så att erfarenheterna även kan utnyttjas på riksplenet, säger verkställande direktören vid Coxa Oy **Matti Lehto** (till vänst.).

Hälsovården blir elektronisk

Sitras Hälsovårdsprogram söker efter nya lösningar för att utveckla hälsovårdstjänsterna i Finland. Fokus ligger på en reform av vårdmetoderna och stödtjänsterna, informationsförvaltningen samt en stimulering av beställare-producent-modellen.



» Sitras roll baserar sig på partnerskap och samarbete.

Hannu Hanhijärvi, programdirektör

Snart är den här: den papperslösa tidsåldern

Det nationella målet för de närmaste åren är att skapa ett riksomfattande och i möjligast hög grad enhetligt elektroniskt patientdatasystem. Den teknik som behövs existerar redan. Implementeringen av strategin förutsätter att aktörerna inom sektorn lutar på varandra, samarbetar och engagerar sig i de gemensamma målen.

”De nuvarande systemen har utvecklats regionalt. De kommunicerar inte sinsemellan. Följande steg är att samordna patientjournalerna i hela landet. Patientinformationen ska registreras enligt en gemensamt överenskommen struktur och klassificering. Sedan kan informationen, med patientens tillstånd, utnyttjas i nya vårdssituationer och i nya dokument. I en elektronisk patientjournal finns all information på ett och samma ställe. Vården blir effektivare och tryggare. Det är en stor fördel för patienten”, säger direktören för programmet **Hannu Hanhijärvi**.

Ett samordnat system och dagsaktuell information underlättar uppgiftsfördelningen och samarbetet mellan

hälsovårdsorganisationerna samt styrningen av vårdkedjorna. Det blir lättare att följa upp vårdresultaten samtidigt som kvaliteten i processerna kan utvecklas på längre sikt.

”Vi utarbetar nationella specifikationer och en informationssystemsarkitektur i samarbete med social- och hälsovårdsministeriet. Sitra medverkar även vid utvecklingen av elektroniska recept.”

Genom projektet för medborgarens hälsoportal får samtliga finländare tillgång till bl.a. all viktig information om hur man ska sköta sin hälsa, förebygga och behandla sjukdomar samt om hälso- och sjukvårdstjänsterna.

”Klienten får pålitlig information enkelt och snabbt på en adress. Genom portalen kan klienten föra in information om sin hälsa på sitt eget elektroniska hälsovårdskort. Självfallet hjälper informationen den vårdande läkaren att välja rätt behandling för patienten.”

Pilotprojekten för hälsoportalen genomförs regionalt i samarbete med kommunerna och sjukvårdsdistrikten.

Samarbete över gränserna

Sitra vill ha mera samarbete över sjukvårdsdistriktens gränser. Hälsovårdsprogrammet inleder inom den specialiserade sjukvården försök, som baserar sig på bästa praxis. Våren 2005 blev Sitra aktieägare i sjukhuset för ledoperationer Coxa i Tammerfors.

Hälsovårdens nyckelområden

Papperslös
hälsovård

Sömlös
service

Stödtjänster
och
hälsofonden

Internatio-
nalisering



”I dag görs ledprotesoperationer vid fler än 60 sjukhus, med mycket varierande resultat. Vårt mål är att sprida ut Coxas koncept i hela landet, så att Finland skulle ha fem ledprotescentrum. Högkvalitativ verksamhet som koncentrerats till större specialiserade enheter minskar behovet av omoperationer och betyder kännbara besparingar för samhället.”

Sitra och Tekes skrider över gränserna och öppnar genom sina Access Program-samprojekt portarna för finländska företag till marknaderna i Japan och USA. De anslöt sig som gemensamma medlemmar till forsknings- och utbildningsorganisationen Health Tech i San Francisco. Medlemskapet bygger för Hälsovårdsprogrammet en bro

» *Med hjälp av sakkunnigbedömning kan man i Finland bygga upp internationellt högt stående processer och tjänster, som rentav kan bli exportartiklar.*

till utvecklingsinsatserna och bästa praxis inom hälsovården i USA.

”Med hjälp av sakkunnigbedömning kan man i Finland bygga upp internationellt högt stående processer och tjänster, som rentav kan bli exportartiklar”, konstaterar Hanhijärvi.

→ Hela livsmedelsbranschen gagnas av samarbetet mellan ett tjugotal kunniga och inflytelserika personer från hela kedjan. Deltagandet i strategiprocessen har öppnat nya vyer för Juustoportti och också för mig personligen, berättar verkställande direktören vid Juustoportti Oy **Timo Keski-Kasari** (till hög.).

Framtidens livsmedel för den internationella marknaden

Kost- och näringsprogrammet ERA befäster den finländska livsmedelsbranschens internationella konkurrenskraft i fråga om hälsosam kost.



» Vi gör Finland till m^onsterland för hälsosam kost.

Anu Harkki, programdirektör

Finland är känt för att utveckla funktionella livsmedel och teknologi inom branschen. Genom sina folkhälsoprojekt har Finland redan i årtionden föregått med gott exempel.

”Vi har goda förutsättningar, om vi träffar de rätta strategiska valen och agerar i allt bättre samarbete över sektorgränserna”, säger direktören för ERA **Anu Harkki**.

Strategiprocessen för programmet startade hösten 2005. Den avser att sammanfatta den gemensamma synen på nyckelfaktorerna för Finlands framgång på den internationella livsmedelsmarknaden. Branschens beslutsfattare inom industri, handel, organisationer, forskning och den offentliga sektorn definierar de strategiska målen och åtgärderna för hur dessa ska uppnås.

Kost- och näringsbranschens gemensamma strategi jämte handlingsprogram presenteras våren 2006.

Att främja välfärden och minska risken för sjukdomar är en utmaning för samhällsekonomin, vid vilken även näringssektorn måste fästa allt mer uppmärksamhet. ERA-programmet skapar en grund för ett kost- och näringskluster, som utvecklar och stärker vår internationella konkurrenskraft inom området för hälsofrämjande kost.

”I bästa fall ger klustret upphov till nya hälsofrämjande produkter och koncept, vilka tillgodogör sig kunnandet inom flera sektorer. Programmet skapar möjligheter att stärka hälsofrämjande handlingsmodeller och ta fram exportdugliga koncept”, säger Harkki.

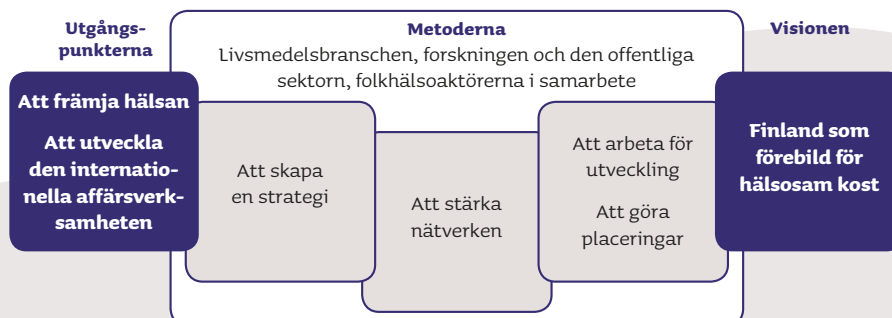
Forskningen inom kost- och näringsbranschen tillgodogörs allt bättre genom att fokusera på de strategiskt viktigaste områdena. Avsikten är att forskningen fokuseras i samråd med Tekes och de andra aktörerna inom programmet.

Bättre avkastning med förädlade produkter

Ett av målen för ERA är att ta fram ny affärsverksamhet. Inom programmet görs betydande kapitalinvesteringar, vilka stimulerar även SMI-företags internationella utveckling.

”Kapitalfinansiering kan beviljas företag och projekt som stöder ERA-programmets mål. Av tiotals kandidat-

Näringsklustret





företag har ett fåtal lyckats uppnå Sitras projektflöde och en närmare granskning. De första investeringarna görs i början av 2006.”

Inom livsmedelsbranschen finns det få stora företag, men många små. SMI-företagen behöver uppbackning och nya innovationer för att utveckla sin affärsverksamhet. Programmet bygger upp minikluster och stöder små och medelstora företag genom mentorverksamhet.

Anu Harkki ser bl.a. inhemska odlade och vilda bär, inhemska spannmål samt höjningen av förädlingsgraden av dessa som lovande utvecklingsområden.

Inom ERA-programmet genomförs hälsofrämjande projekt i samarbete med industrin, handeln, organisationerna och den offentliga förvaltningen. Viktiga målgrupper är bar-

» Kapitalfinansiering kan beviljas företag och projekt som stöder ERA-programmets mål.

nen och ungdomarna. Deras kost kan påverkas genom att t.ex. utveckla matbespisningen.

”Men vi måste också påverka de vuxnas, dvs. föräldrarnas och beslutsfattarnas, kostkunnande. En sund livsföring inbegriper förutom att man äter hälsosamt, även att man motionerar och sköter om sig själv. Genom att konceptualisera detta – i form av välsmakande produkter, god service och praktiska handlingsmodeller – kan vi förbättra finländarnas hälsa och ge upphov till affärsverksamhet”, anser Harkki.

→ Den finländska miljökompetensen har potential för både export och exportstödande underentreprenad. Men det räcker inte med att företaget kan sin sak, man måste också kunna marknadsföra sig effektivt. Här kommer Sitras nätverk väl till pass, säger konsult **Jukka Jaatinen** (till vänst.) vid Synchron Tech Oy.

Export av miljökompetens

Miljöprogrammet utvecklar miljöteknik och -kompetens till en betydande internationellt orienterad tillväxtbransch för Finland. Målet är att stärka Finlands ställning som ett ledande land inom miljöbranschen.



» **Miljöteknologin kommer att bli en intressant och viktig sektor för investering.**

Jukka Noponen, programdirektör

År efter år rankas Finland som etta i det ekonomiska världsförbundet miljöjämförelse. Vi är bäst på bl.a. vetenskap och teknologi, konkurrenskraft, vattnets kvalitet, aktivitet inom den privata sektorn och miljöförvaltning. Miljöteknologin förväntas bli en av tillväxtsektorerna under detta århundrade. Dess globala marknad omsätter minst 550 miljarder euro och växer med över 10 procent om året. Regleringen, klimatförändringen och priset på energi ger fart åt placeringsverksamheten och marknaden.

”Trots Finlands goda rykte och möjligheterna på marknaden har exporten ökat långsammare än väntat, och branschen är beroende av ett fåtal toppföretag”, säger direktören för Miljöprogrammet **Jukka Noponen**.

Miljöprogrammet söker efter lösningar, som kunde stimulera exporten och tillväxten för miljöteknik och miljö-

kompetens. Det koncentrerar sig till att börja med på fyra centrala teman: att föra fram branschen och företagen, utveckla uppföljningen av marknadsinformationen, tillhandahålla verktyg och information för anteciperande samt förbättra förutsättningarna för kapitalinvesteringar. Faktabasen tjänar både företag och kapitalinvestorer.

”Miljöteknologin kommer att bli en intressant och viktig sektor för investering. Vi tror att Finland har mycket att ge marknaden. Nu behövs fler kund- och marknadsorienterade satsningar på exporten, insatser på att stärka och samordna det splittrade företagsfältet samt stimulera skapandet av nätverk mellan små och medelstora företag till toppföretag och internationella partners. Marknaden väntar på integrerade och livscykelbaserade helhetslösningar.”

Nytta för både företaget och miljön

”Vi skapar ett gemensamt varumärke Cleantech Finland™ för internationellt inriktade företag. Det omfattar samliga med tanke på miljön nydanande teknologier och vidgar vårt traditionella perspektiv på miljön. Cleantech Finland™ företagen profilerar sig i jämförelse med den sedvanliga miljöskyddsverksamheten och hjälper att föra fram miljö-

Miljöprogrammets projektområden och fokus





» Miljöprogrammets viktigaste instrument är kapitalinvesteringarna.

branschen också som ett område för lönsam affärsverksamhet.”

Miljöprogrammets viktigaste instrument är kapitalinvesteringarna. Sitra väljer för sin investeringsportfölj miljöteknologiföretag och -nätverk som har tillväxtvilja och -potential och siktet inställt på det internationella fältet.

Intressanta områden är bl.a. rena och energisparande tekniker, vatten- och avloppsförsörjning samt avfallshandling, miljömätningar samt överlag tekniker, vilkas användning åsamkar miljön mindre skada än alternativen. Ett antal investeringar har redan gjorts. Sitra stimulerar även den allmänna tillväxten för investeringar inom miljöbranschen.

Under Miljöprogrammets sista år utarbetas en miljöstrategi och ett nationellt handlingsprogram för att garantera exportökningen.

→ *Sitras Rysslandsprogram har gett vårt företag massvis med Rysslandsinsikter, utbildning och kontakter. Sitra har varit en viktig informationskälla för oss, och speciellt de till programmet anknutna konsulterna har varit till stor nytta för vårt projekt. Våra produkter, dvs. ytbehandling av metaller, har i dag en god efterfrågan på den ryska marknaden. Framtiden ser positiv ut, säger teknisk direktör **Risto Sirviö** (till vänst.) vid Aurajoki Oy.*

Mot ett närmare partnerskap med Ryssland

Rysslandsprogrammet skapar en bred referensram för samarbetet mellan de finländska och ryska ekonomierna. Programmet består av tre delprogram: strategi, integration och forum.



» **Finland har inte råd med att förpassas till en åskådarrull.**

Maaret Heiskari, programdirektör

Ryssland är en av de snabbast växande ekonomierna i Europa och Finlands viktigaste handelspartner. Vår export till Ryssland har ökat med närmare 30 procent om året.

”De största externa investeringarna i Finland har de senaste åren kommit från Ryssland. För många företag innebär Ryssland den enda möjligheten att höja omsättningen. Vi hjälper i synnerhet små och medelstora företag att samarbeta och bygga upp nätverk med ryska företag. Nyckelordet för framgång är partnerskap”, betonar direktören för Rysslandsprogrammet **Maaret Heiskari**.

”Konkurrensen kräver att man medverkar på marknaden: företagen måste synas i det ryska näringslivet.”

Sitra bjöd i början av 2005 in 34 ledande finländska Rysslandsexperter inom olika områden av ekonomin till att spåna om utvecklingen av de finsk-ryska ekonomiska relationerna. Arbetsgruppens resonemang gav upphov till en ekonomisk Rysslandsstrategi, *Från handel till partner-*

skap. Strategin jämte förslag till åtgärder lanserades i höstas i Finland och i Ryssland. Den grundläggande idén är kristallklar: Finland har inte råd med att förpassas till en åskådarrull när det gäller den ekonomiska utvecklingen i Ryssland.

”De ansvariga aktörerna för att vidareutveckla och genomföra åtgärderna har utsetts. Alla har på ett föredömligt sätt tagit emot budkavlen.”

Synergiförmåner i industribyn

I Integrationsprogrammet medverkar 74 företag från olika branscher. De fördelar sig enligt sina målsättningar på fyra kluster: etablerarna, underleverantörerna, industribyn och byggbranschen. Samtliga kluster har inlett sin verksamhet.

Som ett gemensamt mål för de små och medelstora företagen har utkristalliserats inrättandet av en finländsk industriby i S:t Petersburg eller i Leningradregionen. Där finns kunnig arbetskraft och en marknad stor som Finland. Sitra finansierar planeringen av industribykonceptet. Finländska fastighetsfinansieringsbolag är beredda att låta bygga fastigheterna, vilka ger företagen trygga verksamhetsförhållanden under en längre period. I första skedet deltar 14 företag i industribyprojektet. I och med att projektet framskrider utökas antalet företag. Tack vare en bre-

Rysslandsprogrammets delprogram

1. Strategi
Utarbetande av en ekonomisk Rysslandsstrategi för Finland

2. Forum
Stimulering av inofficiella diskussioner på hög nivå

3. Integration
Främjande av integrationen och samarbetet mellan ekonomierna



dare företagsbas erhålls bättre finansierings- och investeringsförmåner samtidigt som man delar på riskerna.

Känn din partner

Maaret Heiskari månar om morgondagen: det kommer att bli en svacka i finländarnas Rysslandskännedom när folk går i pension. De finns inga nya experter på marknaden.

”Finlands måste satsa medvetet på Rysslandskunnande på hög nivå samt på att kommersialisera detta internationellt. Vi måste utnyttja och utveckla kompetensen speciellt inom sådana strategiska områden som skogsindustrin, logistiken, byggandet och teknologiindustrin. Vi måste bli den bästa Rysslandsexperten i världen utanför Ryssland och göra vår know-how och våra tjänster till en exportprodukt.”

Ledarplatsen förutsätter också att fördomarna gentemot Ryssland skingras. Att uppnå mångsidiga och realis-

tiska Rysslandsinsikter ställer såväl det finländska utbildningssystemet och näringslivet som medierna inför utmaningar. Finländarna ska bättre än sina konkurrenter förstå och känna till den ryska kulturen, historien, samhället och språket. Det är likaså viktigt att öka ryssarnas intresse för Finland. Det är ett måste att upprätthålla nära kontakter till de centrala ryska aktörerna. Strategiska partnerskap ska byggas upp genom att utnyttja finländsk specialexpertis.

» *Finland måste satsa medvetet på Rysslandskunnande på hög nivå samt på att kommersialisera detta internationellt.*

→ Indien visade en mycket stark ekonomisk tillväxt under de senaste två årtiondena. En friare handels- och investeringspolitik har medfört en starkare utrikesbalans. Teknologiska förändringar har gjort Indien till en producent av IT-tjänster. Detta har resulterat i många möjligheter för global affärsverksamhet. Den här utredningen som NCAER och Sitra utfört analyserar möjligheterna för samarbete mellan Indien och Finland, säger **Shashanka Bhide** (till hög.), Senior Research Counsellor vid NCAER.

Upptäcktsfärd till Indien

Indienprogrammet bygger en grund för bättre Indienkunskaper i Finland och kartlägger Indiens betydelse för Finland och den finländska ekonomin.



» Indien öppnar nya möjligheter för Finland.

Vesa-Matti Lahti, forskningschef

Programmet går ut på att ta fram information och sprida den genom publikationer, seminarier och workshopar.

”Vi har redan uppnått ett av målen för programmet: Indien har upptagits på agendan för den offentliga debatten”, säger ledaren för Indienprogrammet, forskningschef **Vesa-Matti Lahti**.

Under Indienprogrammets första skede våren 2005 utarbetade Sitra en grundläggande utredning, vilken gavs ut på finska och engelska. Rapporten *Indienfenomenet och Finland* presenterar Indienfenomenets karaktär och de potential som det erbjuder oss.

”Den indiska ekonomin har utvecklats till ett mycket intressant skede. Nu är det dags att bygga upp relationer och starta samarbete. I och med att ekonomin växer, blir flera sektorer intressanta för finländarna. Nya möjligheter öppnas inom bl.a. byggande, miljöteknologin och hälsovården.”

Den ekonomiska tillväxten i Indien baserar sig inte i lika hög grad på exportindustrin som i Kina, utan mera på inhemska företag och kapital samt på produkter för den egna marknaden. Utveckling av produkter och programvara är en av de viktigaste exportprodukterna.

”Under programmets andra fas gör vi specialutredningar som hjälper finländska företag och organisationer som har intresse för Indien att idka framgångsrikt samarbete med indierna”, lovar Lahti.

”Å andra sidan vill vi hjälpa i att förstå förändringarna i världsekonomi och främja en ömsesidig globalise-

ring som iakttar bästa praxis. Samarbetet och affärsverksamheten står stadigast då de gagnar både finländare och indier. Sitra kan inte ändra globaliseringens riktning, men vi kan nog påverka de sätt på vilka Finland tar sig an de internationella utmaningarna.”

Indienprogrammet nätverkar med både inhemska och internationella partners. Under år 2006 färdigställs två internationella forskningsprojekt, som utreder möjligheterna för ekonomiskt samarbete mellan Indien och Finland främst ur ett indiskt perspektiv samt fastställer de två ländernas position i vetenskapens nya geografiska landskap.

Fyra vinklingar på finländarnas Indien

Inom publikationsprojektet *Indien för finländarna* tas fram information om de områden, tillväxtcentra, befolkningsgrupper och sektorer i Indien som är viktiga och intressanta för finländarna. Material samlas in genom intervjuer med finländare som arbetar i Indien, indier som arbetar vid finländska företag, forskare samt finländska och utländska affärsmän.

» Vi gör utredningar som hjälper företag att framgångsrikt samarbeta med indierna.

Rönen publiceras i fyra reportage under 2006. Deras teman baserar sig på slutledningarna i den grundläggande utredningen. *Indien för mobilbusiness* fokuserar speciellt på hamnstaden Chennai på Indiens östkust, *Indien för IT-servicesektorn* på Bangalore, *Indien för jorden, skogen och metallen* på Calcutta-området och *Indien för köparen* på Mumbai med omnejd.



→ Sitras rikedom är att personalen har en mycket diger utbildnings- och erfarenhetsbakgrund. Den har vi kunnat utnyttja vid övergången till programinriktad verksamhet, säger **Heli Anttonen** (till hög.), som svarar för personaladministrationen.

Förändringarna börjar med den egna verksamheten

Sitras roll som förändringsagent inom samhället förutsätter att det också har en inre beredskap för förändring. Sitra bär nu ett större operativt ansvar än tidigare för utvecklingen av nya handlingsmodeller inom sina sex programområden.

Den nya strategin och de behov av förändring som den programbaserade verksamhetsmodellen gett upphov till har genomsyrat Sitras alla funktioner. Efter den omfattande organisationsreform, som genomfördes under 2005, utförs programarbetet nu i team av mångkunniga människor. Sitras instrument – forskning, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet och företagsfinansiering – utnyttjas effektivt av programmen.

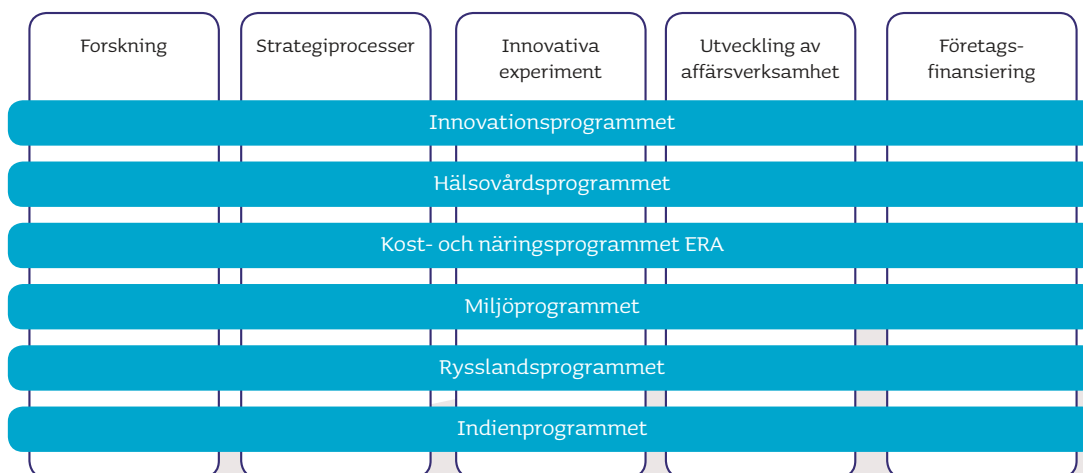
Det nya handlingsmönstret har krävt anpassningsförmåga, nytt kunnande och samarbete av personalen. Grunden för personalutvecklingen lades genom en kompetenskartläggning på personalnivån. Denna utnyttjades också då de programansvariga teamen sammanställdes.

Det nya handlingsmönstret har krävt anpassningsförmåga, nytt kunnande och samarbete av personalen.

Personalen har uppmuntrats till öppen diskussion vid gemensamma evenemang. Vid chefsforum har man dryftat utmaningarna för ledarskapet i situationer av förändring. De nya tillvägagångssätten har fått fotfäste i och med att man arbetat tillsammans.

Sitras verksamhetsmodell präglas av öppenhet. I en sakkunnigorganisation ansvarar hela personalen för hur organisationsbilden byggs upp och förmedlas. Kommuni-

Sitras verksamhetsmodell



I sina program använder Sitra sig av forskning, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering på ett flexibelt sätt efter programmets behov och utvecklingskede.



kationen har utvecklats på många olika nivåer. Detta syns exempelvis på Sitras nya webbsidor.

För att programmen ska löpa smidigt behövs även en effektivare informationsförvaltning. Sitras IT-system kommer att förnyas och samordnas under 2006.

För Sitras program har uppställts klara och mätbara mål. Resultaten utvärderas varje år av utomstående experter. Inriktningen av funktionerna justeras hösten 2006 utgående från delårsresultaten. Hela programperioden utvärderas genomgående före utgången av 2007.

Företagsportföljen förvaltas aktivt

Sitras verksamhet finansieras med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Det gäller att dimensionera insatserna och anpassa verksamheten enligt det aktuella marknadsläget. Fjolåret skapade en god ekonomisk grund för verksamheten. Budgeten för 2006 uppgår till cirka 40 miljoner euro.

Värdet på Sitras grundkapital var i slutet av året 622 miljoner euro. Kapitalet gav en avkastning om 17 procent. Drygt hälften av grundkapitalet är placerade i aktier, omkring 40 procent i ränteinvesteringar och återstoden i andra placeringsinstrument.

I Sitras investeringsportfölj finns 95 målföretag och 37 kapitalfonder med placeringsförbindelser för cirka 150 miljoner euro.

Målet för kapitalplaceringarna är att åtminstone det i företag investerade kapitalet återbetalas till Sitra. Enligt statistiken över exitföretagen har man tillsvidare lyckats med den målsättningen.

Sitra avser också att kontrollerat lösgöra sig från de företag som fortfarande finns i Sitras Industry Ventures- och Life Sciences-portföljer så att det investerade kapitalet återbetalas och att den fortsatta finansieringen av företagen tryggas.

Nya investeringar endast inom programområdena

Enligt sin strategi kommer Sitra att investera på marknadens villkor endast i företag verksamma inom programområdena. Företagen ska ha möjlighet, potential och vilja att växa på den internationella marknaden. Objekt för kapitalinvesteringar söktes under året inom hälsovården, miljöteknologin och kost- och näringssektorn. De första investeringarna gjordes våren 2005.

Sitra kommer fortsättningsvis att stöda företag på groddstadiet med hjälp av finansieringstjänsten PreSeed. Tjänsten stöder goda affärsidéer i att få kapitalfinansiering.



Sitras publikationer 2005

Sitra-serien

Suomi maailmantaloudessa.

Uuden ajan talouspolitiikkaa
(Finland i världsekonomin.

Den nya tidens ekonomiska politik)

J. Kiander, J. Pekkarinen, P. Vartia,

P. Ylä-Anttila,

Sitra 269

Kahdeksan pilven takaa. Japanin
murros ja nousu (Bakom åtta moln.

Japans omvälvningar och uppgång)

T. Turkki, Sitra 272

Kiinan vaikeat valinnat. Yhteiskunnallisen
murroksen tiellä (Kinas svåra val.

På väg mot en samhällelig omdaning)

L. Jakobson, Sitra 273

Valmistumisen vallihaudalla. Opintojen
kesto 2000-luvun hyvinvointivaltiossa

(Inför examens vallgrav. Studietiderna
i 2000-talets välfärdsstat)

E. Mannisenmäki, M. Valtari, Sitra 274

Ehetytty koulupäivä. Lapsilähtöinen
näkökulma koulupäivän uudistamiseen

(Samlad skoldag. Ett barntillvänt
perspektiv på en omstrukturering av
skoldagen)

L. Pulkkinen, L. Launonen, Sitra 275

Utgivare Edita Publishing Oy.

Försäljning: Editas kundtjänst och bok-
handel samt bokhandlar i hela landet.

Sitras rapporter

Kotityön markkinat (Hemarbetsmarknaden)

J. Varjonen, K. Aalto, J. Leskinen,

Sitras rapporter 45

Suuri maa, pitkä kvartaali. Suomalais-
yritysten kokemuksia Venäjän kehittyvästä

kapitalismista (Ett stort land, ett långt

kvartal. Finländska företags erfarenheter

av utvecklingen av den ryska kapitalismen)

T. Mäkinen, Sitras rapporter 48

Nettikioskeja ja laajakaistaa. Kansalaisten
tietoyhteiskuntaa rakentamassa

(Internetkiosker och bredband. Byggandet

av ett medborgarnas informationssamhälle)

H. Rantanen, Sitras rapporter 49

Virtuaalihalalle ja hyvinvointia. Suomalaisen
tietoyhteiskunnan kehitys ja haasteet

(Virtualhallar och välfärd. Det finländska

informationssamhällets utveckling och

utmaningar)

A. Kasvio, J. Nurmela, M.-L. Viherä,

K. Hyvönen, J. Oksa, O. Hietanen,

Sitras rapporter 50

Pelit ja pelitutkimus luovassa taloudessa

(Spel och spelforskning i den kreativa
ekonomin)

M. Eskelinen, Sitras rapporter 51

Kuka opettaa ja ketä? Viro EU:n jäsenenä

(Vem undervisar vem? Estland som
medlem i EU)

L. Järvinen, Sitras rapporter 52

Suomi-Intia-osaajavaihto

(Finland-Indien, utbyte av kunlande)

O. Eronen, Sitras rapporter 54

Intia-ilmiö ja Suomi. Sitran Intia-ohjel-
man taustaselvitys (Indienfenomenet och

Finland. Bakgrundsutredning för Sitras
Indienprogram)

E. Grundström, V.-M. Lahti (red.),

Sitras rapporter 53. Tillgänglig också

på engelska (Sitras rapporter 56).

Kaupasta kumppanuuteen. Suomen
Venäjä-talustrategia (Från handel

till partnerskap. Finlands ekonomiska
Rysslandsstrategi)

S.-E. Ollus, N. Torvalds (red.),

Sitras rapporter 55. Tillgänglig också

på ryska (Sitras rapporter 57) och på

engelska (Sitras rapporter 58).

Vientiä ympäristölle. Seminaariraportti

(Export för miljön. Seminarierapport)

L. Järvinen, E. Kuusisto (red.),

Sitras rapporter 59

Sitras övriga publikationer

Finland ett ledande land inom innova-
tionsverksamhet – en framtidsvision.

Slutrapport över utvecklingsprogrammet

för en konkurrenskraftig innovationsmiljö

Endast på webben. Tillgänglig också på

engelska och på finska.

The impact of offshoring on value
creation in Finnish venture-backed
software companies

V. Kyöstilä, W. Cardwell

Endast på webben.

Utgivare Sitra. Publikationerna finns att

tillgå både i tryck och på webben, om

inget annat anges. Publikationer kan

beställas på Sitra, e-post:

julkaisut@sitra.fi eller tfn (09) 618 991,

på webben www.sitra.fi/sv/publikationer.



Sitras aktiviteter 2005

Under år 2005 arrangerades 15 boklanseringsseminarier samt flera till Sitras program anknutna workshopar, informations- och diskussionsmöten samt andra seminarier både i Finland och i utlandet.

Höjdpunkten under året inföll 24.8 då Sitra öppnade portarna för sina samarbetspartners, för att berätta om sin verksamhet i dag och diskutera gemensamma aktuella teman.

Sitra deltog med en gemensam avdelning tillsammans med Tekes och FIB i utställningen ChemBio på kongressen BioFinland 05 24–26.4.2005.

Sitras ekonomipolitiska utbildning, som pågått i över ett kvartssekel, kulminerade år 2005 i två kurser som avrundade utbildningen i dess nuvarande form.

VIKTIGASTE EVENEMANG INOM PROGRAMMEN

Innovationsprogrammet

Utvecklingsprogrammet för en konkurrenskraftig innovationsmiljö – seminarium för publicering av slutrapporten och kursavslutning
27.4.2005

Världens bästa nätverk av teknologikuvöser i Finland? -seminarium
31.10.2005

Innovationsmiljön i Japan -seminarium
15.11.2005

Finansieringstjänsten PreSeed har under året byggt upp nätverk och utbildat sina intressentgrupper. Förutom för INTRO-företagen har utbildning arrangerats för INTRO-investerare och DIILLI-kompetenskapitalplacering. PreSeed har även ordnat företagsforum och temadagar. Utvecklingsprogrammet Yrke har haft workshopar i Jyväskylä, Kuopio, Nådendal, Tammerfors och S:t Petersburg.

Hälsovårdsprogrammet

Linjanveto II (Riktlinjer II) -seminarium
7–8.6.2005

Digitalisation of Health Care -seminarium
28.9.2005

Nycklarna till förändring – Hur ska kommunerna finansiera sin service? -utbildningsprogram
Sitra, Finlands Kommunförbund och Helsingforsregionens handelskammare
8.12.2005 Seminarium
13.12, 14.12 och 15.12 Arbete i grupper

Kost- och näringsprogrammet

Seminarium för lansering av den finländska livsmedelsbranschens strategiprocess
17.8.2005

Kommersialisering av forskning samt små och medelstora företag -workshop
4.10.2005

Konsumenterna och hälsofrämjandet -workshop
12.10.2005

Miljöprogrammet

Export för miljön! -seminarium
Sitra och Finlands miljöcentral
18.10.2005

Anteciperingsseminarium för miljöbranschen
1–2.11.2005

Nätverksseminarium för vatten- och miljöbranschen, S:t Petersburg
Sitra, den finsk-ryska vetenskaplig-tekniska vattenvårdsgruppen
15–16.11.2005

Rysslandsprogrammet

Bilateralt ekonomiskt forum
12.8.2005

Seminarium för publicering av Finlands ekonomiska strategi visavi Ryssland
8.9.2005

Seminarium för publicering av Finlands ekonomiska strategi visavi Ryssland, Moskva
5.10.2005

Indienprogrammet

Startseminarium för programmet: Är Indienfenomenet megatrenden under 2000-talet?
26.1.2005

Indienfenomenet och Finland -seminarium för publicering av rapporten
3.6.2005

The impact of offshoring on value creation in Finnish venture-backed software companies -seminarium för publicering av rapporten
22.6.2005



Övre raden från vänster
Markku Linna, Pekka Pokela,
Erkki Virtanen och Jaana Ekström.
Nedre raden Satu Lähtenmäki,
Raimo Sailas och Esko Aho.

Sitras styrelse och förvaltningsråd

Styrelse

Ordförande

Raimo Sailas, statssekreterare
Finansministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1995

Vice ordförande

Erkki Virtanen, kanslichef
Handels- och industriministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1998

Markku Linna, kanslichef

Undervisningsministeriet
Styrelsemedlem fr.o.m. 1995

Satu Lähtenmäki, professor
Åbo handelshögskola
Styrelsemedlem fr.o.m. 2003

Pekka Pokela, direktör
Finlands Näringsliv EK
Styrelsemedlem fr.o.m. 2005

Esko Aho, överombudsman
Sitra
Styrelsemedlem fr.o.m. 2004

Sekreterare

Jaana Ekström, ledningens assistent
Sitra
Styrelsens sekreterare fr.o.m. 2004

Sitras förvaltningsråd

Ordförande

Olavi Ala-Nissilä, riksdagsledamot

Vice ordförande

Jouni Backman, riksdagsledamot

Arja Alho, riksdagsledamot

Janina Andersson, riksdagsledamot

Sirkka-Liisa Anttila, riksdagsledamot

Timo Kalli, riksdagsledamot

Ilkka Kanerva, riksdagsledamot

Jyrki Katainen, riksdagsledamot

Martti Korhonen, riksdagsledamot

Sekreterare

Anton Mäkelä, vicehäradshövding

Styrelsens verksamhetsberättelse för år 2005

År 2005 var det 38:e verksamhetsåret för Jubileumsfonden för Finlands självständighet Sitra. Under året fokuserade Sitra, i enlighet med sin nya strategi, på programinriktad verksamhet.

Världsekonomin växte under året med drygt fyra procent, mätt i BNP. Den största tillväxten sågs fortfarande i Kina och i det övriga Sydostasien, men även Indien hade en stark tillväxt. De högre oljepriserna inverkade förvånansvärt litet på den globala ekonomiska tillväxten. Uppsvinget i USA:s ekonomi fortsatte, trots att man befarat att orkanerna i början av hösten skulle ha en dämpande effekt på den. Ekonomin utvecklades positivt även i Europa, mest tack vare den gynnsamma utvecklingen av exporten.

Finlands ekonomiska tillväxt under året blev något svagare än väntat, 1,5 procent. Tillväxten främjades av efterfrågan och konsumtion på hemmamarknaden. Även exporten och importen visade en klar ökning, men den markanta nedgången speciellt för maskin- och apparaturinvesteringarna var oväntad och drog ner investeringsökningen till noll.

Aktiehandeln på den internationella penningmarknaden utvecklades kraftigt under verksamhetsåret. Till detta bidrog den fortsatta stadiga tillväxten inom den globala ekonomin, den huvudsakligen måttfulla värderingen av aktier samt företagens utmärkta ekonomiska prestationsförmåga. De bästa aktieavkastningarna, över 50 procent, kom från marknader stadda i utveckling, men även aktiemarknaderna i såväl USA och Europa som i Finland redovisade dubbelsiffriga tillväxttal mätt i euro. På räntemarknaden fortsatte den amerikanska centralbanken att strama åt sin penningpolitik genom att höja styrräntan inte mindre än åtta gånger under året till över fyra procent, medan Europeiska centralbanken nöjde sig med en räntehöjning.

Under verksamhetsåret strävade Sitra med sin nya programinriktade verksamhet efter så stor samhällelig genomslagskraft som möjligt. Programområdena är innovationer, hälsovård, kost och näring, miljö, Ryssland och Indien. Sitras instrument vid implementeringen av programmen är forskning, strategiprocesser, innovativa experiment, utveckling av ny affärsverksamhet samt företagsfinansiering.

Sitra finansierar sin verksamhet med avkastningen av grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Grundkapitalet gav en mycket god avkastning, men även avkastningen av kapitalplaceringarna mer än fördubblades jämfört med året innan. Sitras finansieringsbeslut gällde ett belopp på 28,9 miljoner euro och resultatet för räkenskapsperioden 2005 uppgick till 45,8 miljoner euro.

PROGRAMMEN

Innovationsprogrammet

Innovationsprogrammet syftar till att utveckla Finland till en föregångare för innovationsverksamhet.

Slutrapporten för utvecklingsprogrammet för en konkurrenskraftig innovationsmiljö färdigställdes i våras. Den innehöll 27 förslag till åtgärder, och flera finländska organisationer svarar för genomförandet av dem. Sitra axlade ansvaret för att starta eller leda vissa av initiativen. Sitra följer även upp och utvärderar hur handlingsprogrammet verkställs.

Under året inrättade Sitra ett nätverk för nationell anteciperings, vars syfte är att identifiera för Finlands framtid viktiga utmaningar och möjligheter. Nätverket vinnlägger sig i synnerhet om att inhämta och tillgodogöra sig prognosdata som tagits fram i utlandet. Ledningsgruppen för nätverket sammanträdde två gånger under verksamhetsåret.

Sitra publicerade under året utredningar om de samhällseliga brytningskedena i Japan och Kina, om reformen av skoldagen samt om marknaden för hemarbete. Dessutom publicerades rapporter om webbkiosker och bredband, studietiderna i 2000-talets välfärdsstat samt om utmaningarna för det finländska informationssamhället.

Innovationsprogrammet syftar till att hitta, värdera och på ett kostnadseffektivt sätt kommersialisera innovationer med kommersiell potential. Det nationella utvecklingsprojektet för företagsutvecklingsbolag (Yrke) definierade under året de viktigaste gemensamma utvecklingsbehoven för teknologikuvöserna på tolv orter. Sitra koordinerar och styr detta av handels- och industriministeriet initierade projekt i samarbete med andra aktörer. Som centrala utvecklingsobjekt för företagskuvöserna utarbetades gemensamma processdefinitioner, harmoniserade avtalsmodeller, specifikationer för kundregistren samt mätare och verktyg för kuvösexperterna för handledning av kundföretagen. Dessutom utarbetades en samarbetsmodell i anknäring till universitetens tredje uppgift. I projektet har tagits fram ett riksomfattande uppföljnings- och klassificeringssystem för kompetensinriktade företag som tillgodogör sig teknologikuvösernas tjänster.

PreSeed-finansieringen främjar potentiella tillväxtföretags investeringsfärdigheter på riksnivå, organiserar initialfinansiering och utvecklar sektorn för privatplacering. Under året använde sammanlagt 116 företag PreSeed-finansieringens tjänster. LIKSA-finansiering beviljades 24 företag, medan 37 företag presenterades för placering inom ramen för INTRO. Under året anslöt sig 63 nya placering till tjänsten, av dem deltog 23 enligt principen för DIILI. Genom INTRO-tjänsten gjordes placeringar i 13 företag. Dessutom deltog 4 placering enligt DIILI-principen. Vid utgången av verksam-

hetsåret har redan närmare 300 företag använt PreSeed-finansieringens tjänster. Av dessa har 46 fått den finansiering de önskat. I nätverket finns sammanlagt drygt 400 placerare.

PreSeed-verksamheten utvecklades med hjälp av utbildning och växelverkan i en allt aktivare riktning. Samtidigt främjades lyckade initialinvesteringar. Utöver utbildning har PreSeed även anordnat företagsforum och temadagar.

Sitra har verkat som sakkunnig för handels- och industriministeriets AISP-strategi, dvs. strategin för reformering av seedfinansieringen och servicesystemet för innovativa företag i initialskedet. Under året slöt Sitra avtal med Veraventure Ab om partiell förvaltning av fonden Aloitusrahasto Vera Oy. PreSeed fungerar som fondförvaltare med helhetsansvar i synnerhet då det gäller fondens och affärsänglarnas saminvesteringar. Aloitusrahasto Vera är en fond, inrättad av Finnvera Abp i enlighet med AISP-strategin, som investerar i nyetablerade tillväxtföretag. Sitra beslutade under verksamhetsåret att placera en miljon euro i fonden.

Sitra har bildat nätverk med centrala offentliga företagsutvecklingsamfund för att främja förutsättningarna för utvecklingen av tillväxtföretag. Sitra deltog under året i det europeiska samarbetet för att intensifiera affärsängelverksamheten inom Europeiska unionens område. Inom detta samarbete medverkade Sitra som stiftande medlem i styrelsen för European Business Angels Network (EBAN). Sitra medverkade även i det treåriga programmet SUN&SUP, som initierats av Europeiska kommissionen. Programmet tar fram nya instrument och metoder för att stimulera europeiska startup-företags tillväxt.

Hälsovårdsprogrammet

I Hälsövårdsprogrammet söker man nya lösningar inom hälsovården i syfte att erbjuda medborgarna bättre service och effektivisera verksamheten.

Sitras medverkan vid utvecklandet av ett riksomfattande elektroniskt patientdatasystem var ett av de viktigaste projekten under året. I rask takt utarbetades ett förslag, inklusive systemarkitektur och specifikationer, för inrättandet av ett riksomfattande gemensamt bildarkiv för hälsovården. I förslaget beredde man sig för att projektet senare kan utvidgas till ett elektroniskt patientdatasystem för hela hälsovården. Under hösten utarbetade Sitra på uppdrag

av social- och hälsovårdsministeriet en projektplan för utvecklandet av ett riksomfattande elektroniskt recept. I samarbete med Tekes program FinnWell och experter inom området deltog Sitra även i utvecklandet av elektroniska uppföljningssystem som stöder egenvården och upprätthållandet av hälsan vid kroniska sjukdomar. Programmet arbetade aktivt för att Finland skulle få en genomlagstiftningen befast nationell aktör, som skulle styra uppbyggnaden av det elektroniska patientdatasystemet.

MediNeuvo Oy, i vilket Sitra är aktieägare, etablerade sig i Kotka, S:t Michel, Joensuu och Vasa. Företaget tillgodoser hälsovårdsklienters behov och erbjuder rådgivningstjänster. Verksamheten omfattar även kartläggning av vårdbehovet, bokningstjänster för hälsovården, uppföljning av tillståndet hos patienter insatta på antikoagulationsbehandling, socialjour samt kartläggande bedömning av tandvården.

Inom den specialiserade sjukvården fokuserade Sitra under verksamhetsåret särskilt på ortopedi. I början av året investerade Sitra i sjukhuset för ledproteskirurgi Coxa i Tammerfors, vilket centraliserat handhar höft- och knäprotesoperationerna i Birkaland. Utredningarna för omorganiseringen av ledproteskirurgin i huvudstadsregionen blev klara i slutet av året.

På hösten anordnade Sitra ett internationellt seminarium under titeln Digitalisation of Health Care. Det strävade att ur olika perspektiv belysa de nya möjligheter som övergången till papperslös hälsovård ger för att effektivisera verksamheten och höja kvaliteten. Sitra deltog även i organiseringen av seminariet Linjanvetoa II i S:t Michel i somras.

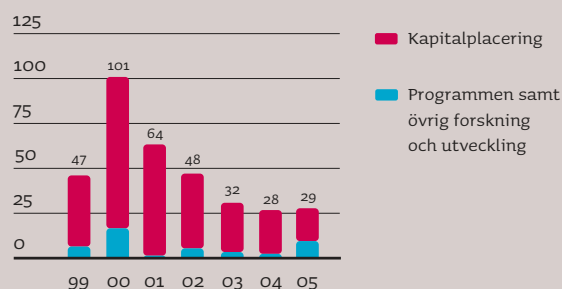
Sitra medverkade också i organiseringen av seminarieriet Muutoksen avaimet (Nycklarna till förändring). Vid seminarierna redogjordes för de nya servicemodellerna inom hälsovården för beslutsfattare och förtroendevalda inom kommunsektorn.

Kost- och näringsprogrammet

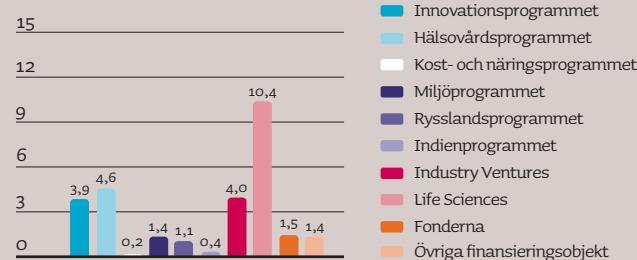
Kost- och näringsprogrammet vidareutvecklar den konceptuella kompetensen kring hälsofrämjande livsmedel och näring i Finland.

Under året genomförde programmet huvudparten av sin strategiprocess. För att utarbeta en strategi för hela livsmedelsbranschen sammankallades en grupp på 30 personer, som representerar aktörer och beslutsfattare på området.

Finansieringsbeslut 1999–2005
milj. €



Finansieringsbeslut enligt verksamhetsområde 2005
milj. €



Strategiarbetet inleddes med en workshop, där man analyserade utmaningarna och utarbetade en vision för år 2015. Arbetet fortsatte under hösten, då strategigruppen reste till Italien och USA för att underbygga de olika elementen i strategiarbetet genom att inhämta ny information om olika handlingsmodeller. Utgående från gruppens insatser inleder man i början av 2006 arbetet för att definiera de gemensamma nationella målen och ta fram en strategi för att stärka konkurrenskraften inom sektorn.

I anknytning till livsmedelsbranschens strategiprocess granskades potentiella joint venture- och spin off-projekt för storföretag.

Under verksamhetsåret undersökte Sitra tillväxtpotentialen hos små och medelstora företag samt letade efter sådana företag som är villiga att internationalisera sin verksamhet. Av dem intervjuades cirka 80 företag som potentiella utvecklingsobjekt. Avsikten är att utveckla hela sektorn av små och medelstora företag.

Programmet syftar till att utöver finansiering av företag, även inrätta bransch- eller produktgruppspecifika minikluster, inom vilka genuina kontakter för underentreprenad och samarbete knyts i syfte att möjliggöra export. Förslag till eventuella minikluster inhämtades under året av Sitras samarbetspartners. Under slutet av året analyserades nio minikluster med avseende på bl.a. deras affärspotential.

I projektet för hälsofrämjande åskådliggörs uppenbara hälsoeffekter genom att bjuda ungdomar på mellanmål och lunch som är både läckra och hälsosamma. Dessutom undersöker man metoder som påverkar kostbeteendet hos unga. Projektet förbereddes under verksamhetsåret genom att man koncentrerade sig på valet av målgrupp och deltagande organisationer.

Under hösten arrangerade Sitra två omfattande workshoppar för aktörer inom kost- och näringsbranschen: Utveckling av ny affärsverksamhet för företag och lansering på den internationella marknaden samt Konsumenterna och hälsofrämjandet. Den första workshopen koncentrerade sig på metoder för företagsreformer inom branschen och för främjande av uppkomsten av nya affärssektorer. Den senare dryftade hur man kunde påverka konsumenternas val av kost.

Miljöprogrammet

Sitras Miljöprogram har som mål att utveckla miljötekniken

och -kompetensen till en betydande internationellt orienterad tillväxtbransch och stärka Finlands ställning som ett ledande land inom miljöbranschen. Dess viktigaste instrument är kapitalplaceringar i företag inom branschen, utveckling av internationellt inriktade affärsnätverk och utarbetande av ett nationellt handlingsprogram.

Sitra anordnade under året olika evenemang och initierade utvecklings-, försöks- och utredningsprojekt. Dessa syftade till att profilera miljösektorn, föra fram nya marknader samt utveckla finansieringen och en nätverksbaserad affärsverksamhet. Sitra arrangerade bl.a. miljötävlingen European Business Awards for the Environment, i samarbete med Finlands miljöcentral ett seminarium för inbjudna om export för miljön samt ett seminarium för företag om prognostisering av miljötekniken inför 2015. Vidare ordnade Sitra i S:t Petersburg ett nätverksevenemang för företag inom vatten-sektorn. Utöver dessa medverkade Sitra i förberedelserna för Meteorologiska världsorganisationens (WMO) första världskongress, som enligt planerna ska hållas i Finland.

Sitra startade under året sammanlagt 12 utrednings- och samarbetsprojekt. Bland dem finns en grundläggande utredning om miljömarknaden i Indien, en utredning om finansierings- och affärsmodellerna för exporten inom miljöbranschen samt definiering av miljöaffärsverksamheten och skapande av ett statistiskt system. Dessutom initierade man utredningar om miljöbranschens utvecklingsprojekt och forskning, kapitalplaceringsverksamhet samt om prognostisering. I samarbete med Tekes inleddes ett betydande nätverksexperiment, Joint technology transfer program between Finland and US North East States, vilket tog fasta på samarbetet mellan miljöföretagen på den nordamerikanska marknaden. Sitra medverkade även i bl.a. projektet Pyranet, som tog fram prestandamätare för nätverk.

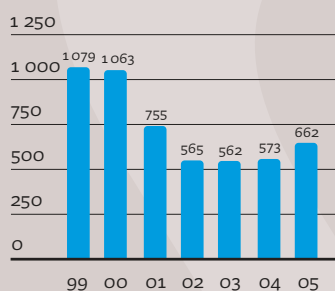
Miljöprogrammet samarbetade med Sitras övriga program i anslutning till uppbyggandet av företagsnätverk i Ryssland, miljömarknaden i Indien samt utvecklandet av prognostiseringen.

Rysslandsprogrammet

Rysslandsprogrammet har som mål att skapa en bredare referensram för de finsk-ryska ekonomiska relationerna på olika plan.

Finlands ekonomiska strategi visavi Ryssland färdigställ-

Grundkapitalets marknadsvärde 1999–2005
milj. €



Eget kapital 1999–2005
milj. €



des i höstas av ledande finländska Rysslandsexperter. Strategin publicerades även på ryska i Moskva. Som de viktigaste målen för år 2010 fastställdes, att Ryssland ska bli en viktig katalysator för den ekonomiska tillväxten i Finland, att den ekonomiska integrationen mellan länderna ska avancera och att Finland ska bli den främsta Rysslandsexperterna i världen.

Arbetet för att bearbeta och implementera strategin inleddes under verksamhetsåret. De första viktiga resultaten offentliggörs vid ett uppföljningsmöte i början av 2006. Sitra handhar utredningarna om inrättandet av både en fond för små och medelstora företags Rysslandsprojekt och ett internationellt prestigefyllt företag för Rysslandsexperttjänster. Vidare finansierar Sitra, tillsammans med handels- och industriministeriet och Tekes, en utredning för inrättandet av ett innovationscentrum i Ryssland.

Sitra arrangerade under verksamhetsåret ett forum för framstående finländska och ryska påverkare inom industrin och samhället. På sensommaren ordnades i Helsingfors ett bilateralt ekonomiskt forum med anföranden av representanter för ledningen inom näringspolitiken och företagslivet i Ryssland samt av ekonomiska analytiker.

Sitra antog till Rysslandsprogrammets delprogram Integration 74 företag av nästan 140 kandidater. Företagen fördelades på fyra huvudkluster, dvs. industribyprojektet, etablerarna, underleverantörsklustret och byggnadsklustret. De finländska företagen fick även utbildning och information i syfte att främja förutsättningarna för verksamheten i Ryssland. Dessutom företog man flera resor till Ryssland i syfte att hitta partners och etablera sig. Integrationsprogrammet gav under sitt första år positiva resultat av de finländska företagens verksamhet bl.a. genom att underentreprenaderna körde igång och industribyprojektet lanserades.

Praktisk erfarenhet av samarbetet med Sitras program erhöles bl.a. genom ett finsk-ryskt seminarium för miljöbranschen och ett nätverksevenemang i S:t Petersburg.

Indienprogrammet

Indienprogrammet syftar till att förbättra kännedomen om Indien i Finland. Programmet körde igång i början av redovisningsåret med seminariet Onko Intia-ilmio 2000-luvun megatrendi? (Är Indienfenomenet 2000-talets megatrend?) I seminariet deltog representanter för universiteten, affärslivet, intresseorganisationerna och kulturinstitutionerna.

I början av sommaren publicerades Indienprogrammets bakgrundsrapport Intia-ilmio ja Suomi (Indienfenomenet

och Finland). Utgående från den beslut man genomföra fyra utredningar. Utredningsprojektet Suomalaisten Intiat (Finländarnas Indien) består av fyra delprojekt: Telekommunikationsbranschens Indien, IT-branschens Indien, Köparens Indien samt Indien och jorden, skogen och metallen. Inom programmet genomförs två internationella projekt: Finland and India in the new geography of science och Assessing the potential for economic cooperation between India and Finland. Projektet om den finländska miljöteknikens möjligheter i Indien genomförs i samarbete med Sitras Miljöprogram. Utredningarna slutförs under år 2006.

SITRAS KAPITALPLACERINGAR

Sitra Industry Ventures

Sitra Industry Ventures-teamet satsade under redovisningsåret på att utveckla de teknologiföretag som finns i Sitras kapitalinvesteringsportfölj samt att förbereda och genomföra utträdelser ur företag. Beslut om fortsatt finansiering fattades för sammanlagt 3,8 miljoner euro i 15 målföretag. Under året utträdde Sitra helt från sju företag och delvis från ett företag. Ett viktigt lösgörande skedde från Setec Oy, som på våren såldes till det på Parisbörsen noterade Gemplus International SA.

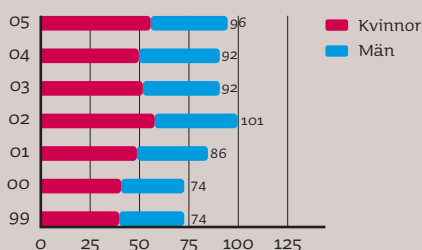
Sitra deltog aktivt i det fortsatta arbetet för handels- och industriministeriets AISP-strategi, i synnerhet visavi utredningen om finansieringen av företag i seedfinansieringsskedet. De finländska venture capital-fonderna ger en anspråkslös avkastning jämfört med de amerikanska fonderna. Man försökte åtgärda detta genom att ta fram nya förslag gällande asymmetriska fondmodeller. Dessutom ordnades ett seminarium kring detta tema för experter på området. På hösten startades ett utvecklingsprojekt för att kartlägga bakgrunden till skillnaderna i avkastningen av de europeiska och amerikanska venture capital-fonderna.

Sitra Life Sciences

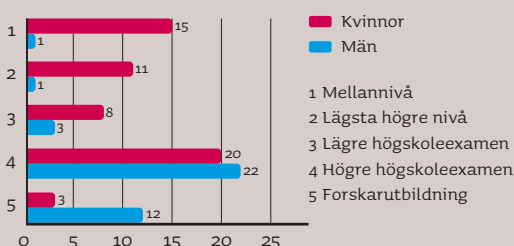
Sitras kapitalplaceringar inom området Life Sciences utvecklades positivt under verksamhetsåret. Vid utgången av året innehöll portföljen 31 företag. Hela placeringsverksamheten fokuserade, i enlighet med Sitras strategi, på utvecklingen och den fortsatta finansieringen av målföretagen i samarbete med de övriga placerarna och ägarna. Beslut fattades om fortsatt finansiering av 12 företag för sammanlagt 10,3 miljoner euro.

Marknadsläget var bättre jämfört med de två föregå-

Sitras personal 1999–2005



Sitras personals utbildningsfördelning 2005



ende åren. Flera företag lyckades under året med att få kapitalfinansiering från både sina tidigare ägare och nya placerare. En stark bidragande faktor i många företag var att projekten framskred smidigt och man uppnådde viktiga resultat med tanke på finansieringsbesluten. Tack vare den positiva utvecklingen och företagets framsteg under året stod allt fler av företagen på en ekonomiskt stadigare grund.

Under verksamhetsåret fortsatte man med åtgärder som syftar till att skaffa ytterligare kapital åt 16 utvalda portföljföretag. De här företagen besitter en klar internationell potential. Ett förslag enligt vilket företagets fortsatta finansiering skulle tryggas genom inrättandet av en ny internationella fond framlades åt potentiella placerare. Förhandlingar med både inhemska och utländska potentiella placerare fördes. Utvärderingen av alternativen jämte besluten uppsköts till år 2006.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy är ett bolag som ägs i sin helhet av Sitra och som förvaltar innehav i fondförvaltningsbolag med kapitalinvesteringsverksamhet i Finland och på närområdena. Utöver detta övervakar och utvecklar bolaget Sitras investeringar i kapitalfonder inom närområdena.

Under året sålde Sitra sin ägarandel av det i Estland verkamma förvaltningsbolaget Baltcap Management Oy samt fortsatte arbetet för att främja medelanskaffningen för en nyinrättad kapitalfond, som investerar i europeiska Ryssland.

Sitra Management Oy sysselsatte under året i medeltal två personer. Bolaget redovisade en vinst på 0,1 miljoner euro och balansomslutningen uppgick till 5,3 miljoner euro.

FÖRVALTNINGEN

Till Sitras förvaltningsråd hör de av riksdagen tillsatta ledamöterna i Finlands Banks bankfullmäktige. Förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger under verksamhetsåret. Dess sammansättning var Olavi Ala-Nissilä (ordförande), Eero Heinäluoma (viceordförande), Arja Alho, Janina Andersson, Sirkka-Liisa Anttila, Ilkka Kanerva, Mari Kiviniemi, Martti Korhonen och Ben Zyskovicz. Riksdagen utsåg nya ledamöter till förvaltningsrådet i stället för dem som avgått under året. Jouni Backman ersatte Eero Heinäluoma som viceordförande, Mari Kiviniemi ersattes av Timo Kalli och Ben Zyskovicz av Jyrki Katainen. Sekreterare var viceshövding Anton Mäkelä.

Sitras styrelse bestod av statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (viceordförande), kanslichef Markku Linna, professor Satu Lähteenmäki, direktör Pekka Pokela samt Sitras överombudsman Esko Aho. Sekreterare var direktionsassistent Jaana Ekström. Styrelsen sammanträdde åtta gånger under verksamhetsåret.

Av riksdagen utsedda revisorer för Sitra var under verksamhetsåret riksdagsledamot Matti Saarinen, ordförande (suppleant Susanna Huovinen) samt medlemmar riksdagsledamot Esko Kiviranta (Mika Lintilä), riksdagsledamot

Timo Seppälä (Olli Nepponen), ekon.dr CGR Reino Majala (CGR Keijo Kauppinen) och CGR Veli Vanhanen (CGR Arto Kuusiola). Riksdagen valde riksdagsman Arto Bryggare (suppleant Sinikka Mönkäre) som ersättare för riksdagsledamot Matti Saarinen, som avstod från sin post i februari, samt CGR Markku Koskela för ekon.dr CGR Reino Majala. Till ny ordförande valdes riksdagsledamot Timo Seppälä. Sekreterare var professor, CGR Kalervo Virtanen. CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy, som utsetts av förvaltningsrådet med CGR Juha Wahlroos som huvudansvarig, svarade för den interna revisionen och granskningen av finansieringsobjekten.

I början av året gjordes en omfattande kompetenskartläggning av hela personalen. Utgående från den dryftades personalen i samband med organiseringen av programverksamheten och planerades den interna utbildningen. För att bidra till utvecklingen av assistenternas uppgifter utreddes de interna kundernas behov. Under året ordnades två chefsforum, vilka tog upp bl.a. utmaningarna för programverksamheten, chefskapet och arbetshälsan. Vid de fem personaldagar som ordnats diskuterades gemensamma ärenden. Under hösten deltog Sitra i undersökningen om Finlands bästa arbetsplatser.

Vid utgången av året hade Sitra 96 anställda. Av dem var 57 (59 procent) kvinnor och 39 (41 procent) män. Personalens medelålder var vid utgången av året 43 år.

INVESTERINGARNA AV GRUNDKAPITALET

Marknadsvärdet av investeringarna av Sitras grundkapital ökade under verksamhetsåret till 662 miljoner euro från 573 miljoner euro i slutet av föregående år. Av investeringarnas marknadsvärde utgörs 61 procent av inhemska värdepapper och 39 procent av utländska aktieplaceringar. Huvudparten av investeringarna av grundkapitalet har överlåtits till utomstående kapitalförvaltare. För de inhemska aktieplaceringarna och ränteinvesteringarna inom euroområdet svarar Alfred Berg Kapitalförvaltning Ab och Mandatum Kapitalförvaltning Ab. Sitra har även investerat i inhemska värdepapper genom fonden Pohjola Finland Value.

De internationella aktiemandaten förvaltas av Morgan Stanley & Co och JP Morgan Asset Management Ltd. Sitra har dessutom placerat i Handelsbankens placeringsfond Europa Index samt i två hedge fund-fondernas fonder (Selectinvest vid Union Bancaire Privée och Multi Strategy vid ABN Amro). I slutet av året placerade Sitra sammanlagt 15 miljoner euro i tre fonder (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European och HSBC GIF Indian Equity), vilka investerar i utvecklingsmarknader. I investeringarna av grundkapitalet ingår även placeringar i kapitalfonder och fastigheter.

FÖRSLAG OM DISPOSITION AV ÅRETS ÖVERSKOTT

Styrelsen föreslår att räkenskapsårets överskott på 45 776 264,18 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Resultaträkning

(1 000 €)

1.1–31.12.2005

1.1–31.12.2004

ORDINARIE VERKSAMHET

Kapitalplacering

Intäkter			
Realisationsvinster		9 398	2 426
Intäkter från fondplaceringar		2 618	1 769
Övriga intäkter från finansieringsobjekt		1 025	868
	1)	13 042	5 063
Kostnader			
Kostnader för finansieringsobjekt	2)	-9 228	-17 084
Övriga kostnader	3)	-231	-322
Andel av gemensamma kostnader		-2 223	-2 779
		-11 681	-20 185

1 361 -15 122

Programmen samt övrig forskning och utveckling

Intäkter			
Intäkter från projekt	4)	100	79
Kostnader			
Kostnader för projekt	5)	-5 865	-5 046
Övriga kostnader	6)	-575	-253
Andel av gemensamma kostnader		-4 430	-2 544
		-10 870	-7 843

-10 770 -7 763

Administration

Kostnader			
Personalkostnader	7)	-9 040	-7 742
Avskrivningar	8)	-303	-470
Övriga kostnader		-2 224	-1 478
Debiterade gemensamma kostnader		6 653	5 322
		-4 914	-4 368

Underskott

-14 324 -27 253

PLACERINGSVERKSAMHET

Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet	9)	64 084	42 959
Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet	10)	-3 984	-8 064
		60 100	34 895

RÄKENSKAPSPERIODENS ÖVERSKOTT

45 776 7 642

Balansräkning

(1 000 €)

31.12.2005

31.12.2004

AKTIVA

Bestående aktiva

Materiella tillgångar			
Maskiner och inventarier		488	493
Aktier och andelar		14 518	14 518
Övriga placeringar		77	82
	11)	15 083	15 092
Kapitalplaceringar			
Aktier och andelar		88 421	102 087
Riskkapitallån		9 832	15 629
Övriga lån		6 803	8 204
	12)	105 056	125 921
Grundkapitalplaceringar			
Masskuldebrevslån		122 617	107 521
Aktier och andelar		170 925	144 915
Fondandelar		90 221	71 485
Fastigheter		34 396	35 794
Övriga placeringar		98 034	107 663
	13)	516 193	467 378
		636 332	608 391
Rörliga aktiva			
Fordringar			
Resultatregleringar	14)	4 352	4 392
Kassa och banktillgodohavanden		1 299	5 247
		5 651	9 639
AKTIVA TOTALT		641 983	618 030

PASSIVA

Eget kapital

Grundkapital		235 463	235 463
Överskott från tidigare räkenskapsperioder		324 967	317 325
Räkenskapsperiodens överskott		45 776	7 642
		606 206	560 430
Avsättningar			
Riskreservering		10 708	21 063
Främmande kapital			
Kortfristigt			
Resultatregleringar	15)	11 245	15 111
Finansieringsverksamhetens skulder	16)	13 823	21 426
		25 069	36 537
PASSIVA TOTALT		641 983	618 030

Bokslutskommentarer

REDOVISNINGSPRINCIPER

Redovisningen följer bokföringslagens principer med följande undantag:

- När det gäller företagsfinansieringens tidiga placeringar (seedfinansiering), görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).
- De för programverksamheten hänfödda utgifterna för PreSeed-finansiering, företagsutveckling samt forskning och utveckling bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.
- Återbetalningar (intäkter) som hänför sig till finansieringsbeslut bokförs först när betalningen för dessa influtit.

Gruppering av bokslutet

Grupperingen av posterna i resultat- och balansräkningen har ändrats till att motsvara den nya organisationsstrukturen. Föregående års värden har konverterats för att möjliggöra jämförelse.

Värdering av placeringarna

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts enligt anskaffningspost. För både inhemska och utländska aktier har använts den sista transaktionskursen. Masskuldebrevslånen har värderats enligt det pris som uppgetts av Suomen Sijoitustutkimus Oy.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i målföretag och fonder är det ursprungliga anskaffningsvärdet eller ett

lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringar två gånger per år, och på basis av värderingen genomförs vid årets slut behövliga korrigeringar för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer till tillämpliga delar. Grunden för dessa värderingar utgörs av det portföljvärde som fonderna angivit.

Värdering av anläggningstillgångarna

De planenliga avskrivningarna är lineära avskrivningar beräknade på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde och beräknade ekonomiska livslängd.

De planenliga avskrivningstiderna är

övriga långfristiga utgifter	5 år
renovering av lokaliteterna	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning	3 år

Avskrivningarna på placeringarna har beräknats på motsvarande sätt.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

KOMMENTARER TILL RESULTATRÄKNINGEN (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje kommentar hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Kapitalplacering

	Program		Industry Ventures		Life Sciences		Fond-placeringar		Sammanlagt	
	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004	2005	2004
1 Intäkter från finansieringsobjekt										
kapitalåterbetalningar	14	0	0	2	-14	0	0	0	0	2
vinstandelar	0	0	0	0	0	0	2 618	1 769	2 618	1 769
räntor	0	2	156	229	173	101	102	0	431	332
realisationsvinster	0	1 225	9 381	1 073	17	0	0	128	9 398	2 426
dividender	12	90	407	145	156	125	0	34	575	394
övriga intäkter	0	0	20	126	0	14	0	0	20	140
Sammanlagt	26	1 317	9 964	1 575	332	240	2 720	1 931	13 042	5 063
2 Kostnader för finansieringsobjekt										
kostnader för finansieringsobjekt	0	-102	-63	-839	-1 206	-440	0	-6	-1 269	-1 387
nedskrivning	-5 079	-688	-4 135	-4 200	-12 818	-15 518	3 719	-1 975	-18 313	-22 381
ändring av riskreservering	2 491	-73	2 382	442	5 481	6 315	0	0	10 354	6 684
Sammanlagt	-2 588	-863	-1 816	-4 597	-8 543	-9 643	3 719	-1 981	-9 228	-17 084
3 Övriga kostnader										
övriga kostnader	0	-6	-98	-125	-133	-191	0	0	-231	-322

Program samt övrig forskning och utveckling

	2005	2004
4 Intäkter från projekt		
Innovationsprogrammet	85	71
Hälsovårdsprogrammet	0	0
Kost- och näringsprogrammet	0	0
Miljöprogrammet	0	0
Rysslandsprogrammet	0	0
Indienprogrammet	0	0
Övrig forskning och utveckling	15	8
	100	79

	2005	2004
5 Kostnader för projekt		
Innovationsprogrammet	-1 384	-777
Hälsovårdsprogrammet	-1 189	-26
Kost- och näringsprogrammet	-213	-8
Miljöprogrammet	-325	-33
Rysslandsprogrammet	-673	-45
Indienprogrammet	-204	-29
Övrig forskning och utveckling	-1 877	-4 128
	-5 865	-5 046

	2005	2004
6 Övriga kostnader		
Innovationsprogrammet	-131	-67
Hälsovårdsprogrammet	-138	-18
Kost- och näringsprogrammet	-134	0
Miljöprogrammet	-59	0
Rysslandsprogrammet	-73	-12
Indienprogrammet	-13	0
Övrig forskning och utveckling	-27	-156
	-575	-253

Administration

	2005	2004
7 Personalkostnader		
Personalkostnader		
löner	6 406	5 523
pensioner	1 107	956
övriga lagstadgade personbikostnader	788	648
övriga lönebikostnader	739	615
	9 040	7 742

Antalet anställda vid utgången av redovisningsperioden

	2005	2004
Kapitalplacering	16	32
Program samt övrig forskning och utveckling	38	27
Administration	42	33
	96	92

Lönerna och lönebikostnaderna för projektanställda uppgick till 0,1 miljoner euro (0,3 miljoner euro år 2004). De ingår i kostnaderna för finansieringsobjekten.

	2005	2004
8 Avskrivningar		
Avskrivningar enligt plan		
maskiner och inventarier	257	425
övriga utgifter med lång verkningstid	44	42
renovering av lokaliteter	2	3
	303	470

Placeringarna har avskrivits med 0,8 miljoner euro (0,2 miljoner euro år 2004), vilket ingår i placeringskostnaderna.

Placeringsverksamhet**9 Intäkter från grundkapitalets**

placeringsverksamhet	2005	2004
realisationsvinster	37 487	21 286
ränteintäkter	7 832	8 319
kursvinster	3 494	1 417
valutakursvinster	1 464	1 002
aktiedividender	10 863	8 040
hyresintäkter	2 453	2 713
vinstandelar	491	182
	64 084	42 959

10 Kostnader för grundkapitalets

placeringsverksamhet	2005	2004
nedskrivningar	2 033	2 870
upplösta nedskrivningar	-4 488	-5 251
realisationsförluster	2 133	1 996
kursförluster	930	1 315
valutakursförluster	667	2 473
kostnader för förmögenhetsförvaltning	625	547
fastighetskostnader	1 570	1 090
nedskrivning av fastighetsaktier	500	3 042
upplösta nedskrivningar av fastighetsaktier	0	0
övriga kostnader	12	-18
	3 984	8 064

KOMMENTARER TILL BALANSRÄKNINGEN (1 000 €)

Kommentarerna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i balansräkningen. Siffran intill varje kommentar hänvisar till respektive post i balansräkningen.

11 Materiella tillgångar

Anskaffningarna under räkenskapsåret uppgår till 0,3 miljoner euro (0,2 miljoner euro år 2004).

	Anskaffnings- värde 1.1.2005	Ökning	Minskning	Akkumulerade avskrivningar enligt plan 31.12.2005	Bokfört värde 31.12.2005
maskiner och inventarier	3 131	236	1	3 105	261
övriga utgifter med lång verkningstid	473	41	0	438	76
renovering av lokaliteter	617	0	0	616	1
övriga materiella tillgångar	211	18	2	0	227
	4 432	295	3	4 159	565

	2005	2004
aktier och andelar		
aktier i lokaliteten	14 509	14 509
övriga aktier	9	9
	14 518	14 518

12 Kapitalplaceringar

	2005	ändring	2004
Program	6 346	-339	6 685
Industry Ventures	13 612	-7 170	20 782
Life Sciences	27 682	-5 880	33 562
Fondplaceringar	56 934	-7 706	64 640
Övriga placeringar	482	230	252
	105 056	-20 865	125 921

Program

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån	
	Ägoandel %	Placerat	Placerat	Placerat
Innovationsprogrammet				
Företagsutveckling och kommersialisering av teknologi				
Culminatum Oy	3 %	13	0	13
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	43 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	939
OuluTech Oy	40 %	45	0	45
Tuotekehitys Oy Tamlink	34 %	341	0	341
		1 243	505	1 748
PreSeed				
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Helmi Technologies Oy	0 %	0	130	130
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Vioteq Oy	0 %	0	50	50
Waterix Oy	11 %	80	0	80
		151	280	431
Hälsövnärdsprogrammet				
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 314	1 650
Coxa Oy	21 %	806	0	806
GeneOS Oy	60 %	3 470	529	3 999
Med-In Oy	50 %	6 045	1 439	7 484
Medixine Oy	17 %	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	21 %	1 747	72	1 819
Respecta Oy	24 %	578	0	578
Suomen Terveystutkimus Oy	25 %	780	0	780
		14 789	1 314	18 142
Kost- och näringsprogrammet				
Neomed Oy	10 %	13	135	148
Miljöprogrammet				
Chempolis Oy	11 %	837	0	837
Syncron Tech Oy	15 %	144	0	144
		981	0	981
Programmen sammanlagt			21 451	
Kumulativ värdeändring			-15 105	
Bokfört värde			6 346	

Placeringar i företag inom Industry Ventures-sektorn

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Industry Ventures	Aktier och andelar		Riskkapitallån och övriga lån	
	Ägoandel %	Placerat	Placerat	Placerat
Add2phone Oy	21 %	1 960	0	1 960
Ailocom Oy	3 %	13	167	180
Aplicom Oy	28 %	796	0	796
B-Band Oy	14 %	151	0	151
Beveys Oy	28 %	1 523	250	1 773
Buildercom Oy	12 %	150	250	400
CadFaster Oy	3 %	0	386	387
DBC Management Oy	20 %	1 302	0	1 302
EC-Engineering Oy	18 %	700	0	700
Enterprike Software Ltd	22 %	22	658	680
Exomi Oy	14 %	666	0	666
Fathammer Oy	13 %	1 000	0	1 000
Fimet Oy	47 %	496	0	496
Fluid House Oy	10 %	150	520	670
Geniem Oy	19 %	336	200	536
Heptagon Oy	21 %	2 848	0	2 848
Ion Blast Oy	4 %	151	200	352
IST International Security Technology Oy	33 %	1 561	620	2 181
IWS International Oy	6 %	1 933	0	1 933
Kielikone Oy	24 %	24	0	24
Kuntokumpanit Oy	29 %	833	844	1 677
Neorem Magnets Oy	40 %	808	836	1 644
Nesenta Oy	50 %	4	2 300	2 304
Okmetec Oyj	8 %	4 485	753	5 238
Oseir Oy	20 %	648	150	798
Panphonics Oy	36 %	1 134	0	1 134
Robogrind Oy	20 %	200	400	600
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500
Seven Networks	1 %	1 405	0	1 405
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13 %	278	0	278
Smilehouse Oy	0 %	0	225	225
Solibri Oy	14 %	150	450	600
Space Systems Finland Oy	15 %	250	750	1 000
Sysline Oy	21 %	59	0	59
Tieturi Vision Oy	51 %	1 944	0	1 944
Toolmakers Lahti Oy	31 %	91	0	91
TR-Tech Int. Oy	25 %	147	0	147
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516
Viope Solutions Oy	15 %	160	400	560
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505
		29 549	10 707	40 256
Kumulativ värdeändring			-26 644	
Bokfört värde			13 612	

Placeringar i företag inom Life Sciences-sektorn

Sitras aktier, andelar samt övriga placeringar

Life Sciences	Aktier och andelar Ägoandel %	Placerat	Risk- kapitallån och övriga lån	Placerat sammans- lagt
Bio-Nobile Oy	3 %	318	0	318
Biotie Therapies Oyj	24 %	13 855	673	14 528
Boneca Oy	33 %	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	48 %	885	53	938
Chip-Man Technologies Oy	0 %	0	80	80
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	33 %	1 000	1 600	2 600
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	4 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	26 %	1 325	4 255	5 580
Galilaeus Oy	60 %	5 026	4 512	9 538
Hidex Oy	38 %	796	605	1 401
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Innotrac Diagnostics Oy	24 %	2 110	3 749	5 858
Ipsat Therapies Oy	17 %	2 958	0	2 958
Juvantia Pharma Oy Ltd	50 %	2 946	1 020	3 967
Karyon Oy	69 %	607	405	1 012
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc.	11 %	8 829	0	8 829
Labmaster Oy	30 %	175	1 821	1 996
Medikro Oy	18 %	129	0	129
Mehiläinen Oyj	14 %	4 064	0	4 064
Mobidiag Oy	46 %	2 043	390	2 433
Nexstim Oy	20 %	46	2 784	2 830
Optatech Oy	29 %	674	883	1 558
Pharmatory Oy	24 %	759	540	1 299
Polymer Corex Kuopio Oy	36 %	1 503	0	1 503
QuatrX Pharmaceuticals Company	3 %	3 646	0	3 646
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Unicrop Oy	33 %	2 803	0	2 803
Vivoxid Oy	37 %	3 272	0	3 272
		66 014	27 047	93 061
Kumulativ värdeändring				-65 379
Bokfört värde				27 682

Placeringar i fonder

Sitras placeringar i fonder

Sitras placeringar i fonder	Placerat
Aloitusrahasto Vera Oy	1 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 379
Associated Venture Investors III	0
Atlas Venture Fund III	1 818
Baltic Investment Fund I	2
Baltic Investment Fund II	0
Baltic Investment Fund III	1 364
Baring Capricorn Ventures	619
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 730
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	3 351
Bio Fund Ventures III Ky	3 935
Boston Millennia Partners LP	1 611
Crescendo III, L.P.	1 968
Diamondhead Ventures L.P.	4 452
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	872
Edison Venture Fund IV	1 016
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	2 817
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 790
Finnventure II Ky	154
Finnventure III Ky	274
Global Private Equity II L.P.	0
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	739
HealthCap 1999 KB	4 787
InnKap 2 Partners	1 135
InnKap 3 Partners	3 000
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	254
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 724
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	378
Strategic European Technologies N.V.	4 520
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	2 123
Trident Capital Fund V	2 906
Ventech Capital II, L.P.	4 861
Sitra Management Oy	3 840
	83 794
Kumulativ värdeändring	-26 860
Bokfört värde	56 934

Genom sitt helägda dotterbolag Sitra Management Oy har Sitra andelar i 11 managementbolag:

Managementbolag

3TS Capital Partners Ltd

Baltic Investment Fund Management Ltd

Baltic SME Management B.V.

Baltic Venture Advisers Oy

BIF Management Ltd

Bio Fund Management Oy

Eqvitec Partners Oy

European Fund Investments Carried Interest Unit Trust

Nordic Russian Venture Partners Ltd

RTF Founders L.P.

RTF Management Ltd

Övriga placeringar	Aktier och andelar Ägoandel %	Placerat	Risk- kapitallån och övriga	Placerat	Placerat lån samman- lagt
			Placerat		
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138	
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432	
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275	
Mega Elektroniikka Oy	0 %	0	128	128	
Megatrex Oy	0 %	0	101	101	
Navicre Oy	0 %	0	252	252	
Optonex Oy	0 %	0	170	170	
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395	
Skywings Oy Ab	0 %	0	17	17	
		570	1 338	1 908	

Kumulativ värdeändring -1 426
Bokfört värde 482

13 Grundkapitalplaceringar 2005 2004

Placeringar med lång verkningstid		
masskuldebrevslån	122 617	107 521
finländska aktier	112 405	95 956
utländska aktier	58 521	48 959
andelar i placeringsfonder	70 812	52 084
andelar i kapitalfonder	19 408	19 401
placeringar i fastigheter	34 396	35 794
Placeringar med kort verkningstid		
masskuldebrevslån	0	6 266
bankcertifikat	92 062	97 632
förvaltningskonton	5 972	3 739
övriga placeringar med kort verkningstid	0	27
	516 193	467 378

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar som ingår i placeringarna

	2005	2004
marknadsvärde totalt	377 952	293 852
motsvarande bokfört värde	241 738	196 999
skillnad	136 214	96 853

14 Resultatregleringar (aktiva)

Räntor som ingår i intäkterna från placeringsverksamheten under räkenskapsåret uppgick till 3,3 miljoner euro (3,7 miljoner euro år 2004).

15 Resultatregleringar (passiva)

I resultatregleringarna ingår 8,0 miljoner euro (10,9 miljoner euro år 2004) skulder i kapitalfonder, med vilka har ingåtts placeringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänför sig till ingångna finansieringsavtal, som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

KOSTNADSBOKFÖRDA LÅN MED MÖJLIGHET TILL ÅTERBETALNING, 31.12.2005

Kostnadsbokförda lån med möjlighet till återbetalning uppgick vid räkenskapsperiodens slut till 2,5 miljoner euro (3,0 miljoner euro år 2004). För 0,8 miljoner euro (0,1) av lånen har återbetalningsvillkoren uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställt schema. För 1,4 miljoner euro (1,7) sker återbetalningen på royaltybasis, i stället för enligt schema. Sammanlagt 0,3 miljoner euro (1,2) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalningen inte tills vidare har avtalats.

ÅTAGANDEN UTANFÖR BALANSRÄKNINGEN, 31.12.2005

Finansieringsbeslut har fattats,

avtal saknas	2005	2004
Innovationsprogrammet	5 840	5 753
Hälsöförprogrammet	251	2 580
Kost- och näringsprogrammet	14	0
Miljöprogrammet	990	77
Rysslandsprogrammet	0	42
Indienprogrammet	71	0
Programmen sammanlagt	7 166	8 452
Industry Ventures	3 420	4 596
Life Sciences	8 427	7 331
Placeringar i fonder	5 487	6 468
Övriga placeringar	2 112	1 455
	26 612	28 302

Helsingfors den 13 februari 2006

Raimo Sailas

Erkki Virtanen

Markku Linna

Satu Lähtenmäki

Pekka Pokela

Esko Aho

Revisionsberättelse

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet bokslut, redovisning och förvaltning för räkenskapsåret 2005 enligt god revisionssed.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på 45 776 264,18 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att bokslutet fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 17 februari 2006



Arto Bryggare



Timo Seppälä



Esko Kiviranta



Markku Koskela, CGR



Veli Vanhanen, CGR



./ Kalervo Virtanen, CGR



Sitra till din tjänst

Sitras ledning

Esko Aho, överombudsman
Kari Tolvanen, ombudsman
Magnus Sjöblom, finans- och ekonomidirektör

Utveckling och intern service

Tapio Anttila, direktör

Life Sciences

Pauli Marttila, direktör

Industry Ventures

Heikki Ojanperä, direktör

Juridik

Jorma Jaalivaara, ledande jurist

Kommunikation

Laura Niemi, kommunikationschef

Innovationsprogrammet

Timo Kekkonen, programdirektör

*Företagsutveckling och
kommerialisering av teknologi*

Anu Nokso-Koivisto, direktör

PreSeed-tjänst

Risto Kalske, direktör

Hälsovårdsprogrammet

Hannu Hanhijärvi, programdirektör

Kost- och näringsprogrammet

Anu Harkki, programdirektör

Miljöprogrammet

Jukka Noponen, programdirektör

Rysslandsprogrammet

Maaret Heiskari, programdirektör

Indienprogrammet

Vesa-Matti Lahti, forskningschef

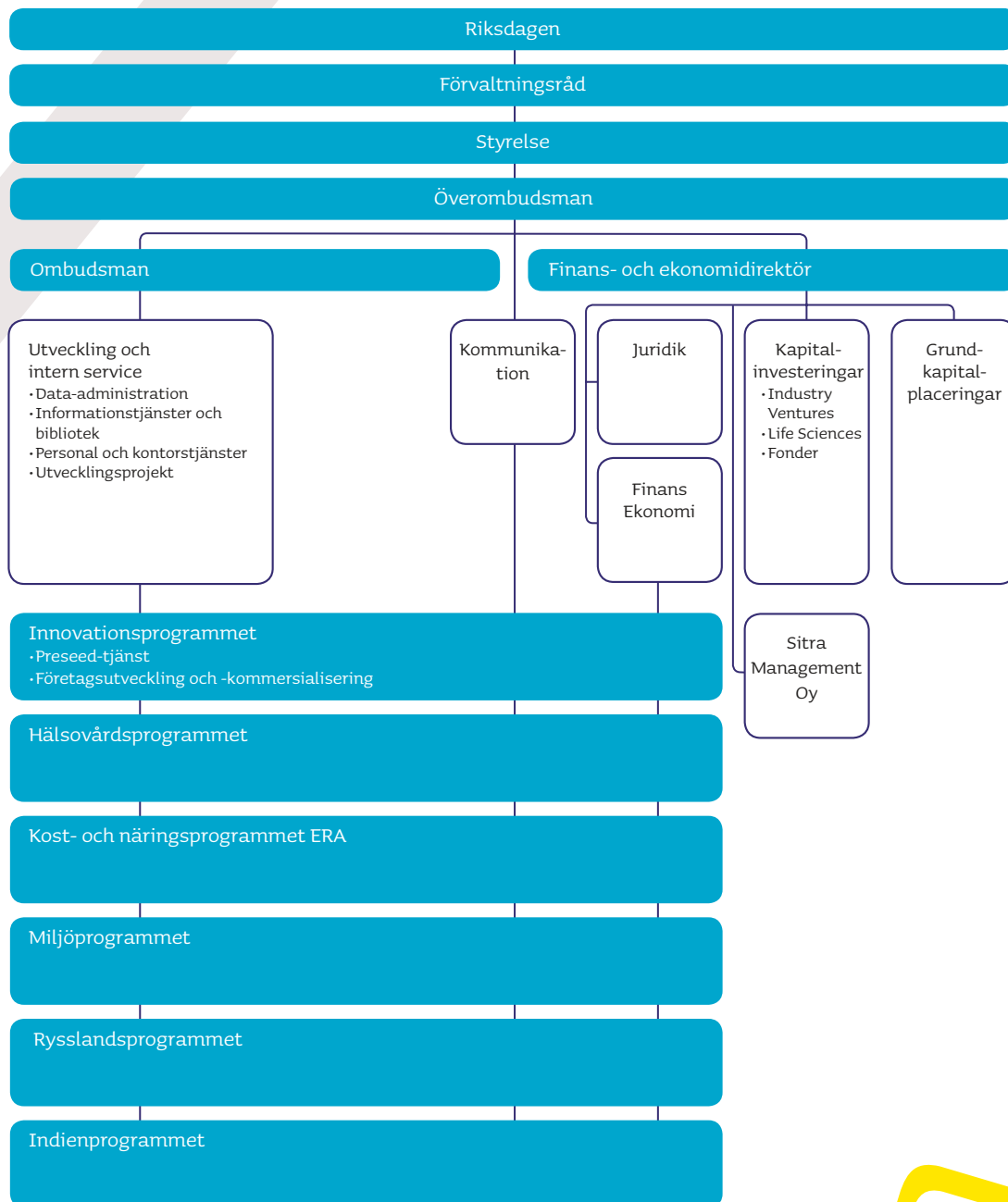
Jubileumsfonden för Finlands självständighet

Östersjötorget 2, Box 160
FI-00181 Helsingfors, Finland
Telefon +358 9 618 991
Fax +358 9 645 072

E-post fornamn.efternamn@sitra.fi
eller sitra@sitra.fi

Kontaktinformationen för Sitras personal
finns på webbplatsen www.sitra.fi/sv.

Sitras organisation



SITRA

Jubileumsfonden för Finlands självständighet

Östersjötorget 2, Box 160, FI-00181 Helsingfors, Finland

Telefon +358 9 618 991, fax +358 9 645 072

sitra@sitra.fi, www.sitra.fi

