

The image features a minimalist design with a white background and a large, light gray abstract shape on the right side. Several thin, dark gray lines curve across the page. The word "SITRA" is written in a bold, blue, sans-serif font. A yellow square with rounded corners is positioned to the right of the text.

SITRA

Suomen itsenäisyyden
juhlarahaston Sitran
toimintakertomus vuodelta
2006 eduskunnalle

K 1/2007 vp

SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON
SITRAN
TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2006

Eduskunnalle

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) 9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaisesti Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvosto antaa kunnioittavasti eduskunnalle oheisen kertomuksen Sitran toiminnasta vuodelta 2006.

Helsingissä 27. päivänä helmikuuta 2007

Suomen itsenäisyyden juhlarahaston hallintoneuvoston puolesta

Mari Kiviniemi
puheenjohtaja

Anton Mäkelä
sihteeri

ISSN 1235-6166
Edita Prima Oy, Helsinki 2007

SUOMEN ITSENÄISYYDEN JUHLARAHASTON SITRAN TOIMINTAKERTOMUS VUODELTA 2006 EDUSKUNNALLE

Suomen itsenäisyyden juhlarahastosta annetun lain (717/90) nojalla Sitran hallintoneuvosto koostuu eduskunnan kulloinkin asettamasta pankkivaltuustosta. Lain 9 §:n 1 momentin 9 kohdan mukaan hallintoneuvoston on annettava eduskunnalle vuosittain kertomus Sitran toiminnasta.

Tähän toimintakertomukseen vuodelta 2006 sisältyvät hallintoneuvoston lausuman lisäksi Sitran tilinpäätös toimintakertomuksineen, eduskunnan valitseminen tilintarkastajien tarkastuskertomus ja Sitran vuosikertomus.

Vuonna 2006 Sitra jatkoi strategiansa mukaisesti ohjelmatoimintaa. Meneillään olivat Innovaatio-ohjelma, Terveystuotteen ohjelma, Elintarvike- ja ravitsemusohjelma, Ympäristöohjelma, Venäjä-ohjelma sekä Intia-ohjelma. Innovaatio-ohjelma päättyi vuoden lopussa, mutta innovaatiotoiminta organisoitiin Sitran yli ohjelmien ulottuvaksi pysyväksi toiminnaksi vuoden 2007 alusta.

Innovaatio-ohjelma kehitti vuoden aikana kansallista ennakoitiverkostoa, jonka tavoite on parantaa ennakoititiedon hyödyntämistä suomalaisessa päätöksenteossa. Ohjelma perusti yhdessä muiden toimijoiden kanssa Kaliforniaan suomalaisen innovaatiokeskuksen (FinNode) ja Helsinkiin digitaalisten palvelujen ja sisältöjen klusterioitumista edistävän keskuksen (Forum Virium). Raportteja ilmestyi muun muassa hyvinvointiyhteiskunnan innovatiivisesta uudistamisesta, innovaatioiden ja luovuuden johtamisesta sekä verokannustimista innovaatio- ja yrittäjyyspolitiikan välineenä. PreSeed-rahoituspalvelussa päättyi Sitran ja Tekesin LIKSA-yhteistyö, ja kumpikin organisaatio hyödyntää saatuja kokemuksia omassa rahoituksessaan, joka parantaa alkavien yritysten liiketoimintasuunnitelmien tasoa. INTRO-markkina- paikan yritysfoorumeissa jatkettiin yritysten esittelemistä bisnesenkeli-sijoittajille. Yrityskehitysyhtiöiden kehittämishankkeissa varmistettiin aiemmin sovittujen kehitystoimien toteutuminen.

Terveystuotteen ohjelma osallistui toimintavuonna kansallisen sähköisen potilastietojärjestelmän perustamiseen. Hankkeen tuloksena säädettiin lait sosiaali- ja terveystuotteen asiastietojen sähköisestä käsittelystä ja sähköisestä lääkemääräyksestä. Vuoden kuluessa perustettiin uusi terveystuotteen alaan rahasto, joka on jo tehnyt ensimmäiset sijoituksensa, sekä analysoitiin

terveystuotteen kustannuksia, nykyisiä hoitoprosesseja ja prosessien tuottavuutta. Lisäksi käynnistettiin terveystuotteen alakoiteilu, joka parantaa hoitohenkilöstön ja asiakkaiden välistä yhteistyötä ja lisää asiakkaiden mahdollisuuksia ottaa vastuuta omasta terveystilastaan.

Elintarvike- ja ravitsemusohjelma julkaisi strategiaraporttinsa, jonka linjauksia ja toimenpide-ehdotuksia Sitra vei eteenpäin alan keskeisten toimijoiden kanssa. Yksi ehdotuksista oli elintarvikealan huippuosaamiskeskittymän perustaminen tehostamaan alan tutkimus- ja kehitystyötä. Ohjelman miniklustereissa järjestettiin tutkijafoorumeja ja seminaareja sekä kehitettiin kotimaista ja kansainvälistä yhteistyötä. Ohjelmassa tehtiin myös ensimmäinen pääomasijoitus elintarvikealalle.

Ympäristöohjelma laati yhteistyöryhmänsä kanssa kansallisen toimintaohjelman, jonka tavoitteena on tehdä Suomesta ympäristöliiketoiminnan johtava maa. Ohjelmassa kehitettiin ympäristöliiketoiminnan ja pääomasijoittamisen tilastointijärjestelmiä sekä selvitettiin ympäristörahoituksen perustamisedellytyksiä. Verkottamishankkeissa edistettiin alan yritysten yhteyksiä Intiaan, Kiinaan, Pohjois-Amerikkaan ja Venäjälle. Ohjelma oli mukana pohjoismaisessa ympäristöteknologia-työpajassa ja järjesti seminaareja muun muassa ennakoinnista, ympäristömittauksesta ja cleantech-sijoittamisesta. Ohjelman pääomasijoitustoiminta käynnistyi tehdyillä neljällä sijoituksella ympäristöalan yrityksiin.

Venäjä-ohjelma valmisteli toimintavuonna venäläis-suomalaisen teollisuusyhtiön hankesuunnitelman, kokosi tarvittavat toimijat ja käynnisti hankkeen hyväksyttämisen ja lupaprosessin Venäjällä. Ohjelma tuki Suomen rakennusalan Venäjä-strategian syntymistä ja julkisti raportin Venäjän kansantaloudellisesta merkityksestä Suomelle. Ympäristö- ja Venäjä-ohjelmat käynnistivät yhteisen ympäristöalan verkostohankkeen, joka keskittyy muun muassa alan suomalaisyritysten etabloitumiseen Venäjälle. Ohjelma järjesti vuoden aikana myös metsäteollisuus-, rakennus- ja logistiikkafoorumit.

Intia-ohjelmassa päättyi jakso, joka keskittyi Intiaan koskevan tiedon tuottamiseen ja levittämiseen. Jaksossa julkaistiin useita raportteja, jotka käsitelivät muun muassa ympäristökysymyksiä, Intian ja Suomen kaupallista yhteistyötä sekä Intian kasvavaa vaikutusta globaaliin tiedontuotantoon. Neljän raportin kokonaisuus Suo-

malaisten Intiat sai runsaasti myönteistä julkisuutta ja palautetta. Ohjelman seuraavassa vaiheessa edistetään Intian ja Suomen välistä osaajavaihtoa.

Sitran pääomasijoitustoimintaa tehostettiin vuoden aikana yhdistämällä Life Sciences- ja Industry Ventures -tiimit uudeksi Sitra Ventures -yksiköksi. Yksikkö hallinnoi etenkin Sitran aiempia pääomasijoituksia sekä valmisteli ja toteutti ohjelmatimien kanssa uusia sijoituksia. Keskeisten kohdeyritysten jatkorahoitus onnistui, ja irtautuminen vanhemmista kohdeyrityksistä tuotti hyvän taloudellisen tuloksen. Sen sijaan bioalalle suunnitellusta rahastohankkeesta luovuttiin, sillä sijoittajilta ei saatu sitoumuksia hankkeen kokonaisrahoitukseen. Hallinnointiyhtiö Sitra Management Oy:n omistus Bio Fund Management Oy:ssä myytiin.

Sitran peruspääoma on markkina-arvoltaan 767 miljoonaa euroa. Peruspääoma on sijoitettu hallintoneuvoston vahvistaman sijoituspolitiikan mukaisesti. Sijoituspolitiikkaan ei tehty vuoden mittaan muutoksia.

Hallintoneuvoston, hallituksen ja tilintarkastajien kokoonpano selostetaan hallituksen toimintakertomuksessa.

Hallintoneuvoston käsityksen mukaan Sitran talous on vakaalla pohjalla ja toiminta on hyvin hoidettu. Hallintoneuvosto vahvisti kokouksessaan 27.2.2007 Sitran tuloslaskelman ja taseen tilintarkastajien esityksen mukaisesti. Samassa kokouksessa hallintoneuvosto päätti hallituksen esityksestä siirtää tilivuoden 2006 ylijäämän, joka on 73 118 584,41 euroa, edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätilille.

Helsingissä 27. päivänä helmikuuta 2007

Mari Kiviniemi
Janina Andersson
Martti Korhonen

Jouni Backman
Jyri Häkämies
Markku Koski
./ Anton Mäkelä

Arja Alho
Jyrki Katainen
Eero Lankia

TILINPÄÄTÖS

Hallituksen toimintakertomus vuodelta 2006

Toimintaympäristö

Maaikmantalous kasvoi vuoden aikana vahvasti. Taloudellinen toimeliaisuus lisääntyi maantieteellisesti laajalla alueella, kun Aasian lisäksi Euroopassakin talous selvästi piristyi. Koko vuoden kasvu oli yli viisi prosenttia.

Suomen talous kasvoi vuonna 2006 selvästi nopeammin kuin euromaissa keskimäärin. Myönteistä kehitystä edisti vilkkaana jatkunut ulkomaankauppa ja siinä erityisesti metalliteollisuuden tuotteiden vahva vientimenesitys. Kotimaisen kulutuksen kasvua tukivat kotitalouksien vahva luottamus talouden myönteiseen kehitykseen sekä työllisyysilanteen paraneminen.

Kansainväliset osakemarkkinat kehittivät tuottoluvulla mitattuna erittäin hyvin Euroopassa ja varsinkin Suomessa. Myös useiden kehittyvien markkinoiden tuottoluvut pysyivät korkeina. Sijoittajille pettymyksiä toivat lähinnä Pohjois-Amerikan ja Japanin osakemarkkinat. Samalla kun markkinakorot nousivat, korkosijoitusten tuotot jäivät vaatimattomiksi.

Sitran toiminnan painopisteet

Vuosi 2006 oli Suomen itsenäisyyden juhlarahaston 39. toimintavuosi. Vuoden aikana Sitra jatkoi strategiansa mukaisesti ohjelmavainotteista toimintaa.

Toiminta keskittyi vuoden aikana Innovaatio-, Terveydenhuollon, Elintarvike- ja ravitsemus-, Ympäristö-, Venäjä- sekä Intia-ohjelmiin. Näistä Innovaatio-ohjelma päättyi vuoden lopussa. Sitran perustehtäviin kuuluva innovaatiotoiminta organisoitiin ohjelman päätyttyä pysyväksi toiminnaksi vuoden 2007 alusta.

Sitra rahoittaa toimintansa peruspääoman ja yritysrahoituksen tuotoilla. Sekä peruspääoman että pääomasijoitustoiminnan vuoden tuotot olivat erinomaiset. Sitra teki rahoituspäätöksiä 28,6 miljoonan euron arvosta, ja vuoden 2006 tilikauden tulos oli 73,1 miljoonaa euroa.

Ohjelmat

Innovaatio-ohjelma

Innovaatio-ohjelma käynnistyi syksyllä 2004 strategia-prosessilla, joka kokosi yhteen suomalaisen innovaatiojärjestelmän keskeiset toimijat. Ohjelma toteutti toimin-

tasuunittelmansa mukaiset hankkeet pääosin vuoden 2006 loppuun mennessä, joten ohjelma päätettiin lopettaa vuodenvaihteessa. Uusi Innovaatiotoimintoyksikkö jatkaa Sitran toimintaa suomalaisen innovaatioympäristön kehittämiseksi.

Sitra toteutti vuoden aikana Innovaatio-ohjelmassa Kansallisen ennakoitiverkoston pilottiprojektin. Pilotivaiheesta saatujen kokemusten pohjalta päätettiin jatkaa verkoston toimintaa tavoitteena parantaa ennakoitiasiantuntijoiden ja ennakoititietoa tarvitsevien päätöksentekijöiden välistä vuorovaikutusta ja siten kehittää ennakoititiedon hyödyntämistä suomalaisessa päätöksenteossa.

Vuoden aikana perustettiin ohjelman toimintasuunnitelman mukaisesti suomalainen innovaatiokeskus FinNode Kaliforniaan sekä digitaalisten sisältöjen ja palvelujen klusteroitumista edistävä keskus Forum Virium Helsingin Pasilaan. Sitralla on ollut merkittävä rooli molempien keskusten toiminnan käynnistymisessä.

Selvityshankkeet Hyvinvointiyhteiskunnan innovatiivinen uudistaminen, Innovaatioiden ja luovuuden johtaminen sekä Verokannustimien käyttö innovaatio- ja yrittäjyyspolitiikan välineenä julkaisivat loppuraporttinsa syksyllä. Ohjelman viimeiset hankkeet – Kiinan innovaatioympäristö sekä Koulusta syrjäytymisen syyt ja mekanismit – päättyivät keväällä 2007.

PreSeed-rahoituspalveluillaan Sitra parantaa teknologiayritysten alkuvaiheen sijoitusvalmiuksia ja järjestää niille ensirahoitusta.

Sitran ja Tekesin viisi vuotta kestänyt LIKSA-rahoituspalvelu päättyi vuoden lopussa. LIKSA:n tarkoituksena oli nopeuttaa ensisijoitusten tekemistä potentiaalsiin kasvuyrityksiin tarjoamalla kaupallistamissuunnitelman tekon osaamista ja rahoitusta. Selvitysten mukaan LIKSA:n vaikutus ensisijoitusten tekemiseen oli merkittävä.

Sitra järjesti vuoden aikana kuusi INTRO-yritysfoorumia, joissa bisnesenkeli-sijoittajille esiteltiin yli 40 yritystä. Sitran kokoama lähes 450 bisnesenkelin yhteisö on suurin yksittäinen alan verkosto Euroopassa. INTRO-markkinapaikalla on neljän vuoden aikana esitelty lähes 180 yritystä, joista yli 30 prosenttia on saanut markkinapaikalta ensisijoituksensa. Sitra myös kutsuttiin asian-tuntijajäseneksi Euroopan komission syyskuussa käynnistämään kaksivuotiseen EASY-kehitysprojektiin. Sen

tarkoituksena on luoda eurooppalainen markkinapaikka alkuvaiheen yrityksille ja saada bisnesenkelsijoituksia yli rajojen näihin yrityksiin.

Yrityskehitys ja teknologian kaupallistaminen -toiminnassa kehitetään toimintamalleja innovaatiojärjestelmän keskeisille välittäjäorganisaatioille. Alueellisten toimijoiden avulla pyritään lisäämään uusien innovatiivisten yritysten määrää sekä yliopisto- ja tutkimuslaitoslähtöisten teknologioiden ja osaamisen kaupallistamista.

Yrityskehitysyhtiöiden kehittämishankkeessa (Yrke) varmistettiin aiemmin sovittujen kehittämistoimien toteutuminen sekä mallien ja työkalujen käyttöönotto hautomotyössä. Uusien osaamis pohjaisten hautomoyritysten määrä oli toimintavuoteen mennessä lähes kaksinkertaistunut hankkeen alusta, ja yrityksiä arvioidaan olevan vuosittain vastedeskin noin 200.

Terveydenhuollon ohjelma

Sitran osallistuminen kansallisen sähköisen potilastietojärjestelmän perustamiseen oli toimintavuonna Terveydenhuollon ohjelman keskeisin tehtävä. Yhteistyössä sosiaali- ja terveysministeriön, hallituksen tietoyhteiskuntaministeriyöryhmän ja kansainvälisten yhteistyökumppanien kanssa Sitra laati ehdotuksen uudeksi toimintatavaksi, jonka avulla alueittain kehitettyjen sähköisten potilastietojärjestelmien hyödyntämistä haittaavat esteet voitaisiin poistaa ja palvelut saataisiin toimimaan saumattomammin. Hankkeen tuloksena sosiaali- ja terveysministeriössä laadittiin lakiesitykset valtakunnallisesta asiakastietojen sähköisestä arkistoinnista ja sähköisestä reseptistä, jotka eduskunta hyväksyi joulukuussa. Lait tulevat voimaan 1.4.2007. Hankkeen ansiosta maahamme syntyi toimintavuonna sähköistä potilastiedon kehitystyötä ohjaava yksikkö sosiaali- ja terveysministeriöön. Hankkeen toimeenpano annettiin Kelan vastuulle.

Ohjelman tavoite saada aikaan uusi terveydenhuollon rahasto toteutui toimintavuoden syksyllä, kun perustettiin osakeyhtiömuotoinen Terveysrahasto Oy. Rahaston pääoma oli vuoden lopussa yli 25 miljoonaa euroa, josta Sitran osuus oli vajaat 40 prosenttia. Rahasto teki perustamisensa jälkeen loppuvuonna kaksi uutta sijoitusta ja irtautui yhdestä kohteesta. Rahaston hallinnointiyhtiö on Korona Invest Oy.

Osana Terveydenhuollon ohjelmaa Sitra pyrkii juurruttamaan terveydenhuoltoon alan parhaita, kansainvälisestikin todennettuja käytäntöjä. Tämän mahdollistamiseksi alettiin vuoden aikana yhdessä paikallisten vastuutahojen kanssa analysoida terveydenhuollon kustannuksia kohdennetusti sekä nykyisin käytössä olevia hoitoprosesseja ja niiden tuottavuutta perusterveydenhuollossa ja erikoissairaanhoidossa. Kokeilualueiksi lupautuivat Jämsän seutu, Vaasa, Päijät-Häme sekä Raisio ja Naantalin seutu. Samaan hankekokonaisuuteen kuuluu terveydenhuollon asiakkaiden aktivointi uudella

tavalla. Meneillään oleva terveystoimintakokeilu antaa mainiot edellytykset kehittää eteenpäin terveydenhuollon asiakkaiden ja hoitohenkilöstön välistä saumatonta yhteistyötä.

Elintarvike- ja ravitsemusohjelma ERA

Elintarvike- ja ravitsemusalan strategiaraportti Suomi – kilpailukykyinen terveellisen ravitsemuksen edelläkävijä julkistettiin Elintarvikepäivillä toukokuussa. Sitra vei vuoden aikana monin tavoin eteenpäin raportin linjauksia ja toimenpide-ehdotuksia yhdessä alan keskeisten toimijoiden kanssa.

Yksi alan tutkimus- ja kehitystyötä tehostava toimenpide-ehdotus on perustaa elintarvikealalle valtion tiede- ja teknologianeuvoston kuvailema strateginen huippuosaamiskeskittymä. Toimintavuoden aikana Sitra koordinoi ja vei eteenpäin keskittymän valmistelutyötä yhdessä Elintarviketeollisuusliiton kanssa. Elintarvikealan tutkimukseen, kehitykseen ja kaupallistamiseen puretuva strategia linjaamaan kutsuttiin ryhmä kaupan ja teollisuuden toimijoita.

Keliakia-miniklusteriin osallistuu 15 tahoa, joiden kansainvälisen liiketoiminnan tukemiseen etsittiin yhteisiä toimintamalleja Finpron kanssa. Yhteistyön rakentamisessa ja vaikuttamisessa keskityttiin Suomen Keliakialiiton kanssa eurooppalaisiin ja kansallisiin liittoihin.

Marja-miniklusterissa järjestettiin tutkijafoorumi, jonka tavoitteena oli kartoittaa marja-alan tuotteistamiskelpoisia ideoita. Marraskuussa järjestettiin toinen tutkijafoorumi ja joulukuussa Marja-miniklusterin aloitusseminaari, johon osallistui alan toimijoita ja yrityksiä sekä tärkeimpiä järjestöjä ja tutkimuslaitoksia.

Venäjä-miniklusteri kokoontui vuoden aikana kolme kertaa, ja klusterin toimintaan osallistui yli 50 alan yritystä. Logistiikan järjestämisestä pienille tavaramäärille on tullut klusterin tärkein aihealue.

Sitra panosti koululaisten terveyden edistämiseen laajassa Järkipalaa-yhteistyöhankkeessa. Siinä ovat mukana muun muassa Kansanterveyslaitos, Oulun yliopisto, Kuopion yliopisto ja Leipätiedotus. Hankkeessa etsitään keinoja, joilla vaikutetaan lasten terveyteen ja luodaan samalla vientikelpoisia malleja.

Vuoden aikana ohjelmassa tehtiin ensimmäinen pääomasijoitus elintarvikealalle.

Ympäristöohjelma

Ympäristöohjelma vauhdittaa ympäristöliiketoiminnan kasvua ja kansainvälistymistä sekä yhdentää hajanaista ympäristöalaa.

Kansallinen toimintaohjelma Cleantech Finland – ympäristöstä liiketoimintaa laadittiin työryhmässä, jossa oli elinkeinoelämän, järjestöjen sekä hallinnon ja tutkimuslaitosten edustajia. Strategiaprosessi sisälsi neljä eripi-

tuista työpajaa ja opintomatkat Hollantiin, Tanskaan ja Japaniin. Toimintaohjelman tavoitteena on tehdä Suomesta ympäristöliiketoiminnan johtava maa ja rakentaa puhtaista teknologioista suomalaisen teollisuuden uusin tukijalka. Tavoitteen saavuttamiseksi valmisteltiin neljä toimenpidekokonaisuutta. Ne koskevat Suomen tunnettua ympäristömaana ja ympäristöosaamisen markkinointia sekä kotimarkkinoiden, huippuosaamisen ja verkostojen kehittämistä.

Ympäristöliiketoiminnan edellytysten parantamiseksi ohjelmassa kehitettiin muun muassa ympäristöliiketoiminnan ja pääomasijoittamisen tilastointijärjestelmiä. Suomen pääomasijoitusyhdistyksen kanssa sovittiin alan sijoitusten seurannan aloittamisesta. Sitra selvitti Tekesin ja Kemianteollisuuden kanssa Euroopan unionin kemikaalilainsäädännön ja kemikaaliviraston tarjoamia mahdollisuuksia suomalaisille palveluyrityksille sekä valmisteli ympäristöministeriön kanssa liiketoimintasuunnitelman Suomenlahden öljyntorjunnan järjestämiseksi. Greenet Finlandin ja Measurepolisin kanssa Sitra käynnisti ympäristömittauksen ja -monitoroinnin liiketoimintojen kehittämisen. Sitra laati myös hankesuunnitelman ympäristömittauksen ja -monitoroinnin arvoketjun tuoteistamiseksi. Lisäksi ohjelmassa selvitettiin kotimarkkinoiden esteitä ja edistämiskeinoja, tehtiin jätehuolto- ja kierrätysalan osaamiskartoitus sekä kehitettiin tilaaja-tuottajamallia kunnallisen vesihuollon järjestämiseksi Kouvolan seudun kuntien kanssa.

Sitra selvitti ympäristöliiketoiminnan rahoitusta ja kansainvälisten rahastojen kehitystä sekä ympäristörahaston edellytyksiä. Pohjoismaisen yhteistyön kehittämiseksi ympäristöliiketoiminnan rahoittamisessa osallistuttiin kahteen Nordic Innovation Centerin hankkeeseen.

Yritysten verkottamishankkeet kansainvälisille markkinoille suuntautuivat Intiaan, Kiinaan (Finnish Environmental Cluster for China FECC), Pohjois-Amerikkaan (North American Access Programme NAAP) ja Venäjälle. Hankkeisiin osallistuu lukuisia pieniä ja keskisuuria yrityksiä sekä johtavia ympäristöalan veturiyrityksiä. Yritykset kokeilevat ja kehittävät erilaisia toimintamalleja yhteistyökumppaneidensa kanssa.

Sitra järjesti useita ympäristöalaaan liittyviä tapahtumia. Cleantech Forum Lahti kokosi yhteen ympäristöalan yrityksiä, sijoittajia ja asiantuntijoita. Suomalaisyrietykset menestyivät muita paremmin European Business Awards for the Environment -kilpailussa, jonka Suomen-karsinnan Sitra oli järjestänyt. Sitra oli mukana pohjoismaisessa ympäristöteknologiatyöpajassa ja järjesti muun muassa ennakoivia, ympäristömittausta, cleantech-sijoittamista ja rahastoa koskevat seminaarit.

Venäjä-ohjelma

Sitran vuonna 2005 laatima Suomen ja Venäjän talousstrategia tuotti toimintavuoden kuluessa runsaasti

julkista Venäjä-aiheista keskustelua ja jatkohankkeita. Syyskuussa Venäjä-ohjelma julkaisi Suomen Pankin tutkijoiden vertailevan analyysin Russia in the Finnish Economy, joka valotti nyky-Venäjän todellista kansantaloudellista merkitystä Suomen kehitykselle ja hyvinvoinnille. Suomen rakennusalan Venäjä-strategia valmistui, ja Rakennusteollisuus RT julkaisi sen marraskuussa.

Sitra järjesti vuoden aikana kolme Venäjä-aiheista foorumia. Tammikuussa pidettiin suomalais-venäläinen metsäteollisuusfoorumi, jossa keskusteltiin metsäteollisuuden globaaleista suuntauksista ja Venäjän metsäteollisuuden kehitysnäkymistä sekä hahmoteltiin yhteistyömalleja. Suomen ja Venäjän rakennusalan tulevaisuudennäkymiä ja yksityisen sektorin välisiä yhteistyömalleja käsiteltiin syyskuussa pidetyssä suomalais-venäläisessä rakennusalan tapahtumassa. Rakennusfoorumi tuotti aloitteita kahdenvälisten strategisten kumppanuuksien luomiseksi sekä uusia näkökulmia rakennusalan Venäjä-strategiaprosessiin. Marraskuussa järjestettiin suomalais-venäläinen logistiikkafoorumi yhteistyössä venäläisen think tankin Center for Strategic Researchin kanssa.

Vuoden aikana valmistui venäläis-suomalaisen teollisuuskylän hankesuunnitelma ja teollisuuskylän rakennusprojektin hyväksyttämisen ja lupaprosessin Venäjällä käynnistyminen. Sitra, kiinteistösiioittaja ja rakennusyhtiö neuvottelevat yhdessä yritysten puolesta investointitietuisuksista Leningradin aluehallinnon kanssa.

Toimintavuonna käynnistyi Ympäristö- ja Venäjä-ohjelmien yhteinen ympäristöalan Venäjä-verkostohanke. Hanke keskittyy alan suomalaisyritysten koulutukseen, etabloitumiseen Venäjälle ja osallistumiseen Venäjän julkisen ja yksityisen sektorin yhteistyöhankkeisiin. Toimialafokukseksi määritettiin itsenäinen energiatuotanto ja jätehuolto.

Intia-ohjelma

Vuoden aikana saatiin päätökseen vaihe, joka keskittyi Intiaan koskevan tiedon tuottamiseen ja levittämiseen.

Kesäkuussa julkistettiin ympäristökysymyksiä ja suomalaisen ympäristöteknologian kaupallisia mahdollisuuksia Intiassa käsittelevä raportti. Toinen kesäkuussa julkistettu raportti käsitteli Intian ja Suomen välisiä kaupallisia yhteistyöalueita ja -näkyviä. Lokakuussa julkaistiin myönteistä julkisuutta ja palautetta saanut neljän raportin kokonaisuus Suomalaisten Intiat.

Viimeinen tiedon tuottamisen vaiheeseen kuuluva raportti The New Geography of Innovation: India, Finland, Science and Technology julkaistiin joulukuussa. Raportti tuotettiin brittiläisen Demos-tutkimuslaitoksen kanssa. Teos selvitti Intian nopeasti kasvavaa vaikutusta globaaliin tiedontuotantoon sekä niitä vaikutuksia ja mahdollisuuksia, joita tämä kehitys tuo Suomelle.

Ohjelman viimeisessä, vuoden 2007 aikana toteutettavassa vaiheessa edistetään Intian ja Suomen välistä osajavaihtoa.

Pääomasijoitustoiminta

Sitra Ventures

Vuoden aikana pääomasijoitustoimintaa tehostettiin yhdistämällä Life Sciences- ja Industry Ventures -tiimit uudeksi yksiköksi Sitra Ventures. Yksikkö hallinnoi pääasiassa Sitran aiempina vuosina tehtyjä pääomasijoituksia sekä valmisteli ja toteutti ohjelmatiimien kanssa sijoituksia ohjelma-alueille.

Pääomasijoitusalan markkinatilanne kehittyi suotuisasti edellisiin vuosiin verrattuna. Jatkosijoituksia tehtiin kahdeksaan yritykseen. Keskeisten kohdeyritysten jatkorahoituksessa onnistuttiin jopa saamaan mukaan uusia sijoittajia turvaamaan yritysten toimintaa.

Vanhemmista kohdeyrityksistä irtauduttiin onnistuneesti, ja Sitra Ventures -yksikön hallinnoima salkku pieneni 14 yrityksellä. Lisäksi kolmesta yrityksestä irtauduttiin osittain. Irtautumisten taloudellinen tulos oli hyvä. Vuoden suurin kauppa oli irtautuminen Mehiläinen Oyj -sairaalayhtiöstä. Toimintavuoden lopussa salkussa oli 53 yritystä.

Life Sciences -alan valittujen 16 kohdeyrityksen lisäksi pääomittamiseen suunnitellusta rahastohankkeesta luovuttiin, sillä sijoittajilta ei saatu sitoumuksia rahaston muodostamisen vaatimaan kokonaisrahoitukseen. Näidenkin yritysten jatkorahoitus voitiin kuitenkin hoitaa suunnitellusti onnistuneiden irtautumisten tuottaman kassavirran avulla.

Suomalaisen pääomasijoitustoiminnan yleiseksi kehittämiseksi Sitra teki tutkimuksen eurooppalaisten ja amerikkalaisten venture capital -rahastojen tuottoeroista. Haastattelututkimus toteutettiin Suomessa, Israelissa ja Yhdysvalloissa. Tulokset raportoitiin marraskuussa suomalaisille pääomasijoittajille ja rahastosijoittajille järjestetyssä seminaarissa.

Sitra Management Oy

Sitra Management Oy:n tehtävänä on hallinnoida Sitran omistuksia pääomasijoitustoimintaa harjoittavissa hallinnointiyhtiöissä sekä valvoa ja kehittää Sitran sijoituksia lähialueilla sijaitseissa pääomasijoitusrahastoissa. Yhtiön omistus Bio Fund Management Oy:ssä myytiin toimintavuoden aikana.

Hallinto

Eduskunnan pankkivaltuusto muodostaa Sitran hallintoneuvoston. Toimintavuoden aikana hallintoneuvosto kokoontui neljä kertaa. Vuoden lopussa hallintoneuvos-

tossa toimivat kansanedustajat Mari Kiviniemi (puheenjohtaja), Jouni Backman (varapuheenjohtaja), Arja Alho, Janina Andersson, Jyri Häkämies, Jyrki Katainen, Martti Korhonen, Markku Koski ja Eero Lankia. Sihteerinä toimi varatuomari Anton Mäkelä.

Sitran hallitus kokoontui vuoden aikana viisi kertaa. Hallitukseen kuuluivat valtiosihtööri Raimo Sailas (puheenjohtaja), kansliapäällikkö Erkki Virtanen (varapuheenjohtaja), kansliapäällikkö, varatuomari Markku Linna, professori Satu Lähteenmäki, johdon konsultti Pekka Pokela ja yliasiamies Esko Aho. Hallintoneuvosto valitsi kokouksessaan 12.12.2006 hallituksen entisessä kokoonpanossaan seuraavaksi kaksivuotiskaudeksi 2007–2008, kuitenkin niin, että kansliapäällikkö Harri Skog korvaa Markku Linnan ja toimitusjohtaja Anne Brunila Pekka Pokelan.

Eduskunnan valitsemina Sitran tilintarkastajina toimivat vuoden lopussa seuraavat: puheenjohtajana kansanedustaja Timo Seppälä (varajäsen Olli Nepponen) sekä jäsenenä kansanedustaja Arto Bryggare (Sirpa Paatero), kansanedustaja Esko Kiviranta (Mika Lintilä), KHT Markku Koskela (KHT Keijo Kauppinen) ja KHT Veli Vanhanen (KHT Arto Kuusiola). Sihteerinä toimi professori, KHT Kalervo Virtanen. Hallintoneuvoston valitsema KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy vastasi Sitran sisäisestä tarkastuksesta ja rahoituskohteiden tarkastuksesta. Päävastuullinen tarkastaja oli KHT Juha Wahlroos.

Vuoden aikana Sitralle laadittiin henkilöstöstrategia, joka linjaa henkilöstön tavoitetilan vuoteen 2008. Henkilöstön työssä jaksamiseen panostettiin SYTYKE-työhyvinvointiohjelmalla, jonka avulla jokainen sitralainen saattoi kartoittaa omia elämäntapojaan ja muuttaa arkitottumuksiaan. Vuoden kuluessa järjestettiin esimiehille useita keskustelu- ja koulutustilaisuuksia. Koko henkilökunta kokoontui vuoden aikana viisi kertaa keskustelemaan Sitran toiminnasta. Syksyllä Sitra osallistui Suomen parhaat työpaikat -tutkimukseen. Sitran tietojärjestelmien kokonaiskehityshanke eteni kilpailutuksesta suunnitteluun ja toteutukseen.

Peruspääomasijoitukset

Sitran peruspääoman markkina-arvo nousi toimintavuonna 767 miljoonaan euroon edellisvuoden lopun 662 miljoonasta eurosta. Sijoitusomaisuus tuotti vuositasolla 12,4 prosenttia. Pääosa peruspääomasijoituksista on annettu ulkopuolisten omaisuudenhoitajien hoidettaviksi.

Peruspääoman markkina-arvosta 60 prosenttia muodostuu kotimaisista sijoitusinstrumenteista. Suorista kotimaisista osakesijoituksista sekä euroalueen korkosijoituksista vastaavat ABN AMRO Omaisuudenhoito Suomi Oy ja Mandatum Omaisuudenhoito Oy. Sitra on myös

sijoittanut kotimaisiin arvo-osakkeisiin OP-Suomi Arvo-sijoitusrahaston kautta. Lisäksi maaliskuussa tehtiin sijoitus OP-Focus-rahastoon.

Kansainvälisiä osakemandaatteja hoitavat Morgan Stanley & Co ja JP Morgan Asset Management Ltd. Lisäksi Sitra on sijoittanut Handelsbanken Eurooppa Indeksi-rahastoon sekä kolmeen kehittyville markkinoille sijoitettavaan rahastoon (JP Morgan Emerging Markets Equity, Carnegie East European ja HSBC GIF Indian Equity).

Sitralla on sijoitukset myös kahdessa hedge fund -rahastojen rahastossa (Union Bancaire Privée Selectinvest ja ABN AMRO Multi Strategy). Maaliskuussa Sitra teki uuden sijoituksen OKO Equity Hedge -erikoissijoitusrahastoon.

Peruspääomaan kuuluu myös sijoituksia pääomarahastoihin ja kiinteistöihin. Toukokuussa myytiin kiinteistö Erottajankatu 15–17 Helsingissä. Lokakuussa tehtiin sijoitus eurooppalaisiin listattuihin REITeihin ja kiinteistö-sijoitusyhtiöihin sijoitettavaan kiinteistörahastoon ABN AMRO Property Securities Fund Europe.

Esitys ylijäämästä

Hallitus esittää, että tilikauden ylijäämä, joka on 73 118 584,41 euroa, siirretään edellisten tilikausien ylijäämä-/alijäämätilille.

Tuloslaskelma

	1.1.-31.12.2006 €	1.1.-31.12.2005 €
Varsinainen toiminta		
Pääomasijoitus		
Tuotot		
Myyntivoitot	25 110 512,81	9 398 356,28
Tuotot rahastosijoituksista	811 113,22	2 617 920,95
Muut tuotot rahoituskohteista	2 517 228,94	1 109 764,87
1)	<u>28 438 854,97</u>	<u>13 126 042,10</u>
Kulut		
Kulut rahoituskohteista	2) -6 027 432,23	-9 792 318,87
Muut kulut	3) -442 866,63	-316 771,08
Osuus yhteiskuluista	-2 991 321,94	-3 392 045,51
	<u>-9 461 620,80</u>	<u>-13 501 135,46</u>
	18 977 234,17	-375 093,36
Ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta		
Tuotot		
Hankkeiden tuotot.....	4) 10 294,07	15 226,70
Kulut		
Hankkeiden kulut.....	5) -4 726 313,24	-5 300 491,24
Muut kulut	6) -628 054,51	-488 691,85
Osuus yhteiskuluista	-3 716 707,79	-3 260 488,58
	<u>-9 071 075,54</u>	<u>-9 049 671,67</u>
	-9 060 781,47	-9 034 444,97
Hallinto		
Kulut		
Henkilöstökulut	7) -8 959 373,85	-9 040 298,83
Poistot.....	8) -289 544,00	-302 896,51
Muut kulut	-3 065 932,37	-2 223 671,35
Siirrot toiminnoille	6 708 029,73	6 652 534,09
	<u>-5 606 820,49</u>	<u>-4 914 332,60</u>
Kulujäämä	4 309 632,21	-14 323 870,93
Sijoitustoiminta		
Peruspääoman tuotot	9) 80 009 281,97	64 084 373,94
Peruspääoman kulut	10) -11 200 329,77	-3 984 238,83
	<u>68 808 952,20</u>	<u>60 100 135,11</u>
Tilikauden ylijäämä.....	<u>73 118 584,41</u>	<u>45 776 264,18</u>

Tase

	31.12.2006 €	31.12.2005 €
Vastaavaa		
Pysyvät vastaavat		
Aineelliset hyödykkeet		
Koneet ja kalusto	596 043,02	487 676,72
Osakkeet ja osuudet	14 518 176,31	14 518 176,31
Muut sijoitukset	266 483,27	77 003,80
	11)	
	<u>15 380 702,60</u>	<u>15 082 856,83</u>
Pääomasijoitukset		
Osakkeet ja osuudet	90 869 500,60	88 420 883,90
Pääomalainat	8 023 367,90	9 831 763,64
Muut lainat	3 247 644,32	6 802 941,69
	12)	
	<u>102 140 512,82</u>	<u>105 055 589,23</u>
Peruspääomasijoitukset		
Joukkovelkakirjalainat	128 168 408,59	122 617 082,33
Osakkeet ja osuudet	217 156 724,11	170 925 215,11
Rahasto-osuudet	106 546 650,71	90 220 826,31
Kiinteistösjoitukset	26 806 997,58	34 396 424,95
Muut sijoitukset	119 664 573,06	98 033 882,03
	13)	
	<u>598 343 354,05</u>	<u>516 193 430,73</u>
	715 864 569,47	636 331 876,79
Vaihtuvat vastaavat		
Saamiset		
Muut saamiset	14)	
	4 466 596,58	4 352 269,34
Rahat ja pankkisaamiset	2 829 894,93	1 299 220,36
	<u>7 296 491,51</u>	<u>5 651 489,70</u>
Vastaavaa yhteensä	<u>723 161 060,98</u>	<u>641 983 366,49</u>
Vastattavaa		
Oma pääoma		
Peruspääoma	235 463 097,04	235 463 097,04
Edellisten tilikausien ylijäämä	370 743 259,62	324 966 995,44
Tilikauden ylijäämä	73 118 584,41	45 776 264,18
	<u>679 324 941,07</u>	<u>606 206 356,66</u>
Tilinpäätössiirtojen kertymä		
Varaukset rahoitustoiminnasta	17 527 496,85	10 708 492,88
Vieras pääoma		
Lyhytaikainen		
Muut velat	15)	
Velat rahoitustoiminnasta	16)	
	<u>9 799 332,74</u>	<u>11 245 351,59</u>
	<u>16 509 290,32</u>	<u>13 823 165,36</u>
	<u>26 308 623,06</u>	<u>25 068 516,95</u>
Vastattavaa yhteensä	<u>723 161 060,98</u>	<u>641 983 366,49</u>

Tilinpäätöksen liitetiedot

Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Kirjanpito noudattaa kirjanpitolain periaatteita seuraavien poikkeuksin:

- Pääomasijoitustoiminnan aikaisen vaiheen sijoitukseen (siemenrahoitus) tehdään varovaisuuden periaatteen mukainen kirjanpidon riskivaraus (varaus rahoitustoiminnasta).
- PreSeed-rahoituksen, yrityskehitystoiminnan sekä ohjelmatoimintaan liittyvän tutkimus- ja kehitystoiminnan menot kirjataan kuluiksi, samoin niihin liittyvät lainat, joiden takaisinmaksu on ehdollinen.
- Rahoituspäätöksiin liittyvät palautukset (tulot) kirjataan vasta, kun maksu on saatu ja omistusoikeus kaupan kohteena oleviin instrumentteihin on siirtynyt.

Tilinpäätöksen ryhmittely

Tuloslaskelman ja taseen erien ryhmittelyä on muutettu vastaamaan uutta organisaatorakennetta. Edellisen vuoden luvut on muutettu vertailukelpoiksi.

Sijoitusten arvostus

Peruspääomasijoituksiin kuuluvat osakkeet, osuudet ja joukkovelkakirjalainat on arvostettu alimman arvon periaatteella joko alkuperäiseen hankintamenuun tai sitä alempaan käypään arvoon. Arvonalennukset on tehty hankintaerittäin. Sekä kotimaisissa että ulkomaisissa osakkeissa on käytetty viimeistä kaupankäyntikurssia. Joukkovelkakirjalainojen arvostuksessa on käytetty Suomen Sijoitustutkimus Oy:n ilmoittamaa hintaa.

Kohdeyhteyksiin ja rahastoihin tehtyjen pääomasijoi-

tusten tasearvona on alkuperäinen hankintamenu tai tätä alhaisempi sisäisen arvonnäytteen arvo. Sisäinen arvonnäytteen tehdään suorien kohdeyhteyssijoitusten osalta kaksi kertaa vuodessa, ja vuoden lopulla tehtävän arvonnäytteen perusteella tehdään tarvittavat arvostuksen muutokset tilinpäätökseen. Rahastosijoitusten arvioinnissa käytetään samoja periaatteita soveltuvien osin. Niiden arvostuksen pohjana on rahastojen ilmoittama oman salkkunsu arvostus.

Käyttöomaisuuden arvostus

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden taloudellisen käyttöikänsä mukaisina tasepoistoina alkuperäisestä hankintahinnasta.

Suunnitelman mukaiset poistoajat ovat:
 muut pitkävaikutteiset menot..... 5 vuotta
 toimitilojen perusparannukset 10 vuotta
 koneet ja kalusto 5 vuotta
 atk-laitteet..... 3 vuotta

Sijoitusomaisuuden poistot on laskettu käyttöomaisuushyödykkeiden poistoja vastaavalla tavalla.

Ulkomaanrahan määräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu euromääräisiksi tilinpäätöspäivän keskikurssiin.

Tuloslaskelman liitetiedot (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys tuloslaskelman erien sisällöstä. Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa tuloslaskelmaan.

Pääomasijoitus

	Ohjelmat		Yritysrahoitus		Rahastosijoitukset		Yhteensä	
	2006	2005	2006	2005	2006	2005	2006	2005
1 Tuotot rahoituskohteista								
pääomanpalautukset	0	0	48	61	0	0	48	61
voitto-osuudet	0	0	0	0	811	2 618	811	2 618
korot	135	0	602	330	1 408	102	2 144	432
myyntivoitot	1 216	0	23 895	9 398	0	0	25 111	9 398
osingot	6	0	217	575	47	0	271	575
muut tuotot	0	0	54	42	0	0	54	42
Yhteensä	1 357	0	24 816	10 406	2 266	2 720	28 439	13 126
2 Kulut rahoituskohteista								
kulut rahoituskohteista	-580	0	-1 355	-1 833	0	0	-1 935	-1 833
arvonalennus	551	-5 036	2 203	-16 996	-28	3 719	2 726	-18 313
riskivarausten muutos	-887	2 628	-5 931	7 726	0	0	-6 818	10 354
Yhteensä	-916	-2 408	-5 083	-11 103	-28	3 719	-6 027	-9 792
3 Muut kulut								
muut kulut	0	0	-441	-317	-2	0	-443	-317

Ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta

	2006	2005
4 Hankkeiden tuotot		
Innovaatio-ohjelma	0	0
Terveystieteiden tutkimusohjelma	0	0
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	0	0
Ympäristöohjelma	0	0
Venäjä-ohjelma	0	0
Intia-ohjelma	0	0
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	10	15
	10	15
5 Hankkeiden kulut		
Innovaatio-ohjelma	-1 217	-819
Terveystieteiden tutkimusohjelma	-740	-1 189
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	-632	-213
Ympäristöohjelma	-1 134	-325
Venäjä-ohjelma	-508	-673
Intia-ohjelma	-347	-204
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	-148	-1 877
	-4 726	-5 300
6 Muut kulut		
Innovaatio-ohjelma	-32	-45
Terveystieteiden tutkimusohjelma	-148	-138
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	-251	-135
Ympäristöohjelma	-108	-59
Venäjä-ohjelma	-73	-73
Intia-ohjelma	-15	-13
Muu tutkimus- ja kehitystoiminta	-1	-26
	-628	-489

Hallinto

7 Henkilöstökulut	2006	2005	2004
Henkilöstökulut:			
palkat	-6 516	-6 406	-5 523
eläkekulut	-1 106	-1 107	-956
muut lakisääteiset henkilösivukulut	-596	-788	-648
muut henkilöstökulut	-741	-739	-615
	<u>-8 959</u>	<u>-9 040</u>	<u>-7 742</u>

Henkilökunnan lukumäärä tilikauden päättyessä:

Pääomasijoitus	24	16	32
Ohjelmat sekä muu tutkimus- ja kehitystoiminta	32	38	27
Hallinto	42	42	33
	<u>98</u>	<u>96</u>	<u>92</u>

Projektihenkilökunnan palkka- ja henkilösivukulut olivat 0,1 miljoonaa euroa (0,1 miljoonaa euroa vuonna 2005), ja ne sisältyvät rahoituskohteiden kuluihin.

8 Poistot	2006	2005
Suunnitelman mukaiset poistot:		
koneet ja kalusto	-224	-257
muut pitkävaikutteiset menot	-53	-44
toimitilojen perusparannukset	-13	-2
	<u>-290</u>	<u>-303</u>

Sijoitusomaisuuden poistot 0,0 miljoonaa euroa (0,8 miljoonaa euroa vuonna 2005) on sisällytetty sijoitustoiminnan kuluihin.

Sijoitustoiminta

9 Peruspääoman tuotot	2006	2005
myyntivoitot	55 512	37 487
korkotuotot	8 664	7 832
kurssivoitot	148	3 494
valuuttakurssivoitot	364	1 464
osinkotuotot	10 124	10 863
vuokratuotot	2 324	2 453
voitto-osuudet	2 874	491
	<u>80 009</u>	<u>64 084</u>

10 Peruspääoman kulut		
arvonlennukset	-5 467	-2 033
palautuneet arvonlennukset	1 980	4 487
myyntitappiot	-2 635	-2 133
kurssitappiot	-1 707	-931
valuuttakurssitappiot	-2 163	-667
omaisuudenhoitopalkkiot	-710	-625
kiinteistökulut	-508	-1 570
kiinteistöyhtiöosakkeiden arvonlennukset	0	-500
kiinteistöyhtiöosakkeiden palautuneet arvonlennukset	0	0
muut kulut	10	-12
	<u>-11 200</u>	<u>-3 984</u>

Taseen liitetiedot (1 000 €)

Liitetiedoissa annetaan lisätietona selvitys taseen erien sisällöstä.
Liitetietojen yhteydessä esitetty numero viittaa taseeseen.

11 Aineelliset hyödykkeet

Tilikauden aikana on tehty käyttöomaisuushankintoja 0,6 miljoonalla eurolla
(0,3 miljoonalla eurolla vuonna 2005).

	Kirjanpito- arvo 1.1.2006	Lisäykset	Vähennykset	Tilikauden poistot 31.12.2006	Kirjanpito- arvo 31.12.2006
koneet ja kalusto	261	329	17	224	349
muut pitkävaikutteiset menot	76	131	0	53	154
toimitilojen perusparannukset	1	124	0	13	112
muut aineelliset hyödykkeet	227	20	0	0	247
	565	604	17	290	862

	2006	2005
osakkeet ja osuudet		
toimitilaosakkeet	14 509	14 509
muut osakkeet	9	9
	14 518	14 518

12 Pääomasijoitukset

	2006	muutos	2005
Ohjelmat	6 612	1 021	5 591
Yritysrahoitus	35 761	-6 288	42 049
Rahastosijoitukset	58 469	1 535	56 934
Muut sijoitukset	1 299	817	482
	102 141	-2 915	105 056

Ohjelmat

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat Sijoitus	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus		
Terveysthuollon ohjelma				
Avain Technologies Oy	13 %	336	1 314	1 650
GeneOS Oy	60 %	3 470	529	3 999
IST International Security Technology Oy	32 %	1 561	620	2 181
Medhelp Group Oy	50 %	6 585	749	7 334
Medixine Oy	18 %	1 026	0	1 026
Prowellness Oy	19 %	1 747	272	2 019
		14 725	3 484	18 209
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma				
Neomed Oy	10 %	13	135	148
Kyrönmaan Juustomestarit Oy	14 %	34	366	400
		47	501	548
Ympäristöohjelma				
AW-Energy Oy	7 %	500	0	500
Stellac Oy	14 %	750	0	750
Syncron Tech Oy	27 %	144	0	144
Waterix Oy	12 %	110	0	110
Watrec Oy	25 %	400	0	400
		1 904	0	1 904
Ohjelmat yhteensä				20 661
Kumulatiivinen arvonmuutos				-14 049
Kirjanpitoarvo				6 612

Yritysrahoitus

Sitran omistamat osakkeet, osuudet sekä muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat Sijoitus	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus		
Yrke ja teknologian kaupallistaminen				
Culminatium Oy	3 %	14	0	14
Finn-Medi Tutkimus Oy	18 %	67	0	67
Helsinki Business and Science Park Oy	14 %	168	0	168
Innokarelia Oy	25 %	4	0	4
Innotalli Oy	44 %	170	0	170
Licentia Oy	31 %	435	505	940
Tuotekehitys Oy Tamlink	17 %	168	0	168
		1 026	505	1 531
PreSeed				
Confidex Oy	0 %	0	20	20
Critical Solution Technologies Oy	0 %	0	29	29
Deltagon Group Oy	21 %	71	0	71
Dermagene Oy	0 %	0	40	40
Detrexim Oy	0 %	0	19	19
SpeedPass Oy	0 %	0	20	20
Staselog Oy	0 %	0	100	100
Vioteq Oy	0 %	0	50	50
		71	278	349
Sitra Ventures				
Life Sciences				
Biotie Therapies Oyj	16 %	14 855	673	15 528
Boneca Oy	33 %	750	1 250	2 000
BPM-Group Oy	45 %	885	53	938
CTT Cancer Targeting Technologies Oy	50 %	3 500	0	3 500
Delfin Technologies Oy	37 %	55	164	219
FibroGen Inc.	3 %	3 515	0	3 515
FIT Biotech Oyj Plc	63 %	4 080	2 500	6 580
Galilaeus Oy	60 %	5 026	4 662	9 688
Hidex Oy	38 %	795	605	1 400
Innomedica Oy	51 %	270	571	841
Ipsat Therapies Oy	15 %	3 386	0	3 386
Juvantia Pharma Oy Ltd	52 %	2 946	1 155	4 101
Karyon Oy	48 %	607	0	607
Karyon-CTT Oy	0 %	0	405	405
Kibron Oy	23 %	257	888	1 145
LAB International Inc.	11 %	8 829	0	8 829
Labmaster Oy	30 %	175	2 021	2 196
Medikro Oy	18 %	129	0	129
Mobidiag Oy	42 %	2 568	790	3 358
Nexstim Oy	20 %	46	3 560	3 606
Pharmatory Oy	24 %	759	540	1 299

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
QuatrX Pharmaceuticals Company	2 %	3 646	0	3 646
Reactionlab Oy	38 %	52	805	857
Stick Tech Ltd Oy	13 %	1 345	0	1 345
Vivoxid Oy	35 %	4 022	0	4 022
		62 498	20 642	83 140
Muut kohdeyritykset				
Add2phone Oy	20 %	1 960	0	1 960
Aplicom Oy	24 %	796	0	796
B-Band Oy	14 %	151	0	151
Buildercom Oy	12 %	150	250	400
CadFaster Oy	3 %	0	615	615
DBC Management Oy	6 %	1 302	0	1 302
EC-Engineering Oy	32 %	900	0	900
Enterprie Software Ltd	22 %	22	658	680
Exomi Oy	14 %	666	0	666
Fimet Oy	47 %	496	0	496
Fluid House Oy	10 %	150	520	670
Geniem Oy	19 %	336	200	536
Heptagon Oy	19 %	3 221	0	3 221
Kuntokumppanit Oy	29 %	833	844	1 677
Neorem Magnets Oy	40 %	808	500	1 308
Nesenta Oy	50 %	4	2 300	2 304
Panphonics Oy	36 %	1 334	0	1 334
Robogrind Oy	20 %	200	520	720
Sabriscan Oy	25 %	500	0	500
Seven Networks Inc.	1 %	1 653	0	1 653
Shanghai Fimet Medical Instruments Co. Ltd	13 %	278	0	278
Solibri Oy	14 %	150	472	622
Space Systems Finland Oy	15 %	250	750	1 000
Tieturi Vision Oy	51 %	1 944	0	1 944
TR-Tech Int. Oy	25 %	147	0	147
u-NAV Microelectronics Corporation	1 %	168	348	516
Viope Solutions Oy	15 %	160	400	560
VLSI Solution Oy	40 %	505	0	505
		19 084	8 377	27 461
Yritysrahoitus yhteensä				112 481
Kumulatiivinen arvonmuutos				-76 720
Kirjanpitoarvo				35 761

Rahastosijoitukset

Sitran tekemät sijoitukset rahastoihin	Sijoitus
Aloitusrahasto Vera Oy	2 000
Apple Tree Partners II L.P.	4 195
Atlas Venture Fund III	1 797
Baltic Investment Fund III	1 002
Baring Capricorn Ventures	211
Bio Fund Ventures I jatkosijoitusrahasto Ky	500
Bio Fund Ventures I Ky	7 571
Bio Fund Ventures II jatkosijoitusrahasto Ky	750
Bio Fund Ventures II Ky	2 831
Bio Fund Ventures III Ky	3 934
Boston Millennia Partners LP	1 569
Crescendo III, L.P.	1 890
Diamondhead Ventures L.P.	3 822
EBRD North-West and West Russia Regional Venture Fund	594
Edison Venture Fund IV	373
Eqvitec Teknologiarahasto I Ky	2 272
Eqvitec Teknologiarahasto II Ky	4 738
Finnventure II Ky	49
Finnventure III Ky	17
Hambros Advanced Technology Trust III L.P.	703
HealthCap 1999 KB	4 788
InnKap 2 Partners	957
InnKap 3 Partners	3 000
Matkailunkehitys Nordia Oy	3 229
MB Equity Fund Ky	7
Merlin Biosciences Fund L.P.	6 585
PMI Venture Fund L.P.	1 897
Russian Technology Fund L.P.	378
Sitra Management Oy	470
Strategic European Technologies N.V.	4 437
Technologieholding Central and Eastern European Fund N.V.	1 202
Trident Capital Fund V	2 728
Terveysrahasto Oy	10 000
Ventech Capital II, L.P.	4 861
	<hr/>
	85 357
Kumulatiivinen arvonmuutos	<hr/>
Kirjanpitoarvo	58 469

Sitralla on sataprosenttisesti omistamansa tytäryhtiön Sitra Management Oy:n kautta omistusta seuraavissa hallinto- ja voitonjakoyhtiöissä:

Hallinto- ja voitonjakoyhtiöt
 3TS Capital Partners Ltd
 Baltic SME Management B.V.
 Baltic Venture Advisers Oy Ab
 BIF Management Ltd
 Bio Fund Management Oy
 Eqvitec Partners Oy
 European Fund Investments Carried Interest Unit Trust
 Oy Nordic Russian Management Company Ltd
 RTF Founders L.P.
 RTF Management Ltd

Muut sijoitukset

	Osakkeet ja osuudet		Pääomalainat ja muut lainat	Sijoitus yhteensä
	Omistus	Sijoitus	Sijoitus	
Chip-Man Technologies Ltd	0 %	0	80	80
Easdaq S.A.	0 %	138	0	138
Eigenvalue Oy	14 %	432	0	432
Hi-Col Oy	0 %	0	275	275
Kitewing Sports Oy Ab	0 %	0	17	17
Mega Elektroniikka Oy	0 %	0	113	113
Megatrex Oy	0 %	0	101	101
Navicre Oy	0 %	0	252	252
Okmetic Oyj	0 %	0	753	753
Optatech Oy	0 %	0	1 070	1 070
Oseir Oy	0 %	0	150	150
Ras-Met Oy	0 %	0	395	395
		570	3 206	3 776
Kumulatiivinen arvonmuutos				-2 477
Kirjanpitoarvo				1 299

13 Peruspääomasijoitukset

	2006	2005
Pitkäaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	128 168	122 617
kotimaiset osakkeet	135 559	112 405
ulkomaiset osakkeet	81 598	58 521
sijoitusrahasto-osuudet	89 318	70 812
pääomarahasto-osuudet	17 228	19 408
kiinteistöinvestoinnit	26 807	34 396
Lyhytaikaiset sijoitukset		
joukkovelkakirjalainat	5 467	0
sijoitustodistukset	107 560	92 062
omaisuudenhoitotilit	6 438	5 972
muut lyhytaikaiset sijoitukset	200	0
	598 343	516 193

Sijoitusomaisuuteen kuuluvien julkisen kaupankäynnin kohteena olevien osakkeiden ja osuuksien aktivoitujen hankintamenojen ja markkina-arvon erotus:

	2006	2005
markkina-arvo yhteensä	464 739	377 952
vastaava kirjanpitoarvo	306 475	241 738
erotus	158 264	136 214

14 Muut saamiset

Sijoitustoiminnan tuottoihin kirjatut siirtyvät korot tilikaudelta ovat 3,8 miljoonaa euroa (3,3 miljoonaa vuonna 2005).

15 Muut velat

Siirtovelkoihin sisältyy 5,2 miljoonaa euroa (8,0 miljoonaa vuonna 2005) velkoja pääomarahastoihin, joihin on tehty sijoitussopimus ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

16 Velat rahoitustoiminnasta

Velat rahoitustoiminnasta muodostuvat rahoitussopimuksista, joista sopimus on solmittu ja Sitran maksuvelvollisuus on syntynyt.

Kuluksi kirjatut lainat, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, 31.12.2006

Kuluksi kirjattuja lainoja, joihin liittyy takaisinsaantimahdollisuus, oli tilikauden lopussa yhteensä 2,2 miljoonaa euroa (2,5 miljoonaa vuonna 2005). Lainoista 0,8 miljoonaa (0,8) on sellaisia, joiden takaisinmaksuehto on toteutunut ja takaisinmaksu tapahtuu kiinteän aikatau-

lun mukaan, ja 1,3 miljoonaa (1,4) lainoja, joiden takaisinmaksu määräytyy kiinteän aikataulun sijaan rojal-tiperusteisesti. Lainoja, joiden takaisinmaksuehto ei ole toteutunut tai joiden takaisinmaksusta ei ole vielä tehty sopimusta, on yhteensä 0,1 miljoonaa euroa (0,3).

Kirjaamattomat sitoumukset 31.12.2006

	2006	2005
Rahoituspäätös tehty, mutta sopimus solmimatta:		
Ohjelmat	7 172	2 925
Innovaatio-ohjelma	775	1 599
Terveystuon ohjelma	3 684	251
Elintarvike- ja ravitsemusohjelma	1 781	14
Ympäristöohjelma	496	990
Venäjä-ohjelma	0	0
Intia-ohjelma	436	71
Yritysrahoitus	7 135	16 088
Rahastosijoitukset	2 061	5 487
Muut sijoitukset	848	2 112
	<u>17 216</u>	<u>26 612</u>

Helsingissä 12. päivänä helmikuuta 2007

Raimo Sailas
Satu Lähtenmäki

Erkki Virtanen
Harri Skog

Anne Brunila
Esko Aho

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Eduskunnan valitsemina tilintarkastajina olemme suorittaneet Suomen itsenäisyyden juhlarahaston kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tarkastuksen tilivuodelta 2006 hyvän tilintarkastustavan mukaisesti.

KHT-yhteisö PricewaterhouseCoopers Oy on suorittanut rahaston sisäisen tarkastuksen ja rahoituskohteiden tarkastuksen. Olemme perehtyneet tarkastuksista laadittuihin kertomuksiin.

Tilinpäätös, joka osoittaa ylijäämää 73 118 584,41 euroa, on laadittu voimassa olevien säännösten mukaisesti. Tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot rahaston toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta.

Esitämme tilinpäätöksen vahvistamista sekä vastuuvapauden myöntämistä hallituksen jäsenille ja yliasiamiehelle tarkastamaltamme tilivuodelta. Puollamme tilivuoden ylijäämän käsittelyä hallituksen toimintakertomuksessaan esittämällä tavalla.

Helsingissä 16. päivänä helmikuuta 2007

Timo Seppälä
Markku Koskela, KHT

Arto Bryggare
./ Kalervo Virtanen, KHT

Esko Kiviranta
Veli Vanhanen, KHT

