

**Jubileumsfonden för
Finlands självständighet**

Sitras

**verksamhetsberättelse
för 2003 till
riksdagen**



Helsingfors 2004

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET
SITRAS
VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2003

Till Riksdagen

I enlighet med 9 § 1 mom. 9 punkten i lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) överlåter förvaltningsrådet för Jubileumsfonden för Finlands självständighet högaktningfullt bifogade berättelse över Sitras verksamhet år 2003 till riksdagen.

Helsingfors den 25 februari 2004

På förvaltningsrådets för Jubileumsfonden för Finlands självständighet vägnar

Olavi Ala-Nissilä
ordförande

Anton Mäkelä
sekreterare

ISSN 1235-6174

EDITA PRIMA AB, HELSINGFORS 2004

JUBILEUMSFONDEN FÖR FINLANDS SJÄLVSTÄNDIGHET SITRAS VERKSAMHETSBERÄTTELSE FÖR ÅR 2003 TILL RIKSDAGEN

Med stöd av lagen om Jubileumsfonden för Finlands självständighet (717/90) består Sitras förvaltningsråd av den bankfullmäktige som riksdagen tillsätter. Förvaltningsrådet skall enligt lagens 9 § 1 mom. 9 punkt årligen överlåta en berättelse över fondens verksamhet till riksdagen.

Denna enligt lag stadgade verksamhetsberättelse för år 2003 innehåller utöver förvaltningsrådets anförande fondens bokslut jämte verksamhetsberättelse, de av riksdagen tillsatta revisorernas revisionsberättelse samt Sitras årsredovisning för år 2003, vilka i detalj redogör för fondens verksamhet.

Sitras strategiska vision är att Finland år 2010 skall vara en av de tre mest framgångsrika nationerna i världen. Under redovisningsåret genomförde Sitra en organisationsändring i syfte att bättre kunna svara mot sin strategi. Sitras kärnfunktioner indelades å ena sidan i utvecklingsverksamhet med fokus på forskning och utbildning samt innovationer och ny affärsverksamhet och å andra sidan i företagsfinansiering med fokus på kapitalplaceringsverksamhet.

Målet med forskningen och utbildningen är att ta fram information om de förändringar som är av betydelse för Finlands framtid. Forskningsprogrammet Europa 2020, som kartlägger Europas framtid ur olika perspektiv, är ett av Sitras största forskningsprojekt. Projektet löper ut år 2005. Under året slutfördes forskningsprojekt angående familjevänlig praxis i arbetslivet samt resultatlöner och de nya löneprinciperna inom industrin. I de projekt som slutförs år 2004 utredes bl.a. globaliseringens praktiska effekter i Finland, kulturkompetensens betydelse för företagets konkurrenskraft, ny genomteknologi samt utbildningens betydelse med tanke på karriär- och löneutvecklingen. Dessutom undersöktes under redovisningsåret vad som avses med sociala innovationer och deras betydelse för samhällsutvecklingen.

I utbildningen anordnades ett jubileumsseminarium och publicerades en festskrift med anledning av att Sitra arrangerat ekonomipolitisk utbildning i 25 år. Under året slutfördes utbildningsprogrammet Finland 2015, inom vars regi Sitra utbildade de högsta beslutsfattarna i det finländska samhället samt framtidens unga beslutsfattare. Båda utbildningsprogrammen har utvärderats och Sitra vidareutvecklar utbildningen på basis av resultatet av utvärderingen.

Enheten Innovationer och ny affärsverksamhet (ITU), som grundades under redovisningsåret, koncentrerar sig på kommersiella innovationer, sociala innovationer och utvecklingen av Sitras interna verksamhet. Inom ramen för de kommersiella innovationerna startade bl.a. projekt i syfte att öka antalet innovativa företagsidéer och deras finansieringsduglighet samt att genom avtalspraxis effektivisera samarbetet mellan högskolorna och företagen. Sitras PreSeed-servicehelhet består av INTRO-, LIKSA- och DIILI-tjänsterna. På marknadsplatsen INTRO anordnades företagsforum för att sammanföra nyetablerade företag och placerare, i LIKSA-tjänsten beviljades företag finansiering för att ta fram den marknadsinformation som behövs för utarbetandet av en affärsverksamhetsplan och i DIILI-tjänsten förmedlades till företagen experter inom internationell försäljning och marknadsföring.

Inom ramen för ITU-verksamhetens sociala innovationer slutfördes projektet Lärande regioner i slutet av året. I samband med de projekt som ännu pågår utvecklades bl.a. nya koncept för produktion av välfärdstjänster och nya verksamhetsmodeller för skolmiljön. Nättjänsten Kärki palvelu (Spetsnätverket), som startade på Sitras initiativ, övergick under redovisningsåret att förvaltas av Institutet för informationssamhälle, som lyder under Tammerfors universitet, och Media Tampere.

Sitras företagsfinansiering omfattar i synnerhet tidiga kapitalplaceringar i företag och fonder

samt förvaltningen av Sitra Management Oy. Sitra finansierar kommersialisering av kompetens, utvecklar ny och framgångsrik företagsverksamhet samt främjar internationell konkurrenskraft och affärsverksamhet. Under redovisningsåret låg tyngdpunkten i placeringarna på tilläggsfinansiering, företag i tillväxtskedet och företagsarrangemang. För att förbättra sin kundbetjäning förenade Sitra sina teknologi-, regionfinansierings- samt nätverksutvecklings- och -finansieringsteam till en enhet under namnet Sitra Industry Ventures. Enhetens placeringsportfölj värderades på nytt och dess struktur utvecklades. Enheten Sitra Life Sciences koncentrerade sig liksom i fjol på att stärka och utveckla sin företagsportfölj, eftersom det på den lugna kapitalplaceringsmarknaden var svårt att hitta ledande internationella placerare som kan ta fortsatt ansvar för tilläggsfinansieringen av företagen. I det av Sitra helägda Sitra Management Oy inleddes åtgärder för att samla kapital för en ny kapitalplaceringsfond, vars fokusområde är Rysslands europeiska område.

Helsingfors den 25 februari 2004

Olavi Ala-Nissilä
Janina Andersson
Mari Kiviniemi

Eero Heinäluoma
Sirkka-Liisa Anttila
Martti Korhonen
J. Anton Mäkelä

Sitras grundkapital har placerats i enlighet med den investeringspolitik som förvaltningsrådet fastställt. Inga ändringar gjordes i investeringspolitiken under året.

Enligt förvaltningsrådets uppfattning står Sitras ekonomi på stabil grund och verksamheten är välskött.

I styrelsens verksamhetsberättelse redogörs för sammansättningen av Sitras förvaltningsråd, styrelse och revisorer. Sitras nuvarande överombudsman ekonomie doktor Aatto Prihti går i pension i juni 2004. Förvaltningsrådet valde på sitt möte 27.11.2003 politices magister Esko Aho till ny överombudsman för perioden 1.7.2004–31.12.2009.

Förvaltningsrådet fastställde på sitt sammanträde 25.2.2004 Sitras resultaträkning och balansräkning enligt revisorerens förslag. På samma möte beslutade förvaltningsrådet enligt styrelsens förslag att överskottet för räkenskapsåret 2003 på 1 430 425,74 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Arja Alho
Ilkka Kanerva
Ben Zyskowitz

BOKSLUT

Styrelsens verksamhetsberättelse för år 2003

År 2003 var det 36:e verksamhetsåret för Jubileumsfonden för Finlands självständighet. Under verksamhetsåret fortsatte Sitras arbete för att främja den ekonomiska välfärden i Finland både genom nya och tidigare projekt.

I den globala ekonomin kunde man år 2003 se tecken på en positivare utveckling än under tidigare år. De minskade internationella spänningarna tillsammans med de ekonomipolitiska åtgärderna stärkte under den senare hälften av verksamhetsåret avsevärt tillväxten inom världsekonomin. Den allmänna optimismen ökade och den ekonomiska tillväxten tilltog i synnerhet i USA och Asien. På den internationella penningmarknaden vände aktiekurserna under våren uppåt.

Ekonomin i USA förbättrades år 2003 med cirka 3 procent. Olika finans- och penningpolitiska åtgärder som vidtogs i syfte att öka den privata konsumtionen samt den rekordlåga räntenivån skapade en god grund för den gynnsamma utvecklingen. Företagens resultat förbättrades och nya investeringar inleddes. Återhämtningen av ekonomin i USA försvåras emellertid av att den offentliga ekonomin fortsättningsvis uppvisar ett kraftigt underskott och det faktum att underskottet i bytesbalansen redan utgör cirka 5 procent av bruttonationalprodukten. Inom euroområdet var den ekonomiska tillväxten blygsam och stannade på 0,5 procent. Den svaga internationella efterfrågan tillsammans med den på grund av underskottet i USA:s bytesbalans starka euron har inneburit minskad export för företagen inom euroområdet. Investeringarna minskade och det allt sämre sysselsättningsläget gjorde konsumenterna försiktigare. Den ekonomiska tillväxten i Asien tog åter fart år 2003. I Kina ökade investeringarna kraftigt och i Japan bidrog det starka uppsvinget inom exporten till en gynnsam utveckling.

På den internationella penningmarknaden vände aktiemarknaden år 2003 uppåt efter en

rekordlång recession på tre år. I början av året försämrade SARS-epidemin i Fjärran Östern och Irakkrisen stämningen på marknaden, men efter mars började aktiepriserna snabbt återhämta sig. På räntemarknaden ledde aktiemarknadens uppsving till att tyngdpunkten inom placeringarna flyttades från räntor till aktier. Från juni och framåt följde de internationella räntorna den stigande trenden under resten av året.

I Finland var den ekonomiska tillväxten 1,5 procent år 2003. Exporttillväxten stannade under 2 procent, då det för exporten viktiga euroområdet kännetecknades av en svag efterfrågan och en klar minskning av företagsinvesteringarna. Konsumtionen ökade emellertid snabbt, arbetslösheten var oförändrad och inflationen hölls under kontroll. Utrikeshandeln uppvisade fortfarande ett klart överskott.

Sitras mål och uppgift är att främja stabil och balanserad utveckling, volymmässig och kvalitativ ekonomisk tillväxt samt internationell konkurrenskraft i Finland. Under redovisningsåret genomförde Sitra en organisationsändring i syfte att bättre kunna svara på framtidens utmaningar. Verksamheten inledades i å ena sidan utvecklingsverksamhet med fokus på forsknings- och utbildningsverksamhet samt innovationer och ny affärsverksamhet (ITU) och å andra sidan i finansieringsverksamhet med fokus på kapitalplaceringsverksamhet.

Sitra finansierar sin verksamhet genom intäkterna av både grundkapitalet och finansieringsverksamheten. Under redovisningsåret var nettointäkterna av grundkapitalplaceringarna klart högre än året innan, men kapitalplaceringsmarknaden var fortfarande dämpad. Sitra fortsatte att anpassa finansieringsinsatserna till den lägre avkastningsnivån och antalet finansieringsbeslut minskade med 34 procent till 32 miljoner euro. Sitras resultat för räkenskapsperioden 2003 visade ett överskott på 1,4 miljoner euro.

Utvecklingsverksamhet

Under redovisningsåret bildades två nya enheter av de tidigare teamen: Forskning och utbildning samt Innovationer och ny affärsverksamhet (ITU). Av Sitras strategiska huvudområden koncentrerar sig ITU-verksamheten på att förbättra kostnadseffektiviteten inom välfärdssamhället och stärka den nationalekonomiska inkomstbasen. Målet med forsknings- och utbildningsverksamheten är att generera information om de förändringar som är av betydelse för Finlands framtid.

Inom ramen för utvecklingsverksamheten fattades under redovisningsåret finansieringsbeslut till ett värde av 6 miljoner euro, vilket var 33 procent mindre än föregående år.

Forsknings- och utbildningsverksamhet

Forskningsprogrammet Europa 2020, som kartlägger Europas framtid och som löper ut i mars 2005, är ett av Sitras största forskningsprojekt. Inom ramen för projektet har man undersökt Europas utvidgning mot öst, beslutsfattandet inom Europeiska unionen, Europeiska rådets verksamhet, de transatlantiska relationerna, Europeiska unionens miljöfrågor och unionens framtid på lång sikt. Därtill utreder man de ekonomiska utmaningarna i och med Estlands medlemskap, Europeiska unionens kommande budget och de finländska företagens förväntningar angående unionens framtid. Internationell samarbetspartner i projektet är EuroComment med verksamhet i Bryssel. Rapporten angående de transatlantiska relationerna blev klar i slutet av året.

Sitras forskningsprojekt Perheystävälliset käytännöt työelämässä (Familjevänlig praxis i arbetslivet) slutfördes. Resultatet publicerades i form av en bok med namnet Pomot ja perheet (Chefer och familjer), där man bl.a. presenterar fem olika sätt att samordna familj och arbetsliv. Undersökningen angående resultatlöner slutfördes likaså. Projektets slutrapport Tulospalkkaus ja teollisuuden muuttuva palkanmuodostus (Resultatpremier och nya löneprinciper inom industrin) publicerades. Undersökningen visade att resultatpremier har blivit allt vanligare och att systemet ökar produktiviteten med i genomsnitt 10 procent. Tillsammans med forskningsinstitutet Observatoire social européen i Bryssel publicerades en gemensam rapport The social dimension of the changing European Union, som behandlar utvecklingen av Europeiska unionens

sociala dimensioner och de senaste nya samarbetsmetoderna. På hösten publicerades rapporten Kyllä Amerikka opettaa (Lärdomar från Amerika), som behandlar Silicon Valleys innovationsomgivning och dess utmaningar för Finland.

Under redovisningsåret pågick många projekt som slutfördes under år 2004. Globaliserings praktiska effekter i Finland utreds i två projekt, varav det ena behandlar de sakkunnigas värld och det andra importhandeln. Till globaliserings temat ansluter sig också ett internationellt forskningsprojekt, som går ut på att kartlägga utländska sakkunnigas villighet att flytta till Finland. Globaliseringen belyses också i en klusterundersökning angående nordvästra Ryssland, vilken finansieras av Sitra och ett antal företag som bedriver eller som är intresserade av handel med Ryssland. Nya teman representerar projektet Kulttuuriosaaminen kansallisen kilpailukyvyyn rakentajana, dvs. Kulta-projektet, som fokuserar på att utreda kulturkompetensens betydelse för företagets konkurrenskraft och projektet Bioyhteiskunnan yhteiskunnalliset valinnat (Biosamhällets samhällseliga val), som koncentrerar sig på betydelsen av ny genomteknologi och analys av dess utvecklingslinjer. Genom projektet Koulutuspolitiikan vaikutukset (Utbildningspolitikens effekter) utreds utbildningens betydelse i synnerhet med tanke på karriär- och löneutvecklingen.

Syftet med projektet Sosiaalisen innovaation ja yhteiskunnan uudistumiskyky (Sociala innovationer och samhällets reformförmåga) är att utreda vad som avses med sociala innovationer och deras betydelse för samhällsutvecklingen. Projektet söker ett svar på frågan hur det finländska samhället skulle kunna förnyas för att förhindra sådana kriser som den globala ekonomin eventuellt kan medföra. En metod är att tillämpa ny teknologi på ett innovativt sätt. Till detta ämne ansluter sig förundersökningen av temat eWelfare, där man undersöker informations- och kommunikationsteknologins möjligheter inom välfärdstjänsterna. Projektet stöder också Sitras försöksprojekt i anslutning till eHealth-temat.

Sitra har ordnat ekonomipolitisk utbildning från och med år 1977, först under namnet Talouspolitiikan johtamiskurssi (Kurs i ekonomipolitiskt ledarskap) och senare under namnet Den ekonomiska politiken 2000+. Närmare 2 000 inflytelserika personer inom politik, näringsliv, arbetsmarknadsorganisationer, förvaltning och övrigt samhällsliv har tagit del av den ekonomipolitiska utbildningen. Jubileumsseminariet i an-

slutning till utbildningen ordnades i maj i Åbo. Samtidigt offentliggjordes festskriften *Pennejä taivaasta? Talouspolitiikkakoulutusta 25 vuotta* (Pengar från ovan? 25 år av ekonomipolitisk utbildning). Sitra vidareutvecklar utbildningen på basis av evalueringen av den ekonomipolitiska utbildningen. De nya kurserna börjar våren 2004 med två kurser om året.

Utbildningsprogrammet Finland 2015 slutfördes på hösten. Totalt ordnades sex kurser åren 2000–2002 och en kurs för unga beslutsfattare – framtidens beslutsfattare – år 2003. Det avslutande seminariet för programmet Finland 2015 hölls i september i Tallinn. Kursdeltagarna bildade fem grupper som fick i uppgift att förbereda seminariet. Teman var Kinas och Östasiens betydelse, säkerheten i samhället, inläring och begåvning, innovationer och teknologi samt offentlig förvaltning. Arbetsgruppernas resultat offentliggjordes i slutrapporten om programmet Finland 2015 *Askelmerkit tulevaisuuteen* (Framtidens stegmärken), som publicerades under redovisningsåret i december. Rapporten om kursen för framtidens beslutsfattare publicerades i september under namnet *Parasta ennen 01012015*. (Bäst före 01012015). Också Finland 2015-programmet utvärderades och resultaten visade sig vara positiva.

Sitra ordnade därtill tre kurser för framtidens ryska inflytelserika unga. Den sista kursen hölls våren 2003.

Innovationer och ny affärsverksamhet (ITU)

Den nya verksamhetssektionen Innovationer och ny affärsverksamhet (ITU) är aktiv inom följande tre områden: kommersiella innovationer, sociala innovationer och Sitras interna utvecklingsverksamhet.

Inom de kommersiella innovationerna startade under året i samarbete med de andra offentliga aktörerna ett utvecklingsprojekt för inhemska bolag som sysslar med företagsutveckling. Syftet med projektet är bl.a. att öka antalet innovativa företagsidéer och deras finansieringsduglighet. I anslutning till samarbetet med universiteten, yrkeshögskolorna och företagen startade ett projekt för utveckling av rådande avtalspraxis som syftar till att effektivisera och säkerställa samarbetet genom gemensamma spelregler. Dessutom slutfördes under året en utredning av de finländska företagets etableringsfarenheter på marknaden i Kina. Projektet genomfördes i samarbete mellan Sitra, Finpro och Tekes.

Projektet eHealth, som eftersträvar att förbättra medborgarnas hälsovårdstjänster och hälsovårdskunskaper samt tillgången på hälsorådgivning framskred under redovisningsåret, då servicecentralerna i Kymmenedalen och Sydsavolax inledde sin verksamhet på hösten. Värdefull erfarenhet med tanke på projektet erhöles från Sitras portfölj företag i Sverige, där utvecklingsarbetet inom branschen har framskridit längre och växer kraftigt.

PreSeed-verksamheten fortsatte för fullt under redovisningsåret. För marknadsplatsen INTRO var året det första hela verksamhetsåret. PreSeed hjälper teknologiföretag i startskedet genom att ordna företagsforum som mötesplatser för företagare och investerare. Inom ramen för INTRO arrangerades sex företagsforum – fem i Helsingfors och ett i Uleåborg. På dessa forum presenterades sammanlagt 32 företag. Under verksamhetsåret gjordes initialinvesteringar i tio av dessa företag. Till INTRO registrerades 66 nya placereare. Allt som allt har över 200 placereare låtit registrera sig.

Sitras och Tekes gemensamma LIKSA-finansiering fortsätter fram till utgången av år 2005. Avsikten med LIKSA är att hjälpa företagare att skaffa så relevant marknadsinformation som möjligt som grund för företagets kommersialiseringsplan och därigenom producera en motive-rad och trovärdig verksamhetsplan för att få initialfinansiering. Under redovisningsåret behandlades 114 LIKSA-ansökningar. Av dessa företag beviljades 33 LIKSA-finansiering till ett belopp av sammanlagt 1,2 miljoner euro, varav Sitras andel utgör hälften.

Genom PreSeeds DIILI-tjänst söker man experter till olika företagarteam, i synnerhet personer med erfarenhet av internationell försäljning och marknadsföring. Vid årets utgång var 50 personer registrerade i DIILI-registret. Av dem har redan 9 hittat ett företag och börjat sitt arbete som medlem i företagarteamet.

Inom ramen för sociala innovationer styrde de åtta regionprojekten under projektet Lärande regioner sin verksamhet utgående från de erfarenheter och evalueringar som erhållits. Målet var att etablera projektets resultat i medborgarnas och kommunernas normala verksamhet. Projektet löpte ut i slutet av redovisningsåret. Dess centrala resultat analyseras och lärdomen förmedlas i större omfattning som stöd för utvecklingen av det finländska informationssamhället.

Projektet Kokonaiskoulupäivä (Samlad skoldag) fortsatte vid sex skolor i Jyväskylä, Kuopio,

Sievi och Sibbo. Målet med projektet är att utveckla en verksamhetsmodell för skolmiljön, där elevernas skoldag lättas upp genom att det mellan och efter lektionerna läggs in handledda fritids- och motionstimmar samtidigt som lunchrasten förlängs. Tanken är att förkorta den tid som barnen tillbringar ensamma hemma.

ISO INKE-projektet, som genomförs i Piekämäkiregionen, tar fram nya modeller för produktion av välfärdstjänster. På basis av en mellanutvärdering inriktades projektets verksamhet på äldreomsorgstjänster våren 2003.

Nättjänsten Kärkiverkosto (Spetsnätverket), som startade på Sitras initiativ och finansiering, övergick från början av juli att förvaltas av Institutet för informationssamhälle, som lyder under Tammerfors universitet, och Media Tampere. Ändringen inverkar inte på nätverkets tjänsteutbud eller innehåll.

Kapitalplaceringsverksamheten

Genom sin kapitalplaceringsverksamhet eftersträvar Sitra att finansiera kommersialisering av kompetens, utveckla ny och framgångsrik företagsverksamhet samt främja internationell konkurrenskraft och affärsverksamhet.

Kapitalplaceringsmarknaden visade år 2003 tecken på återhämtning, även om beloppet av initialinvesteringarna var klart mindre än tidigare år. Tyngdpunkten i placeringarna låg på tilläggsfinansiering, företag i tillväxtskedet och företagsarrangemang. Placeringar av privata kapitalplaceringar i nya seedföretag har minskat betydligt de senaste åren, varför detta kritiska finansieringsskede är till största delen på de offentliga företagsfinansierarnas ansvar.

I början av redovisningsåret genomfördes en grundläggande strategisk planeringsprocess, där man drog nytta av de resultat som erhållits genom Sitras utvärderingar. Utvecklingen av Sitras regionfundsstruktur, som inleddes år 1998, slutfördes år 2003. I enlighet med det ekonomipolitiska ministerutskottets linjedragning sålde Sitra till Finlands Industriinvestering Ab sin andel i elva fonder med kommanditbolagsform och till Finnvera Abp sin andel i åtta fonder med aktiebolagsform samt sin majoritetsandel i Matkailunkehitys Nordia Oy. Därtill reducerade Sitra under redovisningsåret sin ägarandel i samtliga regionala förvaltningsbolag till under 20 procent. För att förbättra sin kundbetjäning beslutade Sitra att samman slå sina teknologi-, regionfinansierings- samt nätverksutvecklings- och finansie-

ringsteam till en enhet under namnet Sitra Industry Ventures. Enheten finansierar i form av eget kapital såväl teknologiska som kommersiella innovationer i företag i startskedet.

Sitra fattade under redovisningsåret finansieringsbeslut till ett värde av 25 miljoner euro, vilket var 33 procent mindre än föregående år.

Sitra Industry Ventures

Bildandet av den nya kapitalplaceringsenheten krävde betydande satsningar under redovisningsåret. Placeringsportföljen utvärderades och dess struktur utvecklades. Målet var att utnyttja det kunnande som teamet besitter till förmån för portföljföretagens framgång och för att uppnå bättre avkastning på placeringarna. Verksamhetsprocesserna kartlades och på basis av dem fastställdes verksamhetens kärnkompetensområden.

Kapitalplaceringarna förtjänar avkastningen på placeringarna via portföljföretagens värdestegring. Styrelsearbetet har en väsentlig betydelse för utvecklingen av företaget och ökningen av företagens värde. Hösten 2003 kartlade man vilken syn portföljföretagens ledning har på det mervärde Sitra tillför samt vilka utvecklingsbehov det finns på styrelsekompetensen. På basis av resultaten utvecklades goda principer för styrelsearbetet, dvs. Sitras styrelsemodell, där man beskriver Sitras sätt att skapa mervärde för portföljföretagens verksamhet.

Över 120 nya placeringsförslag behandlades, dvs. ungefär lika många som under tidigare år. Cirka en tredjedel av förslagen är fortfarande under aktiv behandling och en del av dem leder till ett positivt placeringsbeslut. Under redovisningsåret fattades fyra beslut om initialinvestering och tio beslut om tilläggsplacering i företag som redan fanns i placeringsportföljen. I tilläggsplaceringarna betonades företagsarrangemang, vars syfte är att skapa internationellt konkurrenskraftigare företag som erbjuder sina kunder mer omfattande servicehelheter.

Samarbetet med TE-centralerna, Tekes, Finnvera Abp och Finpro utvecklades väl. Målet med samarbetet är att utveckla och finansiera företagsnätverk samt erbjuda i synnerhet företagskunder allt bättre service. År 2003 deltog Sitra Industry Ventures-enheten tillsammans med de andra offentliga aktörerna i de företagsevenemang som ordnades på olika håll i Finland. De offentliga aktörernas styrgrupp VEKARA och TE-centralernas och Sitras samarbetsgrupp Club

of Excellence förenade sin verksamhet och koncentrerar i fortsättningen sitt samarbete utifrån tema och verksamhetsområde.

Sitra Life Sciences

Inom Life Sciences-verksamhetsområdet var redovisningsåret fortfarande ett utmanande år. Det centrala problemet på den lugna kapitalplaceringsmarknaden var att hitta internationella ledande placerare, dvs. lead investors, som kan ta fortsatt ansvar för tilläggsfinansieringen av företagen i portföljen. Därför koncentrerades tyngd- vikten i verksamheten hos enheten Sitra Life Sciences i enlighet med tidigare år på att stärka och utveckla den redan existerande företagsportföljen. Sitras strategiska mål, att utveckla och etablera i Finland en Life Sciences-bransch med internationellt livskraftig och framgångsrik företagsverksamhet, bibehölls oförändrat.

Under redovisningsåret reducerades den av Sitra förvaldade Life Sciences-företagsportföljen med sju företag. Vid årets slut omfattade portföljen således 39 företag. Tre företagsfusioner slutfördes. I två av fallen skedde fusionen mellan finländska företag medan den tredje fusionen gjordes mellan ett kanadensiskt och ett finländskt företag.

Samarbetet med de europeiska fonderna inom Life Sciences-området började under redovisningsåret bära frukt. I detta sammanhang deltog Sitra i beredningen av flera internationellt betydande konsoliderings- och finansieringssyndikatprojekt. Dessa gäller även Sitras portföljföretag. Under årets andra hälft kunde man skönja tecken på att den djupaste svackan i finansieringsverksamheten var förbi och att det i framtiden kommer att bli enklare att få riskplaceringskapital till nya placeringsobjekt. På detta sätt kan tyngdpunkten i placeringspolitiken framöver mer och mer flyttas över till helt nya innovationer inom medicin och bioteknik.

Under redovisningsåret inledde Sitra tillsammans med Teke ett tvåårigt projekt, Japan Access Program. Ändamålet är att hjälpa finländska företag att hitta lämpliga placerare och affärssamarbetspartner inom Life Sciences-området i Japan. Inom ramen för projektet anordnades i oktober 2003 i samband med Feel Finland-programmet ett investerarforum i Finlands ambassad i Japan. Samtidigt bidrog Global Venture Forum, som arrangerades av Osakas handelskamare, till att många finländska företag som deltog lyckades knyta fungerande kontakter till

japanska företag och placerare. Projektet fortsätter år 2004 och kulminerar i konferensen BioJapan 2004.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy är ett av Sitra helägt bolag, vars uppgift är att äga och förvalta förvaltningsbolag i Finland med närområden samt att övervaka och utveckla Sitras placeringar i kapitalplaceringsfonder belägna i närområdena. Sitra är placerare i fonden Norum (Cyprus) Ltd, som förvaltas av det av Sitra Management Oy delägda Norum Oy. Norum (Cyprus) Ltd-fondens kapitalbelopp är 3 miljoner amerikanska dollar, varav Sitras andel är ungefär en tredjedel. Dessutom förvaltar Norum Oy en Rysslandfond, vars kapitalbelopp är 110 miljoner dollar. Beloppet är nästan helt placerat. Under verksamhetsåret inleddes åtgärder med syfte att samla kapital för en ny kapitalplaceringsfond, vars fokusområde är Rysslands europeiska område. Avsikten är att Sitra fungerar som s.k. sponsorplacerare i det nya förvaltningsbolaget tillsammans med Den norske Bank och Finnfund.

Sitra Management Oy:s resultat var 0,4 miljoner euro och balansomslutningen uppgick till 4,9 miljoner euro.

Administration

Sitra är en offentlighetsrättslig fond som lyder under Finlands riksdag. Sitras förvaltningsråd utgörs av de av riksdagen utnämnda ledamöterna i Finlands Banks bankfullmäktige. Förvaltningsrådets sammansättning förändrades under redovisningsåret efter riksdagsvalet 2.4.2003, varvid riksdagen valde ny bankfullmäktige. Medlemmar i förvaltningsrådet före riksdagsvalet var riksdagsledamöterna Ilkka Kanerva (ordförande), Virpa Puisto (vice ordförande), Olavi Ala-Nissilä, Anneli Jäätteenmäki, Antero Kekkonen, Mauri Pekkarinen, Martti Tiuri, Kari Uotila och Ben Zyskowitz. Med denna sammansättning sammanträdde förvaltningsrådet en gång under redovisningsåret. Som medlemmar i det nya förvaltningsrådet efter valet 2.4.2003 och det kompletterande valet 29.4.2003 var förvaltningsrådets sammansättning följande: riksdagsledamöterna Olavi Ala-Nissilä (ordförande), Eero Heinäluoma (vice ordförande), Arja Alho, Janina Andersson, Sirkka-Liisa Anttila, Ilkka Kanerva, Mari Kiviniemi, Martti Korhonen och

Ben Zyskowicz. Det nya förvaltningsrådet sammanträdde fyra gånger och som dess sekreterare fortsatte vicehäradshövding Anton Mäkelä.

Sitras styrelse sammanträdde under räkenskapsåret tio gånger. Styrelseledamöter var statssekreterare Raimo Sailas (ordförande), kanslichef Erkki Virtanen (vice ordförande), kanslichef Markku Linna, professor Satu Lähteenmäki, avdelningschef Hannele Pohjola samt Sitras överombudsman Aatto Prihti. Styrelsens sekreterare har varit direktionsassistent Kirsti Uotila.

Av riksdagen utsedda revisorer var under verksamhetsåret fram till 2.4.2003 riksdagsledamot Johannes Leppänen, ordförande (suppleant riksdagsledamot Paula Lehtomäki), riksdagsledamöterna Juha Karpio (Kalervo Kummola), Iivo Polvi, OFR, GRM (CGR-revisor Arto Kuusiola) och Matti Saarinen (Ulla Juurola) samt ekonomie doktor, CGR Reino Majala (CGR-revisor Kari Manner). Efter riksdagens val 2.4.2003 fortsätter som revisorer agrolog Johannes Leppänen som ordförande (suppleant riksdagsledamot Esko Kiviranta), riksdagsledamot Matti Saarinen (Susanna Huovinen) samt ekonomie doktor, CGR Reino Majala (CGR-revisor Keijo Kauppinen). Till nya revisorer valdes riksdagsledamot Timo Seppälä (Olli Nepponen) samt CGR-revisor Veli Vanhanen (CGR-revisor Arto Kuusiola). Revisorernas sekreterare har varit professor, CGR Kalervo Virtanen.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy med CGR-revisor Juha Wahlroos som huvudansvarig har av förvaltningsrådet utsetts att svara både för Sitras interna revision och för granskningen av de finansierade projekten.

Sitras nuvarande överombudsman ekonomie doktor Aatto Prihti går i pension i juni 2004. Förvaltningsrådet valde 27.11.2003 politices magister Esko Aho till ny överombudsman för fonden 1.7.2004–31.12.2009.

Sitra är en expertisorganisation som kontinuerligt måste utvecklas. Under redovisningsåret uppdaterades i samarbete med hela personalen de värden som styr Sitras verksamhet. På basis av resultatet av den enkät som gjordes för att mäta hur dessa värden omsätts i praktiken vidtogs nödvändiga åtgärder. Genom det program för ledarskapsutbildning som började hösten 2003 strävar man efter att utveckla en gemensam chefskultur och arbeta för ökad ledarskapskom-

petens. Ett försök med distansarbete för att underlätta samordningen av arbete och familjeliv startade också på hösten 2003. För samtliga anställda ordnades gemensam IT- och språkundervisning i Sitras lokaler och personalens individuella yrkesmässiga utveckling stöddes på olika sätt.

Sitras personal uppgick vid årets slut till 92 personer, varav 34 arbetade inom utvecklingsverksamheten, 27 inom kapitalplaceringsfunktionen och 31 i administrativa uppgifter. Av de anställda var 59 procent kvinnor och 41 procent män.

Grundkapital

Det nominella värdet av Sitras grundkapital är 235 miljoner euro och marknadsvärdet i slutet av redovisningsåret 562 miljoner euro, dvs. nästan på samma nivå som året innan. Grundkapitalplaceringarna har huvudsakligen överlåtits att skötas av utomstående kapitalförvaltare. För inhemska aktieplaceringar samt inhemska och internationella ränteplaceringar svarar Alfred Berg Kapitalförvaltning Ab och Mandatum Kapitalförvaltning Ab. Under redovisningsåret gjordes en placering på 15 miljoner euro i fonden Pohjola Finland Value som förvaltas av Pohjola Kapitalförvaltning Ab. De inhemska aktie- och ränteplaceringarna utgör 48 procent av grundkapitalets hela marknadsvärde.

Som kapitalförvaltare för de internationella aktieplaceringarna fungerar Lombard Odier Darier Hentsch & Cie., Morgan Stanley & Co. Int., JP Morgan Fleming Asset Management Ltd. och Handelsbanken Ab. Därutöver har Sitra gjort placeringar i en hedge fund-fondernas fond som förvaltas av ABN Amro. Grundkapitalet omfattar också placeringar i fastigheter och kapitalplaceringsfonder. År 2003 färdigställdes för Erottajan Pysäköintilaitos Oy en underjordisk parkeringsinrättning, där Sitra är en av ägarna.

Förslag om disposition av överskottet

Styrelsen föreslår, att räkenskapsårets överskott på 1 430 425,74 euro överförs till tidigare års balanserade över-/underskott.

Noter till bokslutet

Redovisningsprinciper

Redovisningen följer principerna i bokföringslagen med följande undantag:

— I företagsfinansieringens tidiga placeringar (seed-finansiering) görs en riskreservering i bokslutet enligt försiktighetsprincipen (finansieringsverksamhetens riskreservering).

— Kostnaderna för Business Development-funktionerna, seed-finansieringen och de innovativa projekten samt forsknings- och utbildningsprojekten bokförs som kostnader, likaså lån med villkorlig återbetalning i anslutning till dessa.

— Återbärningar i anslutning till finansieringsbesluten (intäkter) bokförs först efter att betalningen erhållits.

Gruppering i bokslutet

Grupperingen av posterna i resultaträkningen och balansräkningen har ändrats att motsvara den nya organisationsstrukturen. Tidigare års siffror har gjorts jämförbara.

Värdering av placeringar

Aktier, andelar och masskuldebrevslån som ingår i grundkapitalplaceringarna har värderats till lägsta värde antingen enligt det ursprungliga anskaffningsvärdet eller till ett ännu lägre gängse värde. Nedskrivningarna har gjorts per anskaffningspost. Både de finländska och utländska aktierna har upptagits till årets sista notering. Masskuldebrevslån har värderats till de kurser HEX meddelat.

Balansvärdet för kapitalplaceringarna i företag eller i fonder har tagits upp till det ursprungliga anskaffningsvärdet eller till ett lägre internt definierat värde. Den interna värderingen sker för direkta företagsinvesteringar två gånger per år, och på basis av värderingen vid årets slut genomförs behövliga korrigeringar för årsredovisningen. Värderingen av fondplaceringarna sker enligt samma principer i tillämpliga delar. Grunden för dessa värderingar utgörs av det portföljvärde som fonderna angivit.

Värdering av anläggningstillgångar

De planenliga avskrivningarna har räknats som lineära avskrivningar på anläggningstillgångarnas ursprungliga anskaffningsvärde enligt den beräknade ekonomiska livslängden.

De planenliga avskrivningstiderna är för

övriga långtidsverkande utgifter	5 år
renovering av kontorslokaler	10 år
maskiner och inventarier	5 år
datautrustning	3 år

Placeringstillgångarna har avskrivits på motsvarande sätt som anläggningstillgångarna.

Poster i utländsk valuta

Tillgodohavanden och skulder i utländsk valuta har räknats om till euro enligt bokslutsdagens medelkurs.

Noter till resultaträkningen (1 000 €)

Noterna redogör närmare för innehållet i de olika posterna i resultaträkningen. Siffran vid varje not hänvisar till respektive post i resultaträkningen.

Företagsfinansiering

	2003	2002
1 Intäkter från finansierade projekt		
Industry Ventures	384	1 809
Life Sciences	140	991
Fondplaceringar	1 713	1 384
	<hr/>	<hr/>
	2 237	4 184
Industry Ventures		
avkastning på kapital	10	86
räntor	207	219
realisationsvinster	0	408
dividender	123	887
övriga intäkter	44	209
	<hr/>	<hr/>
	384	1 809
Life Sciences		
avkastning på kapital	15	0
räntor	112	224
realisationsvinster	2	623
dividender	0	145
övriga intäkter	11	0
	<hr/>	<hr/>
	140	991
Fondplaceringar		
avkastning på kapital	0	112
vinstandelar	653	1 076
räntor	1	6
realisationsvinster	973	92
dividender	86	98
övriga intäkter	0	1
	<hr/>	<hr/>
	1 713	1 384

	2003	2002		2003	2002
2 Kostnader för finansierade projekt			PreSeed	1 153	990
Industry Ventures	2 419	13 743	nedskrivningar	50	0
Life Sciences	19 789	21 391	ändring i riskreservering	50	140
Fondplaceringar	12 387	12 314	Innovativa projekt	4 097	4 019
	34 595	47 448	Forskning	1 532	2 109
Industry Ventures kostnader för finansierade projekt	1 131	1 015	Utbildning	1 243	1 229
nedskrivningar	3 564	19 150		9 165	9 386
ändring i riskreservering ..	—2 275	—6 422	6 Övriga kostnader		
	2 419	13 743	Business Development	98	56
Life Sciences kostnader för finansierade projekt	714	385	PreSeed	67	48
nedskrivningar	21 145	23 068	Innovativa projekt	70	140
ändring i riskreservering ..	—2 071	—2 062	Forskning	47	65
	19 789	21 391	Utbildning	57	66
Fondplaceringar kostnader för finansierade projekt	740	72		341	375
nedskrivningar	11 647	12 242			
	12 387	12 314			
3 Övriga kostnader	2003	2002			
Industry Ventures	249	384			
Life Sciences	298	250			
Fondplaceringar	12	31			
	560	665			
<i>Innovationer och ny affärsverksamhet samt forskning och utbildning</i>					
	2003	2002			
4 Intäkter från finansierade projekt					
Business Development					
avkastning på kapital...	17	5			
räntor	37	4			
dividender	56	56			
PreSeed					
avkastning på kapital...	76	0			
övriga intäkter	8	3			
Innovativa projekt	1	0			
Forskning	12	19			
	206	87			
5 Kostnader för finansierade projekt					
Business Development kostnader för finansierade projekt	257	648			
nedskrivningar	784	251			

Verksamhetsområdet för enheten Innovationer och ny affärsverksamhet är businessinnovationer, sociala innovationer och Sitras interna utveckling. Under räkenskapsperioden finansierades sammanlagt 14 projekt. Objekt för verksamheten var därtill PreSeed-finansieringen, till vilken hör LIKSA-finansieringen, INTRO-marknadsplatsen och DIILI-tjänsten samt seed-finansieringen. De viktigaste objekten inom dessa verksamhetsområden var följande:

Businessinnovationer

Utvecklandet av avtalspraxis
Erfarenheter från marknaden i Kina
eHealth-projektet
PreSeed-verksamheten

Sociala innovationer

Lärande regioner
Samlad skoldag
Nya modeller för produktion av välfärdstjänster

Under räkenskapsperioden finansierades sammanlagt 30 forsknings- och utbildningsprojekt. De viktigaste var följande:

Forskning

Forskningsprogrammet Europa 2020
Globaliserings effekter på de sakkunnigas värld och importhandeln
Sociala innovationer och samhällets reformförmåga
Kulturernas betydelse för konkurrenskraften
Utbildningspolitik
Biosamhällets samhälleliga val

Förundersökning om kunskapsintensiva serviceföretag

Förundersökning om utnyttjandet av den nya teknologin i välfärdstjänsterna

Publikationer

Europeiska unionens integration och splittning

Resultatpremier och nya löneprinciper inom industrin

Chefer och familjer, Arbetslivet och familjernas välbefinnande

Lärdomar från Amerika

Pengar från ovan? 25 år av ekonomipolitisk utbildning

Bäst före 01012015, Unga beslutsfattare, Finland 2015

Framtidens stegmärken, slutrapport om programmet Finland 2015

Utbildning

Jubileumsseminarium med anledning av ekonomipolitisk utbildning i 25 år

Avslutande seminarium för programmet Finland 2015

Framtidens beslutsfattare, Finland 2015-kurs för unga beslutsfattare

Introduktionsprogram om Finland för unga ryska beslutsfattare

Administration

7 Personalkostnader

Personalkostnader

	2003	2002
löner	5 392	5 036
pensionskostnader	1 004	882
övriga lönebikostnader	1 206	1 195
	<u>7 602</u>	<u>7 114</u>

Antalet anställda vid utgången av redovisningsperioden

	2003	2002
Företagsfinansieringen	27	34
Innovationer och ny affärsverksamhet	14	7
Forskning och utbildning	13	15
Administration	31	36
	<u>85</u>	<u>92</u>

Av de anställda inom företagsfinansieringen var två värdlediga. Av de anställda inom administrationen var två moderskapslediga och en värdledig.

Projektpersonalen i Sitra bestod av sju anställda (10 anställda år 2002). Projektpersonalens lönekostnader och övriga lönebikostnader var 0,6 miljoner euro (1,0 miljoner euro år 2002) och de ingår i kostnaderna för de finansierade projekten.

	2003	2002
8 Avskrivningar		
Avskrivningar enligt plan maskiner och inventarier .	447	491
övriga långtidsverkande utgifter	49	51
renovering av kontorslokaler	3	3
	<u>499</u>	<u>545</u>

Avskrivningarna av placeringar på 0,2 miljoner euro (0,3 miljoner euro år 2002) ingår i kostnaderna för placeringsverksamheten.

Placeringsverksamhet

	2003	2002
9 Intäkter från grundkapitalets placeringsverksamhet		
realisationsvinster	32 938	45 212
ränteintäkter	7 856	9 192
kursvinster	4 016	2 689
valutakursvinster	243	1 168
aktiedividender	7 949	8 492
hyresintäkter	2 967	2 688
vinstandelar	43	17
	<u>56 013</u>	<u>69 458</u>

10 Kostnader för grundkapitalets placeringsverksamhet

nedskrivningar	4 735	47 654
upplösta nedskrivningar ..	—10 493	—880
realisationsförluster	2 754	18 182
kursförluster	2 129	1 020
valutakursförluster	2 840	2 688
kostnader för förmögenhetsförvaltning	515	677
fastighetskostnader	841	980
återbetaln., nedskrivn. av fastighetsaktier	—437	—770
övriga kostnader	3	—71
	<u>2 888</u>	<u>69 481</u>

Noter till balansräkningen (1 000 €)

I noterna redogörs närmare för innehållet i de olika posterna i balansräkningen. Siffran vid varje not hänvisar till respektive post i balansräkningen.

	Anskaffnings- utgift 31.12.2003	Ackum. avskrivn. enligt plan 31.12.2003	Bokförings- värde 31.12.2003
maskiner och inventarier	2 979	2 424	554
övriga långtidsverkande utgifter	418	353	65
renovering av kontorslokaler	617	611	6
övriga materiella tillgångar	211	0	211
	4 225	3 388	836
	2003		2002
aktier och andelar			
aktier i kontorslokaler	14 509		14 509
övriga aktier	9		9
	14 518		14 518
12 Placeringar i finansierade objekt	2003	förändring	2002
Industry Ventures	23 785	1 103	22 682
Life Sciences	42 949	—3 421	46 370
Fondplaceringar	69 187	—31 432	100 620
Business Development	1 905	—968	2 873
PreSeed	190	50	140
Övriga placeringar	533	0	533
	138 551	—34 667	173 218

Placeringar i företag inom affärsområdet Industry Ventures

Under räkenskapsperioden har affärsområdet Industry Ventures utökats med fyra portföljföretag. Sammanlagt 1,5 miljoner euro har placerats

i dessa företag. Under räkenskapsperioden har åtta företag utgått. Av dessa har sex sålts, ett företag upplösts genom likvidation och ett avförts från den aktiva portföljen. I dessa 60 företag har placeringar gjorts enligt följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	37 649	1 801	35 848
riskkapitallån	7 762	78	7 684
övriga lån	3 082	—866	3 948
nedskrivningar	—24 707	91	—24 798
	23 785	1 103	22 682

Portföljföretag

Add2phone Oy
Ailocom Oy
Aplac Solutions Oy

Aplicom Oy
Audibit Oy
Avain Technologies Oy
B-Band Ab
Bevesys Oy

Boxit Oy
 Buildercom Oy
 Chempolis Oy
 Clothing Plus Oy
 DBC International Ltd Oy
 Diomed Inc.
 EC-Engineering Oy
 EigenValue Oy
 Elcard Oy
 Enterprixe Software Ltd Ab
 Exomi Oy
 Fimet Oy
 Finnsonic Oy
 Geniem Oy
 Glocal Oy
 Hauler Oy
 Heptagon Oy
 Ion Blast Oy
 IST International Security Technology Oy
 IWS International Ab
 Kielikone Ab
 Kuntokumppanit Oy
 Lamicon Oy Ltd
 LT Linkkitechdas Oy
 Mail Systems Oy
 Meconet Oy

Medixine Oy
 Megatrex Oy
 Nanoway Oy
 Neomed Oy
 Neorem Magnets Oy
 Nesenta Oy
 Net Release Global Oy
 Okmetic Oyj
 Oseir Oy
 Panphonics Oy
 Privanet Capital Oyj
 R 5 Vision Oy
 Robogrind Oy
 Sabriscan Oy
 Setec Oy
 Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd
 Smartner Information Systems Ab
 Smilehouse Oy
 Source Code Finland Oy
 Synchron Tech Oy
 Sysline Oy
 Toolmakers Lahti Ab
 TR-Tech. Int. Oy
 u-NAV Microelectronics Corporation
 Viope Solutions Oy
 VLSI Solution Oy

Placeringar i företag inom affärsområdet Life Sciences

Under räkenskapsperioden har inga nya företag tagits med i affärsområdet Life Sciences. Sju företag har utgått. Av dessa har tre sålts, två

försatts i konkurs (ursprunglig placering 1,0 miljoner euro) och ett överförts vid apportemission till ett annat portföljföretag i Life Sciences. Dessutom har två företag fusionerats med varandra. I dessa 39 företag har placeringar gjorts enligt följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	63 667	13 381	50 286
riskkapitallån	23 924	1 109	22 815
övriga lån	5 054	1 743	3 311
nedskrivningar	—49 696	—19 654	—30 042
	42 949	—3 421	46 370

Portföljföretag

Biofons Ab
 Bio-Nobile Oy
 BioTie Therapies Oyj
 Bonalyse Oy
 Boneca Oy
 BPM Group Oy
 Camelina Oy

CTT Cancer Targeting Technologies Oy
 Delfin Technologies Oy
 FibroGen Inc.
 FIT Biotech Oyj Plc
 Fluilogic Oy
 Focus Inhalation Oy
 Galilaeus Oy
 GeneOS Oy
 Hidex Oy

Hormos Medical Oyj
 Innomedica Oy
 Innotracs Diagnostics Oy
 Ipsat Therapies Oy
 Juvantia Pharma Oy Ltd
 Kibron Oy
 Labmaster Oy
 Medikro Oy
 Med-In Ab
 Mega Elektroniikka Oy
 Mehiläinen Oy
 MobiDiag Oy

Nexstim Oy
 Optatech Oy
 Pharmatory Oy
 Polymer Corex Kuopio Oy
 Prowellness Oy
 Puuman Oy
 Reactionlab Oy
 SafetyCity Ltd Oy
 Stick Tech Ltd Oy
 Unicrop Oy
 Vivoxid Oy

Fondplaceringar

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
internationella fonder och managementbolag ..	39 181	—8 457	47 638
regionala fonder och managementbolag	3 311	—17 186	20 497
övriga inhemska fonder och managementbolag	26 695	—5 789	32 485
	69 187	—31 432	100 620

Internationella fonder och managementbolag

Under räkenskapsperioden gjordes inga nya placeringar i internationella fonder. Två fonder

har upplösts. I dessa 25 fonder och ett managementbolag har placeringar gjorts enligt följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	51 033	—2 689	53 722
riskkapitallån	0	0	0
övriga lån	3 096	—62	3 158
nedskrivningar	—14 948	—5 706	—9 242
	39 181	—8 457	47 638

Regionala fonder och managementbolag

Under räkenskapsperioden har placeringarna i 19 regionala fonder sålts. Placeringarna i en

regional fond och i sex managementbolag har varit följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	3 311	—18 106	21 417
riskkapitallån	0	0	0
övriga lån	0	0	0
nedskrivningar	0	920	—920
	3 311	—17 186	20 497

Övriga inhemska fonder och managementbolag

Under räkenskapsperioden har en ny inhemsk fondplacering gjorts. I dessa tio fonder och ett

aktier och andelar	37 103
riskkapitallån	150
övriga lån	3 220
nedskrivningar	—13 778

managementbolag har placeringar gjorts enligt följande:

31.12.2003	förändring	31.12.2002
37 103	488	36 615
150	150	0
3 220	—150	3 370
—13 778	—6 277	—7 501
26 695	—5 789	32 485

Fonder

Apple Tree Ventures II L.P.
 Associated Venture Investors III
 Atlas Venture Fund III
 Baltic Investment Fund I
 Baltic Investment Fund II
 Baltic Investment Fund III
 Baring Capricorn Ventures
 Bio Fund Ventures I Ky
 Bio Fund Ventures II Ky
 Bio Fund Ventures II, tilläggsfond
 Bio Fund Ventures III Ky
 Boston Millennia Partners LP
 CIM Venture Fund for Creative Industries Ky
 Crescendo III, L.P.
 Diamondhead Ventures L.P.
 Edison Venture Fund IV
 Eqvitec Teknologiarahasto I Ky
 Eqvitec Teknologiarahasto II Ky
 European Renaissance Capital L.P.
 Euroventures Nordica II B.V.
 Finnventure Rahasto II Ky
 Finnventure Rahasto III Ky
 Global Private Equity II L.P.
 Hambros Advanced Technology Trust III L.P.
 HealthCap 1999 KB
 InnKap 2 Partners
 InnKap 3 Partners
 Matkailunkehitys Nordia Oy
 MB Equity Fund Ky
 Merlin Biosciences Fund L.P.
 Norum (Cyprus) Ltd
 Russian Technology Fund L.P.
 Strategic European Technologies N.V.
 Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.
 Trident Capital Fund V
 Ventech Capital II L.P.

Managementbolag

3TS Venture Partners Oy *)
 Aboa Venture Management Oy
 Baltcap Oy *)
 Baltic Investment Fund Management Ltd *)
 Baltic SME Management B.V. *)
 Baltic Venture Advisers Oy *)
 BIF Management Ltd *)
 Bio Fund Management Oy Ab *)
 Eqvitec Partners Oy *)
 European Fund Investments Carried Interest Unit Trust *)
 Innofinance Oy
 Nordia Management Oy
 Nordic Russian Venture Partners Ltd *)
 Norum (Cyprus) Ltd
 RTF Founders Ltd *)
 RTF Management Ltd *)
 Sentio Invest Oy
 Sitra Management Oy
 Teknia Invest Oy
 Teknoventure Management Oy

*) innehav genom Sitra Management Oy

Innovationer och ny affärsverksamhet

Business Development

Under räkenskapsperioden gjordes inga nya placeringar i teknologikommersialiseringsföretag.

Sitra har utträtt ur ett företag. I dessa 10 objekt har placeringar gjorts enligt följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	2 300	—213	2 513
riskkapitallån	505	0	505
övriga lån	0	—143	143
nedskrivningar	—899	—611	—288
	<u>1 905</u>	<u>—968</u>	<u>2 873</u>

PreSeed

Under räkenskapsperioden gjordes placeringar i ett nytt företag. I dessa tre företag har placeringar gjorts enligt följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	40	0	40
riskkapitallån	200	100	100
övriga lån	0	0	0
nedskrivningar	—50	—50	0
	<u>190</u>	<u>50</u>	<u>140</u>

Portföljföretag

AboaTech Oy Ab

CadFaster Oy

Culminatum Oy

Deltagon Group Oy

Finn-Medi Tutkimus Oy

Helsingin Yliopiston Holding Oy

Helsinki Business and Science Park Oy Ltd

Innokarelia Oy

Innotalli Oy

Licentia Oy

Oulutech Oy

Sitrans Oy Ltd *)

Staselog Oy

Tuotekehitys Oy Tamlink

*) innehav genom Sitra Management Oy

Övriga placeringar

I dessa 15 objekt har placeringar gjorts enligt följande:

	31.12.2003	förändring	31.12.2002
aktier och andelar	5 500	201	5 299
riskkapitallån	2 092	436	1 656
övriga lån	811	—24	835
nedskrivningar	—7 870	—613	—7 257
	<u>533</u>	<u>0</u>	<u>533</u>

NASDAQ Europe S.A.

Navicre Oy

Från den aktiva portföljen har avförts 13 företag

13 Grundkapitalplaceringar	2003	2002
Långfristiga placeringar		
masskuldebrevslån	112 570	112 314
inhemska aktier	76 638	90 214
utländska aktier	66 882	54 292
andelar i placerings-		
fonder	42 937	31 791
andelar i kapitalfonder	21 283	24 569
placeringar i fastigheter	46 963	46 477
Kortfristiga placeringar		
masskuldebrevslån	14 886	2 733
bankcertifikat	80 734	89 487
förvaltningskonton	2 920	3 268
övriga kortfristiga		
placeringar	29	62
	<u>465 844</u>	<u>455 208</u>

Skillnaden mellan det aktiverade anskaffningsvärdet och marknadsvärdet för börsnoterade aktier och andelar i placeringsverksamheten

marknadsvärde totalt	280 073	286 996
motsvarande bokfört värde	186 460	176 300
skillnad	<u>93 614</u>	<u>110 696</u>

14 Resultatregleringar (aktiva)

Räkenskapsperiodens räntor som ingår i intäkterna från placeringsverksamheten utgör 4,5 miljoner euro (3,2 miljoner år 2002).

15 Resultatregleringar (passiva)

I resultatregleringarna (passiva) ingår 13,6 miljoner euro i skulder (17,2 miljoner år 2002) i kapitalfonder, för vilka Sitra ingått avtal om placering som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

16 Finansieringsverksamhetens skulder

Finansieringsverksamhetens skulder hänförs till ingångna finansieringsavtal som medfört betalningsskyldighet för Sitra.

Helsingfors den 12 februari 2004

Raimo Sailas
Satu Lähteenmäki

Erkki Virtanen
Hannele Pohjola

Markku Linna
Aatto Prihti

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet 31.12.2003

Kostnadsbokförda lån med återbetalningsmöjlighet uppgick vid räkenskapsperiodens slut till sammanlagt 2,9 miljoner euro (3,1 miljoner år 2002). För 0,4 miljoner euro (0,1) av lånen har återbetalningsvillkoret uppfyllts och återbetalningen sker enligt fastställd plan; för 1,7 miljoner euro (2,0) sker återbetalningen i stället på royaltbasis. Sammanlagt 0,8 miljoner euro (0,9) utgörs av lån för vilka återbetalningsvillkoren inte har uppfyllts eller för vilka återbetalning tillsvidare inte har avtalats.

Åtaganden redovisade utanför balansräkningen 31.12.2003

Finansieringsbeslut fattade, avtal inte upprättade

	2003	2002
Industry Ventures	7 928	7 515
Life Sciences	7 731	11 555
Fondplaceringar	7 037	6 025
Business Development	3 083	309
PreSeed	886	3 544
Innovativa projekt	2 665	5 194
Forskning	2 313	1 766
Utbildning	0	63
	<u>31 643</u>	<u>35 971</u>

Ansvarsförbindelser

Värdet av ansvarsförbindelser för utomstående uppgick totalt till 0,1 miljoner euro (0,1 miljoner år 2002).

REVISIONSBERÄTTELSE

I egenskap av revisorer utsedda av riksdagen har vi granskat Jubileumsfondens för Finlands självständighet bokslut, redovisning och förvaltning för räkenskapsåret 2003 enligt god revisionsred.

CGR-samfundet PricewaterhouseCoopers Oy har genomfört den interna revisionen och granskat de finansierade projekten. Vi har tagit del av rapporterna över dessa granskningar.

Bokslutet som visar ett överskott på

1 430 425,74 euro har upprättats enligt gällande stadganden. Bokslutet ger korrekta och tillräckliga uppgifter om verksamhetens resultat och fondens ekonomiska ställning.

Vi föreslår att resultat- och balansräkningarna fastställs och ansvarsfrihet beviljas styrelsens ledamöter och fondens överombudsman för det räkenskapsår vi granskat. Vi tillstyrker förslaget till resultatdisposition enligt styrelsens verksamhetsberättelse.

Helsingfors den 13 februari 2004

Johannes Leppänen

Reino Majala, CGR

Timo Seppälä

Matti Saarinen

Veli Vanhanen, CGR

.I. Kalervo Virtanen, CGR

